



Camera di Commercio
Padova

Biomedicale veneto

oltre la crisi prospettive per il biomedicale veneto

rapporto di ricerca a cura di
Domenico Tosello, Marco Franchin, Sandro Storelli
Centro studi Osservatorio Biomedicale Veneto



in collaborazione con



Confederazione Nazionale
dell'Artigianato e della Piccola
e Media Impresa





Camera di Commercio
Padova

oltre la crisi prospettive per il biomedicale veneto

rapporto di ricerca a cura di
Domenico Tosello, Marco Franchin, Sandro Storelli
Centro studi Osservatorio Biomedicale Veneto

in collaborazione con



Confederazione Nazionale
dell'Artigianato e della Piccola
e Media Impresa



Il rapporto di ricerca “*Oltre la crisi, prospettive per il biomedicale veneto*”, è stato curato da Domenico Tosello, Marco Franchin, Sandro Storelli, nell'ambito del progetto Osservatorio Biomedicale del Veneto 2012, della Camera di Commercio di Padova.

Segreteria organizzativa:

TECNA soc.cons. a r.l.
Via Croce Rossa, 56
35129 Padova

Impaginazione e copertina *Gianni Plebani*
Stampa a cura di *Il Prato srl*

© CCIAA dicembre 2012
Tutti i diritti sono riservati.
L'utilizzo anche parziale del testo della presente pubblicazione dovrà essere autorizzato dalla Camera di Commercio di Padova

Presentazione

Nei paesi economicamente avanzati, in particolare dell'Unione Europea, sono in corso una ridiscussione sul welfare state e un profondo mutamento nella composizione della domanda di beni e servizi legati alla sanità e alla salute.

Ciò comporta una maggior competizione per intercettare una domanda della sanità pubblica con tassi di crescita sempre più contenuti, ma al contempo un aumento della domanda proveniente dalla sanità privata.

Nel mercato, in particolare per i comparti ad alta intensità tecnologica, è prevedibile una concentrazione dell'offerta a favore di fornitori con maggiori capacità finanziarie e tecnologiche.

Al tempo stesso, in modo diverso nelle differenti realtà, il crescente ruolo della medicina sul territorio potrà aprire nuove opportunità per i produttori di dispositivi medici rivolti alle cure primarie e all'Home Care.

Il comparto biomedicale nel suo complesso è ritenuto potenzialmente uno dei principali motori della ripresa economica.

Ciò, come per altri Paesi, può valere per l'Italia e per il Veneto, anche considerando le possibili sinergie tecnologiche e produttive tra settori contigui: avanzati, ma anche tradizionali e maturi.

Nonostante il panorama dell'economia resti incerto, il mercato biomedicale nel suo complesso mostra prospettive di crescita per i trend medio-lunghi che riguardano il Sistema Salute.

Sono indubbiamente necessarie adeguate politiche di innovazione, di diversificazione e di posizionamento del portafoglio prodotti delle imprese.

Accanto a ciò, è indispensabile maggiore capacità di fare rete e di costruire struttura, per sopperire a un deficit dimensionale che rischia altrimenti di ostacolare pesantemente la capacità competitiva delle nostre imprese sul mercato interno ed internazionale.

La ricerca che pubblichiamo "Oltre la crisi, prospettive per il biomedicale veneto", realizzata nell'ambito del progetto camerale "Osservatorio Biomedicale Veneto 2012", offre un aggiornamento sul mercato per il comparto.

L'economia è tuttora in forte difficoltà. La crisi però è avvertita da numerose imprese come una spinta ad ottimizzare, a puntare sulla valorizzazione delle risorse umane e della creatività: un forte connotato dell'imprenditoria italiana e veneta.

Il Presidente della Camera di Commercio di Padova
Roberto Furlan

INDICE

PRESENTAZIONE	pag. 3
PARTE PRIMA Rapporto di ricerca	pag. 5
1. Crisi e settore biomedicale veneto	pag. 6
1.1. Crisi e scenario economico generale e del Veneto	pag. 6
1.2. Il sistema socio-sanitario regionale in trasformazione	pag. 11
2. La situazione del biomedicale veneto	pag. 12
2.1. Costituzione di nuove imprese e start-up	pag. 14
2.2. Andamento dei diversi comparti nel biomedicale	pag. 17
3. Interscambio commerciale e mercati internazionali	pag. 21
4. Oltre la crisi. Prospettive per il settore	pag. 24
5. Conclusioni	pag. 27
PARTE SECONDA Appendici	pag. 29
a) Elenco imprese nel biomedicale veneto	pag. 30
b) Questionario di rilevazione	pag. 44
c) Bibliografia	pag. 47

PARTE PRIMA

Rapporto di ricerca

PARTE PRIMA

Rapporto di ricerca

1. Crisi e settore biomedicale veneto

1.1 Crisi e scenario economico generale e del Veneto

L'andamento e la performance del settore biomedicale vanno, in primis, inserite nel contesto dell'economia regionale e internazionale che, dopo un 2009 di recessione internazionale e un 2010 di timida ripresa, ha visto una nuova decelerazione per l'economia globale nel 2011 e un accentuarsi della crisi in Italia nel 2012.

Il 2011 è stato un anno all'insegna dell'incertezza, fiaccato ulteriormente dalla crisi finanziaria, pur con molteplici divergenze per la persistenza di una significativa difformità fra paesi emergenti ed economie avanzate. Sebbene le tensioni sui mercati finanziari abbiano concentrato l'attenzione sull'Area dell'euro, il peggioramento del quadro congiunturale ha interessato tutte le maggiori aree dell'economia mondiale, anche se con intensità diverse.

La crescita del PIL mondiale nel 2011 si è assestata al 3,9% rispetto al 5,3% del 2010. Per i paesi emergenti l'aumento è del 6,2%, per le economie avanzate la crescita si dimezza rispetto al 2010, passando dal 3,2% all'1,6%.

	PIL (Var. %)				Domanda interna (Var. %)				Inflazione				Tassi di disoccupazione			
	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
Germania	3,7	3,0	0,6	1,5	2,4	2,4	1,5	1,8	1,2	2,5	2,4	1,6	7,1	5,9	6,0	6,0
Francia	1,5	1,7	0,4	1,4	1,4	2,0	0,6	1,5	1,7	2,3	2,6	2,0	9,8	9,7	9,9	9,8
Spagna	-0,1	0,7	-1,0	1,4	-1,0	-1,0	0,0	1,0	2,0	3,1	1,5	1,7	20,1	21,7	23,3	23,2
Italia	1,8	0,5	-1,5	0,4	0,9	-0,3	-0,4	0,4	1,5	2,8	2,9	2,3	8,4	8,4	9,3	9,4

Fonte: Elaborazioni Regione Veneto - Direzione Sistema Statistico Regionale su dati e previsioni, su sfondo grigio, Istat, Eurostat e Prometeia

Tabella 1: Indicatori economici nei maggiori paesi dell'Area euro - Anni 2010-2013

L'Unione europea e l'Area euro hanno chiuso l'anno con una crescita debole, pari per entrambe a +1,5%: l'impulso più forte alla crescita è impresso dall'economia tedesca, ma anche da Austria, Finlandia, Slovacchia ed Estonia, mentre preoccupa il trend strutturalmente debole dell'Italia e della Spagna e la recessione di Grecia e Portogallo. Nel corso del 2011 l'economia italiana è stata fiaccata dalle tensioni sui mercati finanziari che hanno portato il differenziale fra il rendimento dei BTP decennali e quello degli analoghi titoli tedeschi a raggiungere i 550 punti base e dalle manovre di risanamento dei conti pubblici. L'aumento del PIL nel 2011 è stato pari allo 0,5%, frutto di una ripresa ad inizio anno che poi si è ridotta fino a registrare variazioni negative.

Per il Veneto¹ si stima che nel 2011 si sia avuta una crescita dello 0,6% del PIL. La domanda interna è debole, sostenuta per lo più dai consumi delle famiglie (+0,6%), mentre gli investimenti sono in frenata (-1,1%). L'aumento del PIL risulta superiore, sebbene di poco, a quello nazionale grazie alla struttura produttiva fortemente propensa all'export di questa regione.

Il risultato del 2011 è infatti attribuibile soprattutto all'aumento dell'industria manifatturiera in senso stretto, il cui valore aggiunto cresce dell'1,4%; il terziario registra un aumento dello 0,9%, l'agricoltura rimane stabile, mentre le costruzioni si contraggono, -2,5%.

¹ Regione Veneto, Rapporto statistico Sintesi 2012.

Da alcune stime sull'evoluzione 2012-14 delle principali componenti della domanda veneta si evince che la debolezza dei consumi delle famiglie genera una perdita di valore aggiunto, mentre l'apporto che deriva dagli investimenti è positivo, seppure modesto, e l'effetto dell'andamento delle esportazioni, invece, genera un impatto positivo pari a circa 4,5 miliardi, tale da più che compensare già nel 2013 le perdite di valore aggiunto connesse alle altre fonti di domanda.

	ANNO	VENETO	ITALIA
PIL a prezzi correnti (mln euro)	2009	141.761	1.519.225
PIL pro-capite a prezzi correnti (euro)	2009	28.937	25.247
Var. % del PIL (prezzi 2000)	2011/10	0,6	0,5
Var. % del PIL pro-capite (euro correnti)	2011/10	1,2	1,3
Var. % della spesa per consumi finali delle famiglie	2011/10	0,6	0,2
Var. % degli investimenti	2011/10	-1,1	-1,2
Var. % del valore aggiunto dell'agricoltura	2011/10	0,0	-0,5
Var. % del valore aggiunto dell'industria in senso stretto	2011/10	1,4	1,7
Var. % del valore aggiunto delle costruzioni	2011/10	-2,5	-3,1
Var. % del valore aggiunto dei servizi	2011/10	0,9	0,8
Inflazione	2011	2,5	2,8
Indebitamento netto/PIL	2011	-	3,9
Debito pubblico/PIL	2011	-	120,1

Fonte: Elaborazioni Regione Veneto - Direzione Sistema Statistico Regionale su dati Istat e previsioni

Tabella 2: I numeri del Veneto

Oltre alla difficile situazione generale illustrata dai dati congiunturali, tuttavia restano valide le analisi di lungo termine dello scenario di mercato per il sistema salute e il settore biomedicale a livello internazionale delineate nel rapporto di ricerca del 2010² a cui si rimanda (v. pag. 9-28). Va sottolineato infatti il ruolo sempre più evidente di alcuni processi in corso:

- il preminente peso della finanza sull'economia e sulle politiche economiche e sociali degli Stati, e sui rapporti tra le principali monete di scambio;
- la progressiva diminuzione delle risorse naturali ed energetiche disponibili, il cambiamento climatico e la necessaria sostenibilità ambientale;
- il ruolo chiave della scienza e della tecnologia nello sviluppo economico e nella competitività tra aree e soggetti economici, sia in termini di orientamento e localizzazione degli investimenti sia in termini di capacità di intercettare maggiori quote nella catena del valore;
- la crescente pervasività delle Tecnologie dell'Informazione e Comunicazione nei processi economico-produttivi e in quelli socio-relazionali;
- la crescita dei paesi economicamente emergenti e la transizione demografica ed epidemiologica nei paesi economicamente avanzati.

Rispetto al fattore tecnologico, che ovviamente è un motore fondamentale nel comparto medicale, la crisi sta aumentando il divario che separa la nostra regione dall'Europa e dalle altre economie; "L'Europa che sta uscendo dalla crisi deve fare i conti con una fortissima concorrenza a livello mondiale e, in questo contesto, innovare riveste carattere di urgenza. Se non riusciremo a trasformare l'Europa in un'Unione dell'innovazione le nostre economie saranno destinate al declino, con conseguente perdita di talenti e idee"³.

² Pg.9-28, Tosello D., Franchin M., Storelli S. (a cura di), "Sistema salute, tecnologie e mercato. Le imprese biomedicali del Veneto, Osservatorio Biomedicale Veneto (2010)

³ Maire Geoghegan-Quinn, Commissaria Europea per la ricerca, l'innovazione e la scienza (ottobre 2010)

Infatti, nonostante la migliore performance di crescita negli ultimi anni (+8,1% tra il 2007 e il 2008, contro un +5,7% negli Stati Uniti e un +4,4% in Giappone), la spesa delle imprese europee in ricerca e sviluppo rimane inferiore rispetto a quella di entrambe le economie competitor, essendo complessivamente pari al 2,7% delle vendite (4,5% negli Stati Uniti, 3,4% in Giappone).

La spesa in ricerca e sviluppo rappresenta, in realtà, solamente uno dei possibili indicatori di competitività di un sistema economico per quel che attiene il settore della scienza e tecnologia, tra i quali assumono particolare rilevanza: l'occupazione nei settori ad elevata intensità tecnologica; i brevetti high-tech; le risorse umane impiegate.

Relativamente al primo indicatore, la realtà del Veneto (v. Tabella 3) è in linea con quella più generale di Nord-Est e Italia. Tuttavia, nonostante uno dei più alti tassi di crescita nel decennio 1998-2008 (inferiore al solo dato della regione tedesca Oberbayern, +2,9%), la percentuale degli occupati in settori ad elevata intensità tecnologica in Veneto rimane notevolmente più bassa rispetto a quella riscontrata nella maggior parte delle regioni competitor europee. Tale percentuale supera, infatti, il 5% in Zuid-Holland, Rhône-Alpes e Stuttgart (rispettivamente 5,4%, 5,6% e 5,7%) e il 6% in Outer London e Surrey, East and West Sussex (rispettivamente 6,2% e 6,7%), mentre nella tedesca Oberbayern è pari all'8,7% (+4% rispetto al Veneto).

PAESE	REGIONE	1998	2008	Var. 1998-2008
Svezia	Stockolm	NA	NA	NA
Germania	Oberbayern	5,8	8,7	2,9
Regno Unito	Surrey, East and West Sussex	7,3	6,7	-0,6
Regno Unito	Outer London	6,8	6,2	-0,6
Germania	Stuttgart	6,1	5,7	-0,4
Francia	Rhône Alpes	6,1	5,6	-0,5
Italia	Lombardia	4,0	5,4	1,4
Paesi Bassi	Zuld-Holland	4,8	5,4	0,6
Italia	Piemonte	4,6	5,1	0,5
Italia	Veneto	3,4	4,7	1,2

Tabella 3: Occupati in settori ad elevata intensità tecnologica in Veneto e nelle regioni competitor europee, Valori percentuali su totale occupati. Fonte: elaborazione CGIA Mestre su dati Eurostat

Il minor sviluppo dei settori economici ad elevata tecnologia (manifatturiero e servizi) in Veneto rispetto alle regioni competitor europee, trova conferma nel dato relativo al numero di richieste di brevetti high-tech presentati all'EPO (European Patent Office).

In un contesto nazionale che vede il nostro Paese al 12esimo posto nell'Unione Europea per numero medio di brevetti presentati in rapporto alla popolazione residente (7,3 per milione di abitanti tra il 1997 e il 2007, contro 103 della Finlandia, 58 di Svezia e Paesi Bassi, 40 della Germania), la realtà del Veneto è ancora più critica, essendo stati presentati, mediamente, solo 4,1 brevetti per milione di abitanti (-43% rispetto al dato complessivo dell'Italia) (v. Tabella 4).

Confrontato con le regioni competitor italiane ed europee, il numero di brevetti presentati in Veneto per milione di abitanti è superiore al solo dato dell'Andalucia (1,3), di poco inferiore a quello di Toscana, Cataluña e Pays de la Loire (rispettivamente 5,8, 6,2 e 6,3 brevetti per milione di abitanti), ma notevolmente più basso rispetto a quello delle regioni tedesche (Oberbayern 180,8; Stuttgart 83,4), Stockholm e Rhône-Alphes (rispettivamente 126,9 e 46).

Infine, la percentuale di risorse umane che in Veneto sono impiegate nell'ambito della ricerca e sviluppo è, insieme a quella di Piemonte e Toscana, la più bassa tra le regioni competitor italiane; l'incremento registrato tra 2001 e 2010 è, infatti, il più basso (+4,6%) dopo quello del Piemonte (+4,3%). Relativamente a questo indicatore, il ritardo del Veneto è ancora più evidente se si guarda

PAESE	N° brevetti ogni milione di abitanti
Finlandia	103,6
Svezia	58,5
Paesi Bassi	58,5
Germania	40,1
Danimarca	39,0
Francia	28,3
Belgio	26,9
Regno Unito	23,2
Austria	21,7
Lussemburgo	15,4
Irlanda	14,0
Italia	7,3
Cipro	3,3
Slovenia	3,2
Spagna	3,1

REGIONE	N° brevetti ogni milione di abitanti
Oberbayern	180,8
Stockholm	126,9
Stuttgart	83,4
Rhône Alpes	46,0
Surrey, East and West Sussex	41,9
Zuld-Holland	23,1
Outer London	21,0
Lombardia	18,2
Piemonte	14,0
Emilia Romagna	7,1
Pays de la Loire	6,3
Cataluña	6,2
Toscana	5,8
Veneto	4,1
Andalucia	1,3

Tabella 4: Brevetti high-tech presentati all'EPO: media 1997-2007 Valori assoluti (per milione di abitanti)

alle regioni competitor europee. Nel decennio esaminato il tasso di crescita è stato il quintultimo tra le regioni competitor.

Se si va a guardare la variazione tra 2001 e 2008 si osserva che il Veneto si comporta mediamente come le altre regioni considerate.

Tuttavia, dati i bassi valori di partenza (27,5% nel 2001, al terzultimo posto), un incremento del 4,6% non è stato sufficiente per portare la regione sui livelli dei competitor più performanti.

Complessivamente dunque, la crisi congiunturale e le relative difficoltà sul lato della domanda, dei pagamenti e del credito, sta ulteriormente incidendo sulla propensione e sulla possibilità di investimento in innovazione da parte delle imprese, accentuando un ritardo già consistente e sottolineando la fragilità di un sistema di imprese dimensionalmente basato sulle micro e piccole imprese, fortemente frammentate.

In questo senso è auspicabile che il nuovo orientamento della Regione Veneto a sostegno delle ag-

REGIONE	2000	2008	2010	Var. 2000-2008	Var. 2008-2010	Var. 2000-2010
Stockholm	53,0	56,7	58,4	3,7	1,7	5,4
Oberbayern	44,1	51,8	52,4	7,7	0,6	8,3
Outer London	42,7	40,4	50,5	5,7	2,1	7,0
Surrey, East and West Sussex	42,4	46,9	48,2	4,5	1,3	5,8
Zuld-Holland	42,4	46,9	47,6	4,5	0,7	5,2
Stuttgart	40,9	44,6	45,9	3,7	1,3	5,0
Rhône Alpes	37,7	42,9	41,2	5,2	-1,7	3,5
Lombardia	29,6	37,6	36,2	8,0	-1,4	6,6
Pays de la Loire	29,3	35,1	36,1	5,8	1,0	6,8
Cataluña	34,0	37,8	35,8	3,8	2,0	1,8
Emilia Romagna	28,4	36,1	34,2	7,7	-1,9	5,8
Veneto	27,5	32,3	32,1	4,8	-0,2	4,6
Toscana	26,1	34,4	32,1	8,3	2,3	6,0
Piemonte	27,7	33,9	32,0	6,2	-1,9	4,3
Andalucia	27,2	31,6	31,1	4,4	-0,5	3,9

Tabella 5: Risorse umane in ricerca e sviluppo in Veneto e nelle regioni competitor europee (% su popolazione attiva)
Fonte: elaborazione CGIA Mestre su dati Eurostat

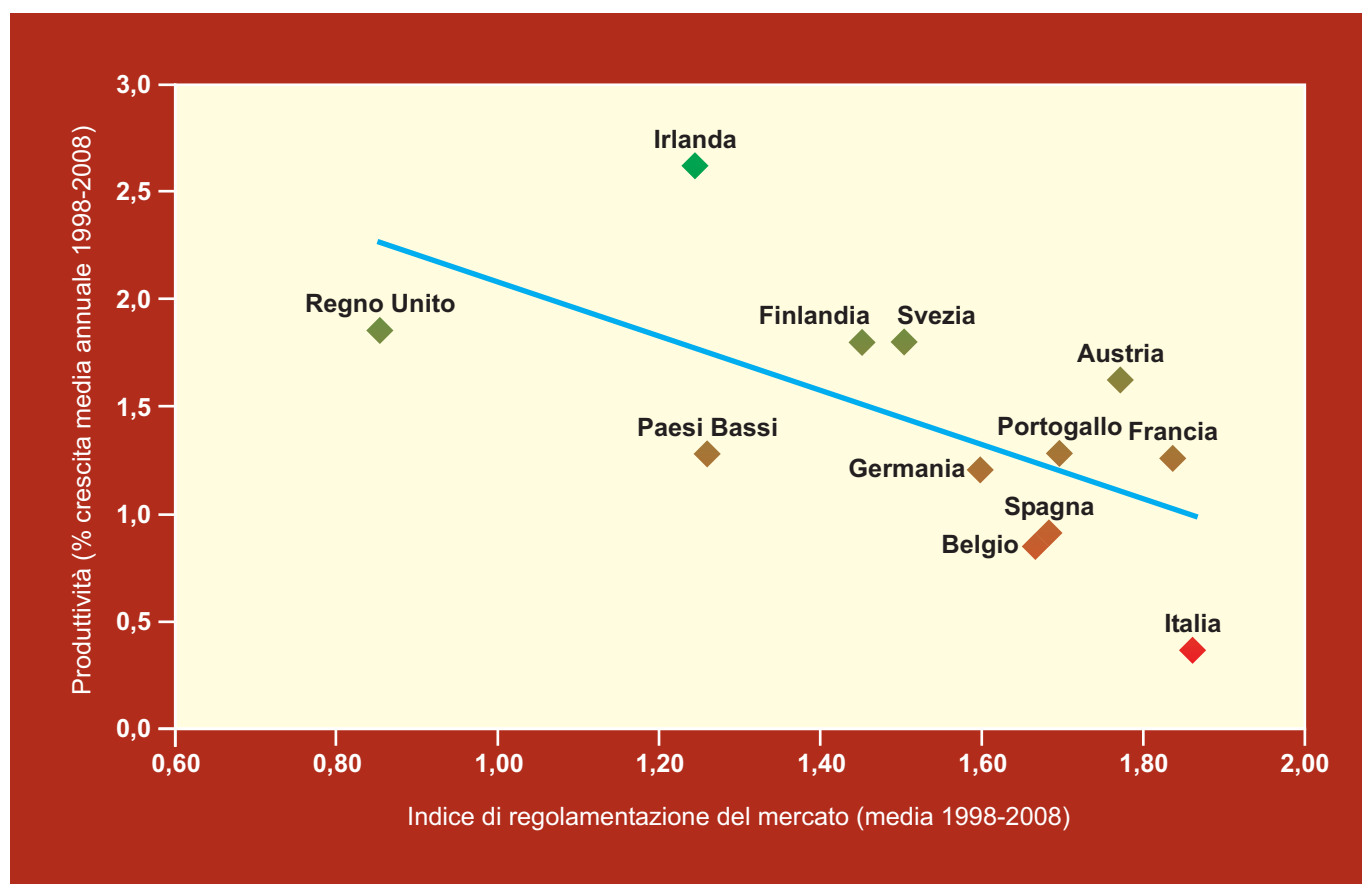


Grafico 1: Regolamentazione e produttività del lavoro - Anni 1998:2010.

Fonte: Elaborazioni Regione Veneto - Direzione Sistema Statistico Regionale su dati Commissione europea e OCSE

gregazioni di imprese e delle reti innovative regionali divenga rapidamente operativo per sostenere e rilanciare la competitività del sistema veneto delle imprese.

Ma non va trascurato che per ridare competitività e fiducia alle imprese rimane essenziale agire sugli aspetti strutturali dell'economia del paese in particolare per quanto riguarda gli aspetti di produttività e di regolamentazione del mercato che costituiscono una pesante zavorra del nostro sistema produttivo rispetto ai nostri competitor (v. Grafico 1).

1.2 Il sistema socio-sanitario regionale in trasformazione

In questo incerto scenario, la Regione del Veneto sta ridefinendo i propri indirizzi strategici anche nell'ambito sanitario, con la proposta di Piano Socio Sanitario 2012-2016. Intende infatti cogliere queste opportunità per migliorare il proprio sistema socio sanitario, tentando di preservare le sue caratteristiche di eccellenza, "nell'intento di adeguare il sistema ai cambiamenti socio-epidemiologici e, al contempo, di innovare i modelli organizzativi sulla scorta delle migliori pratiche realizzate in questi anni, perseguendo obiettivi di efficienza, efficacia ed economicità"⁴.

Il fronte dei bisogni sempre più ampio e la limitatezza delle risorse disponibili richiedono, infatti, un ripensamento del sistema, nel tentativo di cercare di mantenere o migliorare la qualità dei servizi erogati ai cittadini, assicurando nel contempo l'equilibrio finanziario della gestione in condizioni di efficienza e appropriatezza.

Tra i bisogni, in particolare l'allungamento della vita media, assieme ai guadagni di salute degli ultimi anni, vede una quota sempre più numerosa di anziani con un'incidenza crescente sulla spesa sanitaria, sia ospedaliera che dei servizi territoriali. Basti osservare la percentuale di dimissioni ospedaliere e di giornate di degenza relative a persone di età pari o superiore ai 65: nel 2011 rappresentano il 45% delle dimissioni in Veneto e il 60% delle giornate di degenza, 5,6 punti percentuali in più rispetto al 2001. Ciò si riflette anche sul territorio con il progressivo aumento delle necessità di dimissioni protette, assistenza domiciliare e di servizi correlati. Se poi la condizione socio-economica degli anziani è connotata da uno stato di disagio, si aggiungono anche necessità di tipo socio-sanitario e sociale.

Rappresentano scelte strategiche della programmazione regionale: confermare e consolidare l'integrazione socio-sanitaria, potenziare l'assistenza territoriale, completare il processo di razionalizzazione della rete ospedaliera, favorire un impiego appropriato delle risorse professionali, ridefinendo modelli operativi e organizzativi.

L'integrazione socio-sanitaria si conferma strategia fondante del modello veneto, che si basa sul riconoscimento della centralità della persona, in rapporto con i propri contesti di vita. La razionalizzazione della rete ospedaliera è orientata a diminuire il carico improprio sulle strutture, privilegiando da un lato l'accesso alle specialità di maggiore complessità e potenziando, dall'altro, l'assistenza territoriale.

La Regione si è posta per il 2011-2012 l'obiettivo di contenere il tasso di ospedalizzazione entro valori inferiori al 140 per mille, anche in virtù della costante e sistematica riduzione del ricorso all'ospedalizzazione ottenuta nell'ultimo decennio: nel 2010 il tasso è di 152 dimissioni per mille residenti, quando nel 2001 era di 200. Anche rispetto al numero di posti letto per mille abitanti il Veneto si trova in una situazione di eccellenza rispetto ai Paesi dell'Unione Europea, paragonabile a quella del Regno Unito e della Svezia. La Regione si è posta altresì l'obiettivo di un adeguamento tendenziale del numero di posti letto: nel 2010 per il ricovero di tipo ordinario nei presidi ospedalieri ci sono 3,5 posti letto per mille abitanti, in linea con l'obiettivo prefissato a livello regionale.

Tali scelte, in un'ottica di rete, diventano un'opportunità per affinare una gestione integrata del paziente, fondata sulla continuità assistenziale, l'integrazione dei servizi e la collaborazione dei diversi professionisti della salute. Una gestione che nel tempo ha premiato, esprimendo performance

⁴ Cit. dalla Relazione che introduce il relativo progetto di legge regionale.

che storicamente collocano il nostro sistema socio sanitario tra i migliori a livello nazionale e internazionale, sia secondo parametri oggettivi sia considerando la soddisfazione espressa dai cittadini.

Per quanto riguarda le Ulss, la dimensione ottimale individuata è quella di 200-300 mila abitanti, fatte salve le peculiarità delle zone montane. Per quanto riguarda la rete ospedaliera, il Piano prevede una "dorsale" di ospedali "principali", collocati nei sette capoluoghi di provincia; una rete di altri ospedali - definiti "nodi della rete" - tarati per un bacino di circa 200.000 abitanti; le Aziende Ospedaliere di Padova e Verona come strutture di riferimento nazionale. Particolare importanza operativa avranno le reti cliniche (rete oncologica, rete infarto, rete neurologica, rete di urgenza-emergenza Suem 118) composte da ospedali collegati tra loro con il modello "hub & spoke" oltre le dimensioni delle rispettive Ulss. Grande rafforzamento è previsto per la medicina territoriale, per avvicinare la sanità al cittadino ed al territorio di residenza. Vi si prevedono strutture di ricovero, come ospedali di comunità, unità riabilitative territoriali e poliambulatori territoriali. Novità e migliorie anche per la medicina di base, che si prevede di riorganizzare in medicine di gruppo integrate con presenza del medico 24 ore su 24, 7 giorni su 7, per dare al cittadino una prima risposta alle sue necessità anche a bassa intensità vicino a casa. Particolare attenzione viene posta ai malati terminali, con la realizzazione di una struttura di cure palliative in ogni Ulss. Forte impulso verrà dato all'informatizzazione: entro il 2012 tutti i cittadini potranno ricevere sul pc di casa i propri referti e verrà realizzato il fascicolo socio sanitario digitale. Forte attenzione anche al personale, medico ed infermieristico, per il quale è prevista una valorizzazione sia di tipo organizzativo che professionale. Infine, rispetto al rapporto con le Università, si punterà ad un modello che realizzi l'inscindibilità delle funzioni di didattica, ricerca ed assistenza, anche con il coinvolgimento delle strutture ospedaliere regionali e della formazione specialistica regionale. Valorizzazione è anche prevista per i centri servizi, mentre sul fronte della prevenzione si punterà ad un potenziamento delle attività di promozione della salute e degli stili di vita salutari con lo sviluppo di un modello di rete dei dipartimenti specifici.

La sostenibilità della riorganizzazione del Sistema socio-sanitario veneto tuttavia si sta scontrando con una rapida contrazione delle risorse disponibili e la "razionalizzazione" che dovrebbe comportare la Spending Review rischia di non permettere una graduale ed equilibrata evoluzione del sistema, mettendo in discussione i livelli di assistenza concretamente ottenibili dalle fasce sociali più deboli, soprattutto in questo momento di crisi.

2. La situazione del biomedicale veneto

Di fronte al perdurare della crisi economica dell'Italia, con i riflessi negativi sulla domanda da parte del SSN e sui consumi interni, per numerosi comparti del biomedicale veneto caratterizzati da diversa sensibilità alla crisi finanziaria si sono accentuate nel secondo semestre del 2012 le difficoltà economiche e finanziarie.

La Spending Review sta inducendo gli operatori sanitari ad una maggiore attenzione alla spesa così come alle prescrizioni verso i cittadini-pazienti. Tuttavia essa - oltre a gravare, discutibilmente, sulle gare aggiudicate e sugli ordinativi in essere - ha bloccato o rimandato di fatto i nuovi acquisti e qualsiasi possibilità di programmazione delle aziende fornitrici, ha "accentuato" l'attenzione al prezzo a scapito della qualità, e sta disincentivando direttamente e indirettamente - i processi di innovazione e ricerca delle imprese, provocando effetti diversi in vari comparti a seconda della sensibilità agli aspetti finanziari della crisi (v. fig. 1).

La stretta creditizia del sistema bancario e l'annosa questione dei ritardati pagamenti delle ASL hanno contribuito alla chiusura di oltre 100 imprese, prevalentemente distributive o di assistenza tecnica (v. Tabella 6): in maggioranza si tratta di quelle costituite negli ultimi 10 anni (il 77%), ma si stanno logorando anche le imprese più storiche e consolidate.

Complessivamente nel 2012 si registra un saldo negativo tra imprese nuove (41) e imprese cessate (106) che sono state il 10,5% del totale.

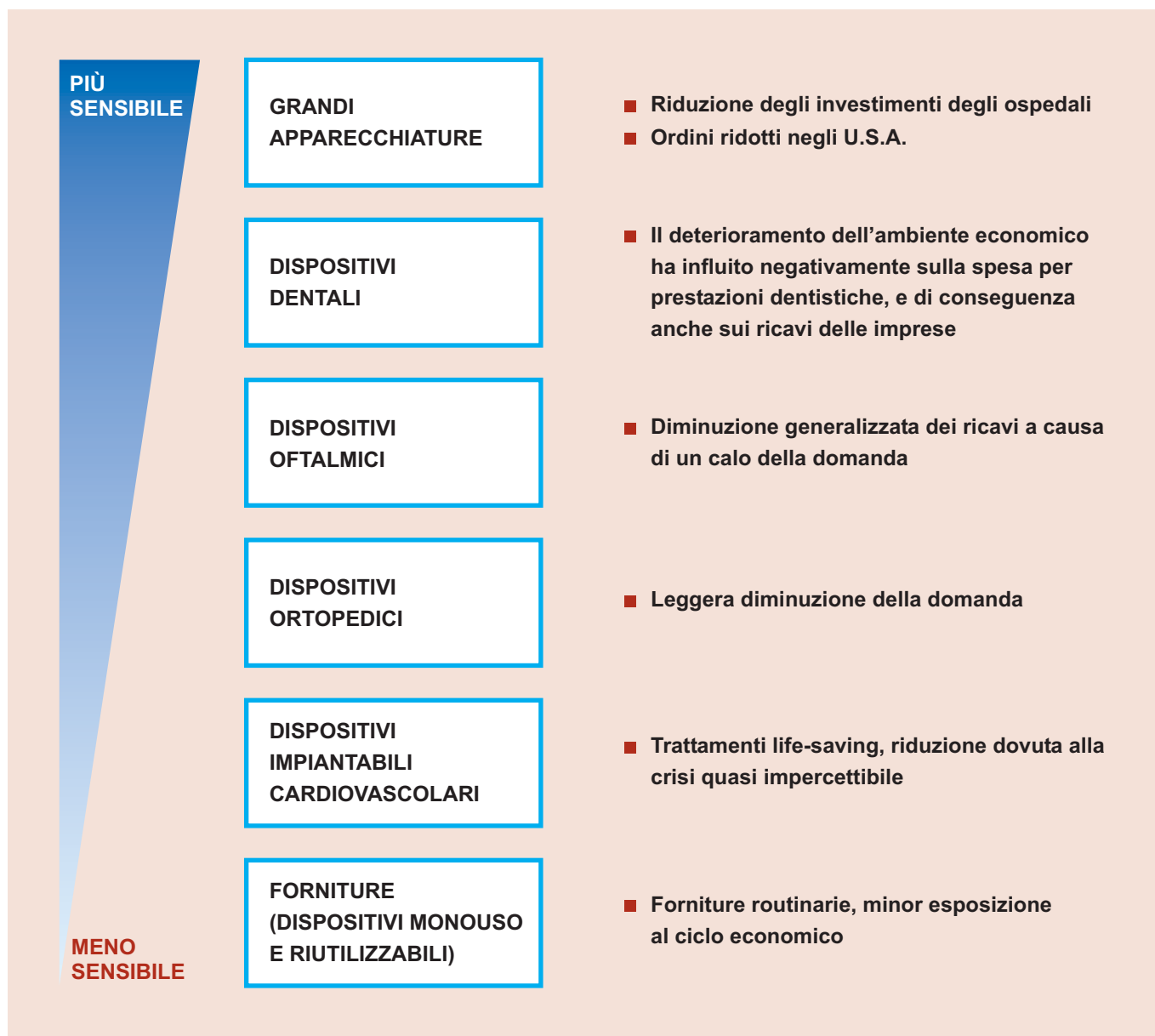


Figura 1: reazione dei diversi mercati dei dispositivi medici alla crisi finanziaria.
Fonte: adattamento di R. Tarricone da De Backer et al. (2008)

TIPOLOGIA		IMPRESE 2011	CESSATE 2012	% IMPRESE CESSATE
Distribuzione	ingrosso	366	44	12,0%
	dettaglio	222	27	12,2%
Produzione	terapia e riabilitazione	120	6	5,0%
	servizi	78	10	12,8%
	materiali di consumo	79	4	5,1%
	diagnostica	23	3	13,0%
	biotecnologia medica	5	1	20,0%
	attrezzatura e arredo tecnico	106	11	10,4%
Totale		999	106	10,6%

Tabella 6: Imprese cessate per tipologia e area di attività - valori assoluti e percentuali

Se in termini assoluti è la provincia di Padova a registrare il numero più elevato di chiusure, le provincie percentualmente più colpite dalla chiusura di imprese biomedicali sono Rovigo (16% del totale), Venezia (13%) e Vicenza (12%). Le altre - tranne Belluno - registrano un 9% di chiusure.

PROVINCIA	DISTRIBUZIONE	PRODUZIONE	Totale
Padova	18	10	28
Rovigo	4	3	7
Treviso	13	9	22
Venezia	7	8	15
Vicenza	13	2	15
Verona	16	3	19
Totale	71	35	106

Tabella 7: Distribuzione delle imprese cessate per provincia e tipologia di azienda

Oltre ai riflessi sul numero complessivo delle imprese, la crisi influisce negativamente anche sugli aspetti gestionali, organizzativi e strategici di quelle attive, comprimendo le risorse per la formazione, la ricerca e sviluppo, l'internazionalizzazione e gli investimenti in generale, compromettendo quindi la competitività futura del territorio e della società nel suo insieme.

Va detto infatti che anche le aspettative della maggioranza delle imprese intervistate restano piuttosto negative, se non peggiori per il 2013 e ci si aspetta una ripresa non prima del 2014-2015.

Oltre ad un freno sulla propensione ad investire in termini quantitativi, il clima di incertezza ha portato alla diminuzione di imprese innovative nei comparti a maggiore intensità tecnologica e a maggior necessità di risorse finanziarie e di risorse umane altamente qualificate.

2.1 Costituzione di nuove imprese e start-up

Delle 41 imprese avviate nel 2012, 32 sono di distribuzione e 9 di produzione (v. Grafico 2), di cui solo una ha le caratteristiche di start-up⁵.

Rispetto all'area di attività intrapresa dalle nuove aziende (v. Grafico 3), all'aumento tendenziale delle imprese di distribuzione all'ingrosso nel corso dell'ultimo decennio concorrono diversi fattori: la frammentarietà e la debolezza nel marketing del sistema produttivo locale, l'incapacità italiana di attirare investimenti produttivi diretti esteri, una domanda pubblica incapace di svolgere anche un ruolo di politica economica-industriale. Tutto questo nella tendenza generale alla terziarizzazione dell'economia e alla maggiore marginalità nella catena del valore delle funzioni a valle della produzione. In questo ultimo senso il dato è rafforzato anche dalle numerose nuove aziende di assistenza tecnica.

Nell'ambito produttivo invece, la dinamica delle nuove imprese in questi ultimi 10 anni registra un andamento altalenante, che si potrebbe interpretare come il segno di un tessuto imprenditoriale che, nonostante tutto, è ancora capace e disponibile a investire in questo settore.

Risulta però indubbiamente offuscato quel rapporto tra aziende ospedaliere e imprese del territorio che aveva fatto da volano di sviluppo nei decenni scorsi. Nel settore, sempre più rari sono gli spin off universitari che riescono effettivamente a decollare.

Infatti - a parte una piccola nicchia in crescita di imprese ICT che stanno sviluppando sistemi informativi, formativi e di telemedicina - si evidenzia come siano ancora poche le imprese con attivi-

⁵ In Storelli S., Tosello D., Biomedicale veneto e competitività delle imprese. Gruppi di imprese, start-up, mercati emergenti (2008), sono state considerate start-up le imprese produttive che rispondessero ad almeno 4 su 5 dei seguenti criteri: a) costituite ex novo dopo il 2004; b) con una struttura aziendale autonoma; c) legate al lancio di innovazioni tecnologiche o a settori di attività innovativi e hi-tech; d) Spin off universitari o presenza e/o collaborazione con la ricerca universitaria; e) presenza di brevetti.

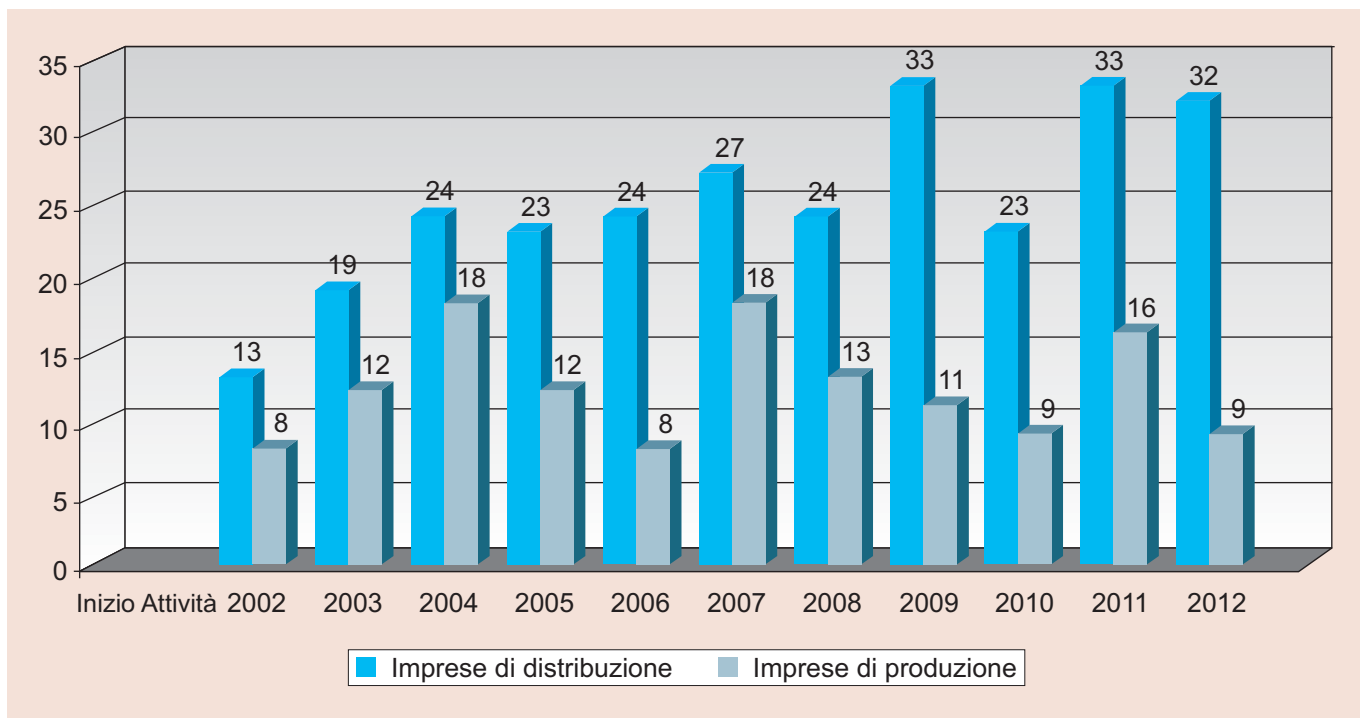


Grafico 2: Imprese biomedicali per tipologia e anno di costituzione

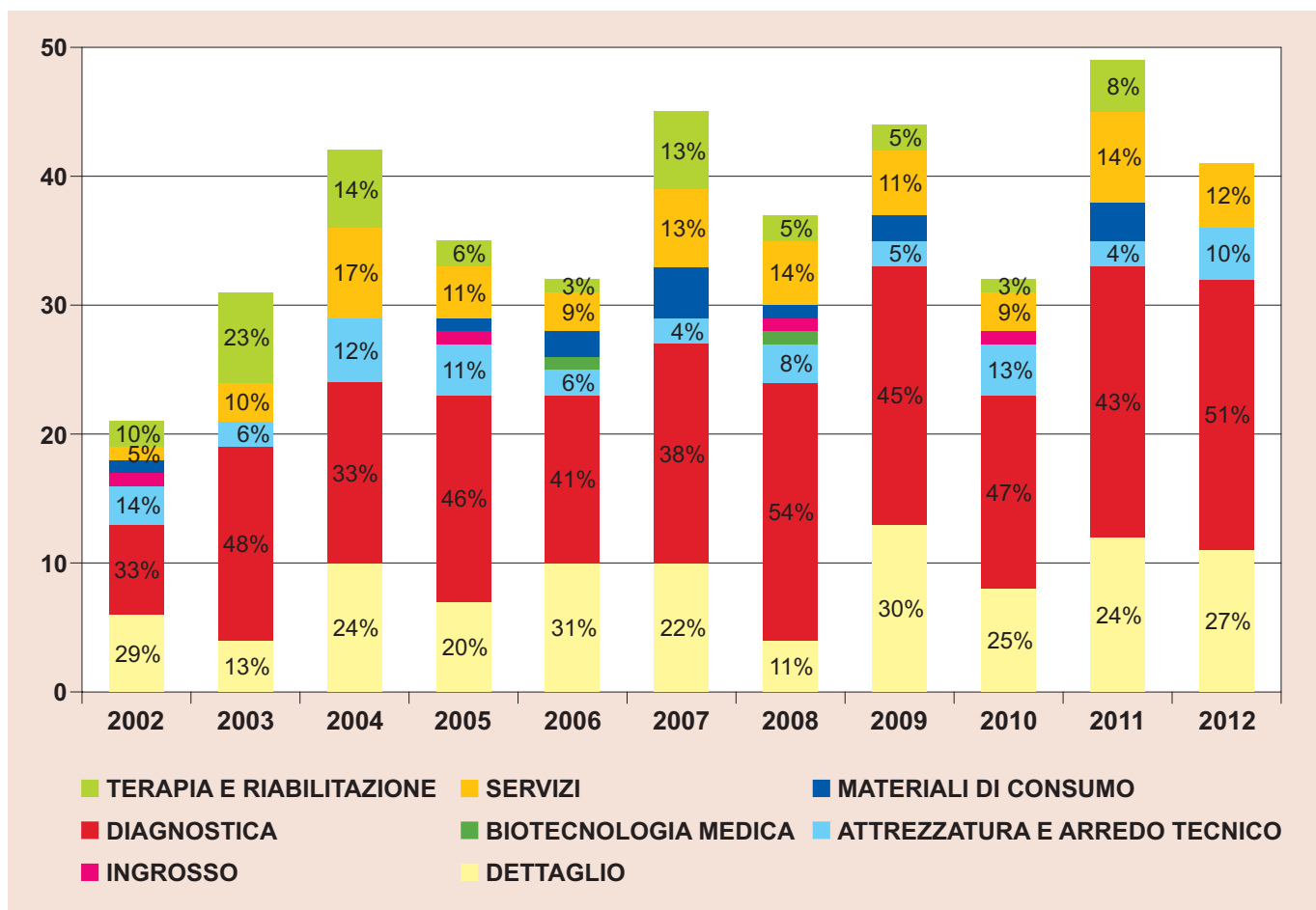


Grafico 3: Andamento avvio nuove imprese biomedicali per tipo di attività, periodo 2002:2010

tà/prodotti innovativi/hi-tech, segno che manca una adeguata sinergia con la ricerca medico-scientifica e tecnologica avanzata, con relativa politica di sostegno pubblico.

In particolare, il biomedicale nel Veneto sconta l'assenza di poli biomedici all'avanguardia come si sono da tempo strutturati nei principali paesi competitor europei, americani ed asiatici. Il progetto del nuovo ospedale di Padova è ancora piuttosto incerto su tempi ed effettive funzionalità operative e non può contare su un adeguato tasso di investimento pubblico nella ricerca.

Un segnale incoraggiante viene comunque dall'avvio di una nuova start up nel campo della neurostimolazione impiantabile ad opera di una media impresa storica padovana, dopo le due veronesi del 2011.

Se consideriamo dunque gli ultimi otto anni, si contano complessivamente 15 start up biomedicali avviate in Veneto. Di queste, solo la metà sono produttive, due stentano a decollare - sia per ragioni di mercato che per ragioni organizzative interne - mentre quattro stanno ottenendo buoni risultati sia in termini di crescita di fatturato e addetti, sia in termini di sviluppo di nuovi prodotti e ingresso in nuovi mercati. Tre di queste sono nel campo elettromedicale - due orientate alla valutazione funzionale/diagnostica e una alla terapia e riabilitazione. La quarta invece opera nel campo delle tecnologie biomolecolari.

Imprese Start up	Attiva	Produttiva	Fatturato/ addetti	Export
A.N.A.N.A.S. NANOTECH SRL (PD)	SI	NO		
BMR GENOMICS S.R.L. (PD)	SI	SI	Stabile	NO
CENTERVUE S.P.A. (PD)	SI	SI	In crescita	SI
DOTT. DINO PALADIN - NCDC - NANOTECHNOLOGY CONSULTANCY & DEVELOPMENT (PD)	SI	SI	Stabile	NO
INVENTIS S.R.L. (PD)	SI	SI	In crescita	SI
M.P.SYSTEM S.R.L. (VE)	SI	SI	Stabile	NO
LIFESTIM S.R.L. (PD)	NO			
PROTOLIFE S.R.L. (VE)	NO			
SIFI DIAGNOSTIC S.P.A. (TV)	NO			
TSEM SPA (PD)	SI	SI	In crescita	SI
VYTECH SRL (PD)	NO			
WETWARE CONCEPTS S.R.L. (PD)	SI	NO		
EDALAB S.R.L. (VR)	SI	SI	In crescita	NO
SURGICA ROBOTICS S.P.A. (VR)	SI	n.d.	n.d.	NO
NEURIMPULSE S.R.L. (PD)	SI	n.d.	n.d.	n.d.

Tabella 8: Andamento delle Start up biomedicali avviate dal 2004 in Veneto

Se si analizzano le start up che hanno ottenuto le migliori performance di crescita, si nota che sono accumulate da una forte differenziazione/focalizzazione sul prodotto innovativo (elettromedicale hi-tech), coniugata con un'organizzazione di tipo manageriale orientata al marketing, una grande attenzione al design e all'utilizzo intensivo delle ICT. Tutte le start up dimostrano una forte propensione

all'export, che ha permesso loro di competere con successo contro importanti aziende internazionali. Va detto tuttavia che, al di là della crisi congiunturale, la domanda di salute e benessere nelle società avanzate e con una popolazione sempre più longeva, nel medio periodo sarà comunque in crescita e costituisce un concreta opportunità per lo sviluppo di nuove imprese.

2.2 Andamento dei diversi comparti nel biomedicale

Alla luce del perdurare della crisi, la dinamica delle imprese a livello regionale segna solo un lieve calo del numero complessivo di imprese (- 1,9%) e degli addetti (- 3%) rispetto al 2011.

La sostanziale tenuta del fatturato (- 0,1%) è dovuta all'andamento differenziato di alcuni comparti e grazie alla maggior tenuta del comparto produttivo, che ha compensato il forte calo di quello delle imprese di distribuzione (-20%).

Le imprese di produzione infatti, mediamente più strutturate di quelle distributive, annoverano diverse nicchie (attrezzatura elettromedicale e dentale, arredo tecnico, materiali di consumo sanitario-ospedaliero) che hanno registrato delle buone performance nell'export grazie alle numerose realtà con forte specializzazione produttiva che da tempo operano sul mercato globale e risentono in maniera meno accentuata della contrazione della domanda interna.

	Tipologia		Totale	Var. %
	Distribuzione	Produzione		
Azienda	570	410	980	-1,9%
Addetti	2387	4925	7312	-3,0%
Fatturato	556.632	1.241.641	1.798.273	-0,1%

Tabella 9: Imprese biomedicali del Veneto - addetti e fatturato per tipologia di impresa

A fronte del leggero saldo negativo della natalità-mortalità delle imprese, la più sensibile diminuzione degli occupati è legata al tentativo di contenere i costi da parte delle imprese che si sono trovate ad affrontare un significativo calo della domanda interna.

Nell'ambito medicale il tessuto produttivo regionale resta caratterizzato da una grande diversificazione e frammentazione, sia in termini di specializzazione produttiva che in termini territoriali e dimensionali.

Dimensione	Dati			% sul Fatturato
	Aziende	Addetti	Fatturato	
Grande Impresa	5	611	179.797	10%
Media Impresa	32	2250	661.851	37%
Piccola Impresa	159	2666	626.813	35%
Micro Impresa	784	1785	329.812	18%
Totale	980	7312	1.798.273	100%

Tabella 10: Aziende, addetti e fatturato per Dimensione d'impresa

Le grandi imprese, seppur apportando il 10% del fatturato totale, sono solamente 5 e hanno raramente innescato significative logiche di filiera sul territorio. Già più consistente è il gruppo delle medie imprese, che comunque solo nelle aree dell'attrezzatura e dell'arredo tecnico (7 imprese) e dei materiali di consumo (10 imprese) avrebbero potenziale capacità di costituire dinamiche di rete e di disseminazione di innovazione efficace sul territorio.

La grande maggioranza (96%) delle imprese nel medicale è costituito da piccole e micro imprese, con le luci ed ombre che questo comporta.

Questa polverizzazione infatti da un lato ha contribuito alla tenuta complessiva del settore, che ha potuto infatti contare su una grande flessibilità e adattabilità gestionale, su un forte radicamento nel territorio e su un grande senso di responsabilità e di impegno da parte degli imprenditori, che difficilmente hanno ceduto alla tendenza di delocalizzare.

D'altro canto però rimane un fattore di debolezza nella competizione globale, che richiede crescenti risorse finanziarie, tecniche, umane ed organizzative.

Rispetto a questo, va registrato ancora scarso interesse verso le reti e le aggregazioni d'impresa. Le recenti politiche economiche-industriali a livello centrale e regionale in questa direzione sono ancora poco operative o non abbastanza conosciute.

Area di Attività	Segmento di Attività	2011	2012	Variaz. %
TERAPIA E RIABILITAZIONE	Organi artificiali e protesi	75	74	-1%
	Riabilitazione, stimolazione, ausili	45	42	-7%
SERVIZI	Assistenza tecnica	63	75	19%
	ICT e Telemedicina	10	12	20%
	R&S, consulenza	5	3	-40%
MATERIALI DI CONSUMO	Dentale	21	21	0%
	Ospedaliero-sanitario	58	58	0%
DIAGNOSTICA	Diagnostica clinica	10	10	0%
	Imaging	6	5	-17%
	Valutazione funzionale	7	5	-29%
BIOTECNOLOGIA MEDICA	Dispositivi drug delivery	1	1	0%
	Ingegneria tissutale	1		-100%
	Tecnologie biomolecolari	3	3	0%
ATTREZZATURA E ARREDO TECNICO	Attrezzature elettromedicali	34	37	9%
	Dentale	20	18	-10%
	Estetica	21	16	-24%
	Ospedaliero-sanitario	31	30	-3%
Totale		411	410	-0%

Tabella 11: Variazione 2011-2012 Imprese biomedicali per Area e segmento di attività

Nonostante nel 2012 si sia registrato un aumento di quasi il 20% delle imprese di distribuzione al dettaglio nel segmento delle protesi e apparecchi acustici e del 10% di quello specializzato in articoli sanitari-ortopedici, in termini complessivi si osserva un processo di riduzione della marginalità e di selezione delle imprese. In termini numerici e qualitativi invece si evidenzia l'ingresso diretto delle multinazionali estere e di nuove tipologie di competitor.

Tipologia	Distribuzione			
Area di Attività	Segmento di Attività	2011	2012	Variaz. %
INGROSSO	Acustica	3	3	0%
	Articoli Sanitari-ortopedici	55	61	11%
	Attrezzature elettromedicali	20	22	10%
	Dentale	93	89	-4%
	Estetica	18	12	-33%
	Ospedaliero-sanitario	177	173	-2%
DETTAGLIO	Acustica	39	44	13%
	Articoli Sanitari-ortopedici	182	168	-8%
	Attrezzature elettromedicali	1	1	0%
Totale		588	573	-3%

Tabella 12: Imprese di distribuzione per Area e segmento di attività 2011-2012

Una ulteriore conseguenza legata alla frammentazione del settore è stata la sensibile flessione subita dal comparto distributivo che però segna solo l'inizio di un processo di riorganizzazione e riconfigurazione del sistema distributivo nel medicale, da tempo ormai prefigurato.

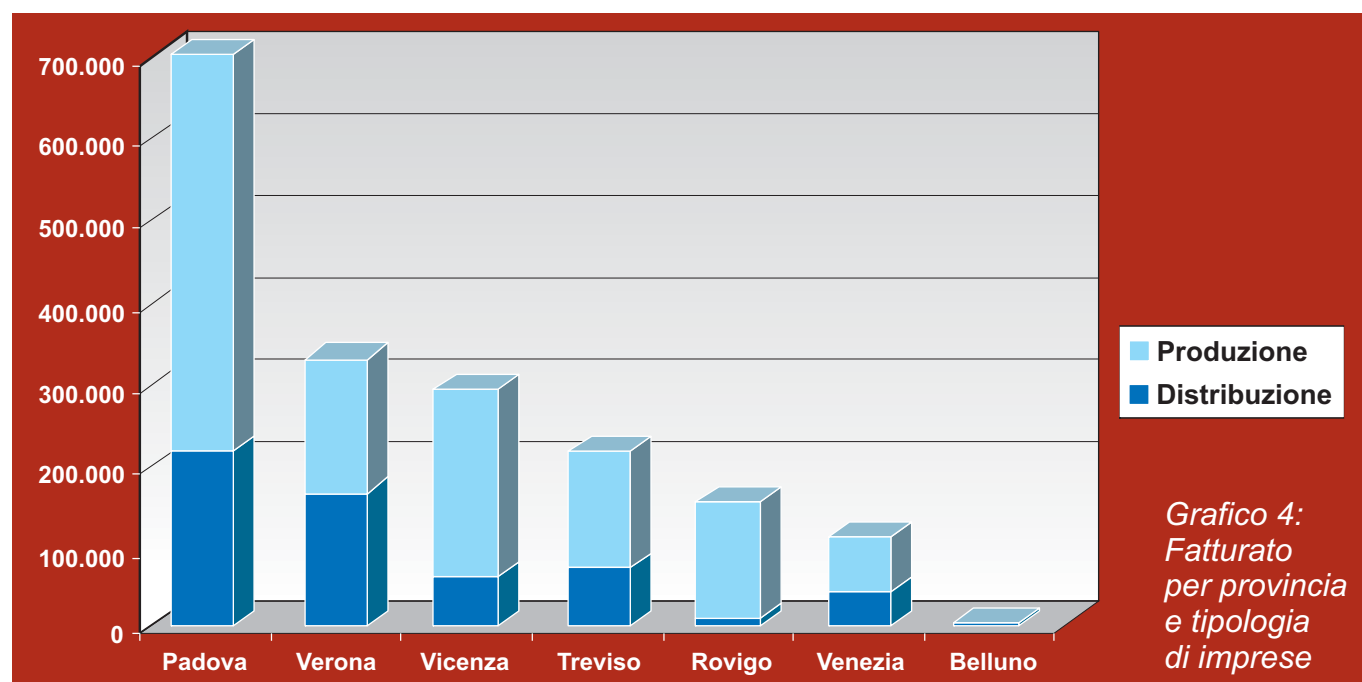
La ristrutturazione da una parte è dovuta alla compressione dei margini - calo della domanda e difesa dei margini da parte delle aziende produttive, spesso straniere - dall'altra è legata alla maggiore diffusione delle tecnologie ICT e web, con conseguenti potenzialità di rapporto diretto tra domanda e offerta o di reintermediazione che esse comportano. L'aumento delle imprese che ha implementato soluzioni di commercio elettronico - sia B2B che B2C - non a caso è sensibilmente più elevato proprio nel comparto della distribuzione, che vedrà già nel breve periodo accentuarsi fenomeni di scrematura e di concentrazione degli operatori a scapito delle realtà più piccole e meno tecnologicamente innovative.

Come si evince dalla Tabella 13, la presenza territoriale delle imprese biomedicali venete resta significativamente maggiore nelle provincie di Padova e Verona, per il legame storico con i principali poli ospedalieri della regione e per la centralità e vocazione di terziario avanzato, e nelle provincie di Vicenza e Treviso, che hanno mantenuto una forte specializzazione manifatturiera nei principali ambiti tecnologici legati al biomedicale⁶.

Provincia	Distribuzione			Produzione			Totale Aziende	Totale Addetti	Totale Fatturato
	Aziende	Addetti	Fatturato	Aziende	Addetti	Fatturato			
Padova	163	903	211.350	147	1931	485.462	310	2834	696.812
Verona	135	634	159.863	72	699	164.385	207	1333	324.248
Vicenza	93	270	59.902	61	905	229.972	154	1176	289.875
Treviso	91	295	71.104	69	577	143.582	160	871	214.686
Rovigo	22	53	9.368	17	477	143.144	39	531	152.512
Venezia	58	215	41.533	36	311	70.255	94	526	111.787
Belluno	8	17	3.513	8	24	4.841	16	41	8.354
Totale	570	2387	556.632	410	4925	1.241.641	980	7312	1.798.273

Tabella 13: Aziende, addetti e fatturato per provincia

Come si può anche osservare dal Grafico 4, Padova pesa complessivamente per il 38% del fatturato regionale, Verona per il 18%, Vicenza per il 16% e Treviso per il 12%.



⁶ Si veda in particolare la ricerca OBV sulle sinergie distrettuali in "Biomedicale veneto tra società del benessere e mercato" (2008)

Nel comparto produttivo, nonostante le diverse cessazioni, il numero di imprese è rimasto complessivamente stabile. Questo grazie soprattutto all'avvio di numerose e nuove attività di servizi, in parte ICT ma soprattutto di assistenza tecnica, coerentemente con il processo di terziarizzazione dell'economia e con una progressiva logica di outsourcing dei servizi non strettamente medici in sanità. L'altro comparto che ha fatto registrare un incremento di imprese è quello delle attrezzature elettromedicali, un settore in costante evoluzione che ha registrato qualche anno fa un vero boom e che dopo una consistente flessione sta ritornando più attrattivo grazie ad una ripresa del mercato home-care e della possibilità di vendere direttamente al consumatore finale attraverso il web.

Area di Attività	Aziende	% Aziende	Addetti	% Addetti	Fatturato	%Fatturato
MATERIALI DI CONSUMO	79	19%	1806	37%	561.960	45%
ATTREZZATURA E ARREDO TECNICO	101	25%	1349	27%	350.972	28%
TERAPIA E RIABILITAZIONE	116	28%	1008	20%	166.216	13%
DIAGNOSTICA	20	5%	319	6%	94.442	8%
SERVIZI	90	22%	362	7%	50.150	4%
BIOTECNOLOGIA MEDICA	4	1%	80	2%	17.900	1%
Totale	410	100%	4925	100%	1.241.641	100%

Tabella 14: Imprese di produzione per area di attività

Come si può osservare dalla Tabella 14, il biomedicale manifatturiero veneto resta comunque caratterizzato da una struttura prevalentemente legata alle attività più tradizionali della lavorazione della plastica, della meccanica, del tessile, maggiormente esposte alla concorrenza dei paesi economicamente emergenti e allo spiazzamento tecnologico da parte dei paesi più avanzati nella ricerca e sviluppo.

Rispetto all'utilizzo del web - sebbene vada ricordato che nel settore sanitario e dei dispositivi medici la legislazione in materia di pubblicità regolamenta in modo piuttosto restrittivo l'utilizzo dei nuovi media⁷ - l'uso di internet, della posta elettronica e dei servizi legati alla rete più in generale, è lievemente in crescita ma in media ancora piuttosto basso, per quanto diversificato a seconda della tipologia di attività, della dimensione e della diversa cultura d'impresa.

Nel complesso, senza sostanziali variazioni rispetto al 2011, poco meno della metà delle imprese (48%) ha un proprio sito web, anche se la percentuale varia dal 68% di quelle di produzione al 34% di quelle di distribuzione (v. Tabella 15).

Ma sull'adozione degli strumenti legati alla Rete internet in parte pesa un fattore culturale-anagrafico della classe imprenditoriale, mediamente poco giovane e con una debole cultura digitale, che non ha ancora colto pienamente le opportunità di innovazione e di utilizzo marketing-commerciale legate al web ma soprattutto conta il fattore dimensionale.

Il non utilizzo del web è infatti quasi esclusivamente concentrato nella classe dimensionale delle micro imprese, che rappresentano l'80% delle imprese.

Sito Web	Produzione		Distribuzione		Totale	
	Aziende	% Aziende	Aziende	% Aziende	Aziende	% Aziende
Assente	131	13%	378	39%	509	52%
Presente	279	28%	192	20%	471	48%
Totale	410	42%	570	58%	980	100%

Tabella 15:
Utilizzo del web: aziende con e senza un proprio sito aziendale

Questo significa che ancora circa un terzo delle imprese di produzione e due terzi di quelle distributive - sostanzialmente rappresentate da microimprese - non ha un account aziendale di posta elettronica, né è presente sul web con un proprio sito aziendale.

⁷ Si vedano le Linee guida ministeriali del 17 febbraio 2010, in merito all'utilizzo di nuovi mezzi di diffusione che integrano l'art. 21 del D.L. 24.02.97, n. 46 sulla Pubblicità sanitaria, e la Check List dell'Osservatorio Biomedicale Veneto per la verifica dell'aderenza alla normativa: http://www.osservatoriobiomedicaleveneto.it/upload/documentazione/30/CHECK_LIST_PUBBLICITA.pdf

3. Interscambio commerciale e mercati internazionali

Nei primi sei mesi del 2012 l'interscambio con l'estero dell'Italia, nonostante un peggioramento di quasi 380 milioni di euro verso i paesi europei, segna invece un miglioramento complessivo di quasi 75 milioni di euro, rispetto al deficit di 334 milioni del 2011; miglioramento a cui ha contribuito sia un freno delle importazioni sia l'aumento delle esportazioni verso gli Stati Uniti e verso i paesi economicamente emergenti.

PAESE	2011			1° semestre 2012		
	import	export	saldo	import	export	saldo
EUROPA	3.907.786	2.933.353	-974.433	1.927.363	1.549.872	-377.491
AMERICA	539.290	987.913	448.623	247.674	542.457	294.783
ASIA	840.116	849.499	9.383	422.817	487.657	64.840
MONDO	5.314.083	4.979.770	-334.313	2.613.691	2.688.504	74.813

Tabella 16: Interscambio e saldi commerciali Italia - Strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche (CI266) e Strumenti e forniture mediche e dentistiche (CM325) - valori in migliaia di euro

A fronte infatti di un sostanziale rallentamento della domanda nei paesi economicamente più avanzati, l'interscambio dell'Italia con i grandi paesi emergenti, i cosiddetti BRIC - Brasile, Russia, India e Cina - registra un crescente segno positivo tranne che verso la Cina, dove le imprese italiane, mediamente poco strutturate, faticano ancora ad entrare.

PAESE	2010	2011	2012 gen-ago
Russia	101.883	131.282	89.807
Brasile	64.904	61.531	47.224
India	27.034	30.244	24.139

Tabella 17: Saldi import-export Italia-BRIC, Apparecchiature elettromedicali (Ateco2007 CI2660) e Strumenti e forniture mediche e dentistiche (Ateco2007 CI325)

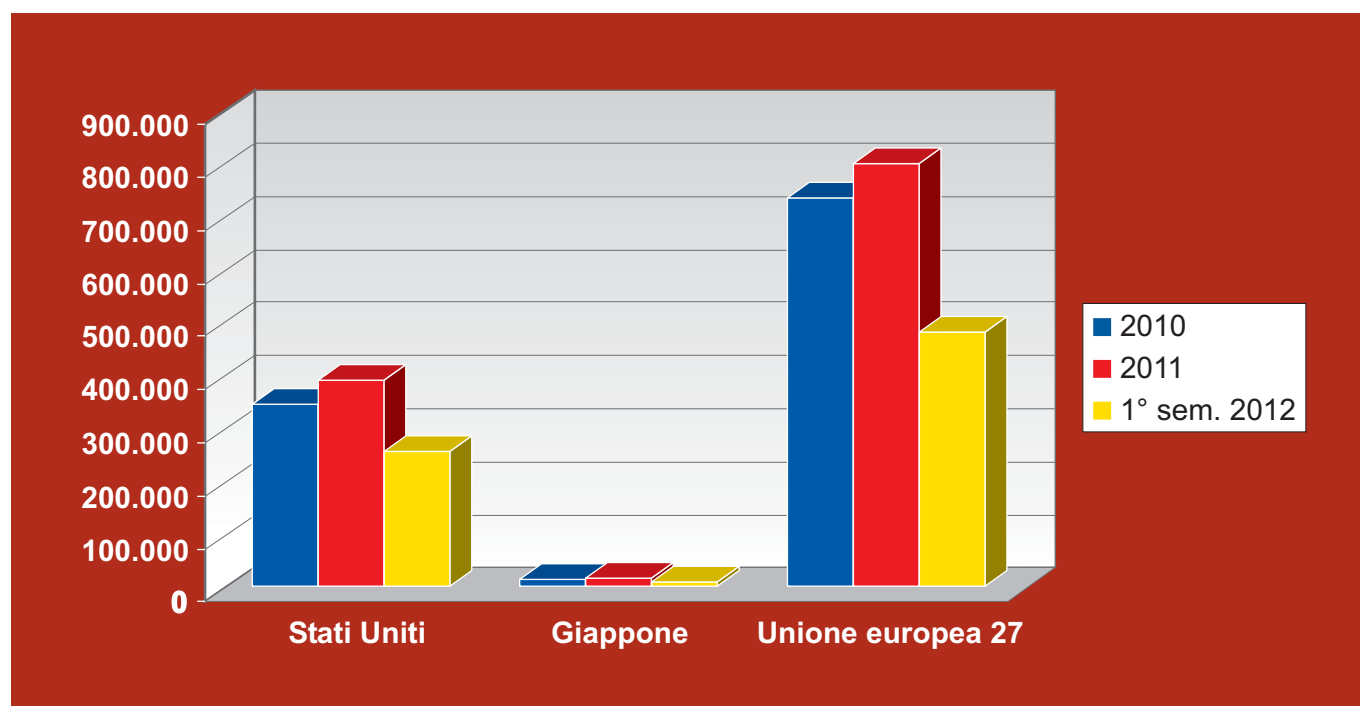
In questo contesto di sostanziale tenuta del settore a livello nazionale, il Veneto riesce invece a migliorare la performance esportativa verso tutte le macro aree economiche (v. Tabella 18 e Tabella 19), in primo luogo verso i due maggiori mercati mondiali, USA (saldo +27%) e Giappone (saldo +13%), mentre resta sostanzialmente stabile il saldo verso i 27 paesi dell'Unione Europea (+1%). In termini assoluti l'Unione Europea resta largamente il mercato principale, tuttavia è significativo che nei mercati più tecnologicamente avanzati si riesca ancora a crescere e a far valere la qualità, il design e la personalizzazione del prodotto-servizio.

PAESE	2010		2011		1° sem. 2012		bilancia Commerciale		
	import	export	import	export	import	export	2010	2011	1° sem.2012
EUROPA	300.436	1.160.230	320.598	1.272.856	169.240	746.130	859.794	952.258	576.889
AMERICA	106.799	576.561	99.399	622.737	27.926	349.121	469.762	523.338	321.196
ASIA	399.976	324.431	420.216	384.339	168.406	227.303	-75.545	-35.876	58.897
MONDO	808.893	2.145.468	841.919	2.371.518	366.492	1.369.270	1.336.575	1.529.599	1.002.778

Tabella 18: Saldi import-export Veneto-Mondo, valori in migliaia di euro. Attività economiche: Apparecchiature elettromedicali (Ateco2007 CI2660) e Strumenti e forniture mediche e dentistiche (Ateco2007 CI325)

PAESE	2010	2011	Var. % 2010-11	1° sem. 2012	Var. % 1° sem. 2011-12
Stati Uniti	349.279	392.885	12%	258.328	27%
Giappone	17.918	20.757	16%	11.955	13%
Unione europea 27	737.437	802.154	9%	485.090	1%

Tabella 19: Saldi commerciali del Veneto verso i principali mercati mondiali, valori in migliaia di euro e in variazioni % sul periodo precedente. Attività economiche: Apparecchiature elettromedicali (Ateco2007 CI2660) e Strumenti e forniture mediche e dentistiche (Ateco2007 CI325)



Un altro importante segnale positivo della competitività delle nostre imprese viene dal miglioramento della bilancia commerciale con la Cina, che vede ridursi di oltre il 30% il saldo negativo rispetto al primo semestre del 2011 per l'effetto combinato di una diminuzione dell'import e un aumento di oltre l'80% dell'export.

In questo senso si conferma dunque la flessibilità e la dinamicità delle imprese venete, la loro capacità di far ancora valere la qualità del made in Italy, ma soprattutto un cambiamento di attenzione e di atteggiamento verso un paese che non è visto più solo come competitor e fornitore di prodotti a basso prezzo, ma sempre di più anche come interessante mercato di sbocco per prodotti di fascia medio-alta come quelli italiani. Per il 2020 si prevede un aumento del 250% della spesa sanitaria procapite cinese, che dovrebbe passare dagli attuali 180 dollari a quasi 450⁸.

Rispetto agli altri grandi paesi economicamente emergenti i risultati di questo primo semestre sono ancora più positivi, segnando incrementi percentuali elevati, in particolare in Brasile (+ 19%) ed India (+ 74%), segno di una buona capacità di penetrazione e di una lungimirante visione strategica.

In termini assoluti infatti sono ancora mercati relativamente piccoli ma fortemente in crescita e i cospicui investimenti necessari per entrare in questi mercati sono visti essenziali nel medio-lungo periodo.

⁸ Exolus (2011), China 2020: Medical Devices Sector.

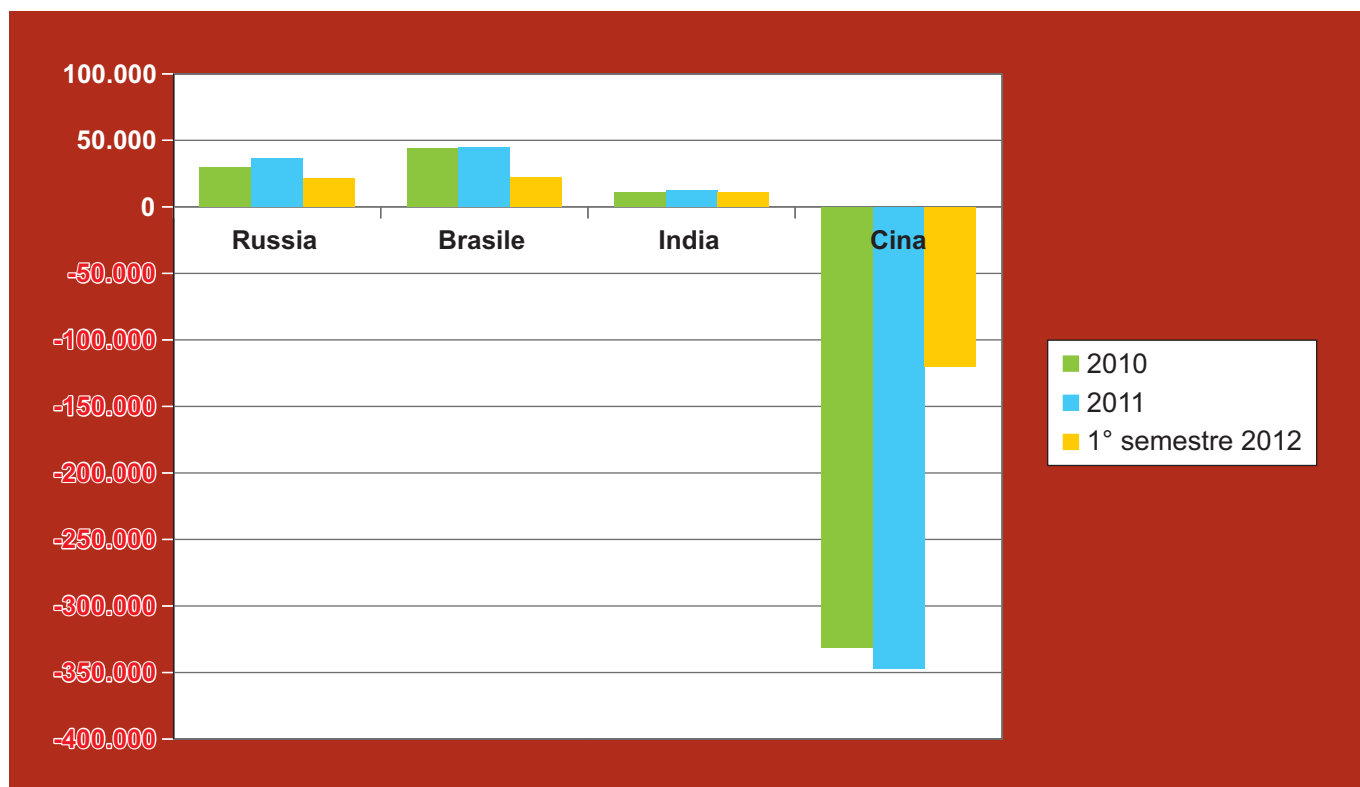


Grafico 5: Saldi import-export Veneto e paesi BRIC (Brasile, Russia, India, Cina), valori in migliaia di euro. Periodo 2010 - 1° semestre 2012

Verso i 27 paesi dell'Unione europea, il biomedicale veneto registra un surplus di oltre 485 milioni di euro (+1% sul 1° semestre del 2011), con andamenti però sensibilmente differenziati per singole aree/mercati: si è infatti perso terreno verso alcuni dei tradizionali principali mercati europei, in particolare Francia (-2%) e Spagna (-4%), e si è ulteriormente ridotto l'export verso paesi in profonda crisi come Grecia (-18%) e Portogallo (-10%). Si sono però ottenuti considerevoli miglioramenti nei saldi import-export verso i paesi del nord Europa, dal Regno Unito (+9%) ai Paesi Bassi (+19%) alla Germania (+52%).

PAESE	2010	2011	Var. % 2010-11	1° sem. 2012	Var. % 1° sem. 2011-12
Francia	270.935	306.893	13%	179.132	-2%
Spagna	184.087	190.438	3%	105.544	-4%
Regno Unito	108.775	112.670	4%	67.371	9%
Paesi Bassi	40.327	49.690	23%	33.883	19%
Germania	10.521	18.067	72%	30.516	52%
Turchia	37.497	43.073	15%	28.654	8%
Svizzera	32.239	40.093	24%	22.309	4%
Portogallo	40.414	36.788	-9%	19.188	-10%
Grecia	38.541	33.281	-14%	16.592	-18%
Polonia	10.585	12.638	19%	8.860	22%
Svezia	11.238	10.549	-6%	8.653	34%
Finlandia	10.033	9.648	-4%	5.656	0%
Danimarca	-3.279	-3.657	12%	1.842	175%
Austria	5.902	7.099	20%	85	-98%
Repubblica Ceca	-2.066	-3.004	45%	-3.387	106%
Unione Europea 27	737.437	802.154	9%	485.090	1%

Tabella 20: Saldi interscambio Veneto - principali paesi europei (valori in migliaia di euro e in variazione % sul periodo precedente)
Attività economiche: CI266-Strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche e CM325-Strumenti e forniture mediche e dentistiche

4. Oltre la crisi. Prospettive per il settore

Anche se, come abbiamo visto, la crisi economica sta mettendo a dura prova la tenuta delle imprese locali del comparto biomedicale sotto molti aspetti - finanziari, gestionali e organizzativi, di prodotto e di modello di business - va tuttavia sottolineato che lo scenario economico, per quanto fondamentale, è solo una delle variabili nel quadro complessivo di riferimento (v. Figura 2) e va quindi interpretato in correlazione con le altre variabili chiave.

In termini di possibili prospettive di evoluzione del mercato nel suo complesso, restano ancora validi numerosi fattori che influenzano in modo significativo la competizione nel settore medicale - i grandi trend di cambiamento della tecnologia, dei sistemi sanitari, dell'evoluzione socio-demografica e della comunicazione - che costituiscono quindi altrettante sfide ma anche opportunità per lo sviluppo e la crescita delle imprese nel medicale.

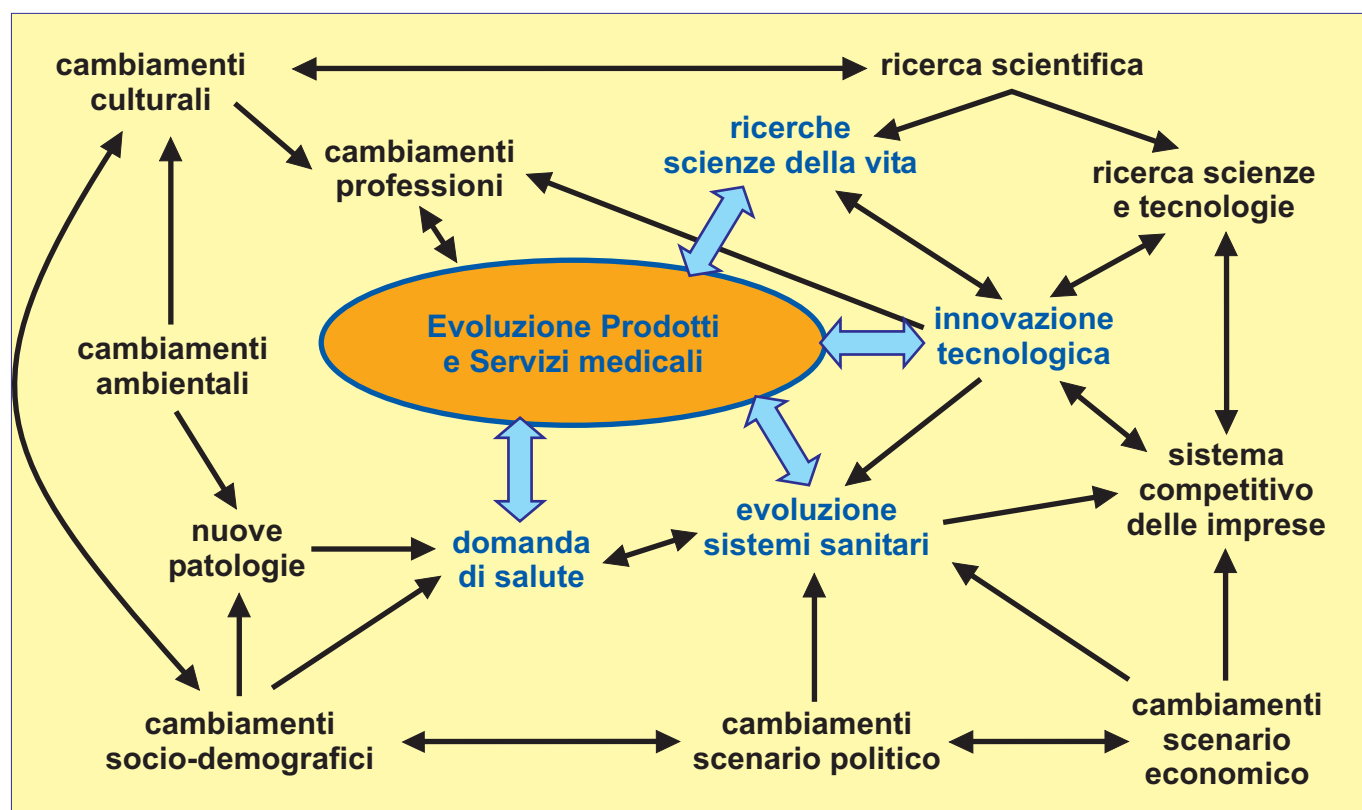


Figura 2: Complessità e correlazioni tra le principali variabili del mercato biomedicale. Fonte: OBV (2010, op. cit.)

Nel complesso contesto globale e a fronte di evoluzioni di scenario sempre più rapide, come delineato nei precedenti rapporti di ricerca, si evidenziano maggiormente le differenze di capacità competitiva tra le aziende del comparto produttivo di questo settore, non solo tra le diverse nicchie di mercato ma anche tra le diverse strategie e le risorse a disposizione delle imprese.

In questo senso, dal campione di imprese intervistate, emerge che ci sono ancora imprese che riescono ad affrontare positivamente queste sfide impegnative, mettendo in atto modalità produttive e organizzative che consentono di mantenere competitiva la produzione italiana e veneta nel biomedicale.

Aziende		Tipologia		
Area di Attività	Segmento di Attività	Distribuzione	Produzione	Totale
ATTREZZATURA E ARREDO TECNICO	Attrezzature elettromedicali		3	3
	Dentale		1	1
	Ospedaliero-sanitario		3	3
BIOTECNOLOGIA MEDICA	Dispositivi drug delivery		1	1
DIAGNOSTICA	Diagnostica clinica		3	3
INGROSSO	Acustica	1		1
	Ospedaliero-sanitario	3		3
MATERIALI DI CONSUMO	Ospedaliero-sanitario		3	3
SERVIZI	Assistenza tecnica		1	1
	ICT e Telemedicina		3	3
TERAPIA E RIABILITAZIONE	Organi artificiali e protesi		2	2
	Riabilitazione, stimolazione, ausili		6	6
Totale		4	26	30

Tabella 21: Distribuzione del campione di imprese intervistate per Area e Segmento di attività

Per quanto riguarda le imprese di produzione, rispetto alla opzione di produrre e commercializzare prevalentemente i propri prodotti o invece differenziare e ampliare la gamma della propria offerta attraverso l'importazione e commercializzazione di prodotti di terzi, le imprese del campione propendono ancora largamente a puntare prevalentemente sulla produzione interna: circa il 40% delle imprese importa e commercializza prodotti di terzi per meno del 10% del fatturato e un altro terzo di imprese per il 30-40%. Tuttavia, un 20% del campione arriva a importare dal 70 al 95% dei prodotti venduti. In termini di previsione per il prossimo anno, il 55% delle imprese intervistate indica che confermerà la scelta. Circa il 20% è invece intenzionato ad aumentare i prodotti di importazione e infine circa un 25% è intenzionato ad incrementare la quota di produzione propria.

Rispetto invece alle strategie di sviluppo aziendale per il 2013, sono state presentate diverse opzioni che hanno ricevuto le seguenti preferenze da parte delle imprese di produzione:

- il 46% delle imprese sta prendendo in considerazione la diversificazione produttiva
- il 77% prevede maggior importanza delle attività di internazionalizzazione e di export
- il 69% ha intenzione di puntare su nuovi prodotti e il 17% su nuovi canali di vendita
- il 12% su attività legate alla sanità elettronica e sui prodotti e servizi rivolti all'homecare
- un 15% infine ritiene che saranno importanti nuove partnership aziendali.

Il tema della dimensione d'impresa e dell'utilità di far parte di aggregazioni o reti innovative di imprese sembra non essere ancora sufficientemente sentito, sebbene il 26% delle imprese biomedicali intervistate già fa parte di gruppi o reti informali di imprese. Tuttavia, un 10% delle aziende sarebbe disponibile ad aggregarsi ad altre imprese nel 2013.

Invece la delicata questione del passaggio generazionale riguarda a breve termine solo un 3% di imprese, ma ben il 17% nel giro di 3-5 anni.

Rispetto agli investimenti interni organizzativi e di Ricerca e Sviluppo, le principali attenzioni per il prossimo anno sono rivolte a: innovazione e ampliamento della gamma dei prodotti (77% e 50% del campione, rispettivamente), riduzione dei costi (38%), personalizzazione dell'offerta (23%).

Per quanto riguarda invece gli investimenti relativi ai canali e agli strumenti marketing per migliorare la propria competitività, il prossimo anno le imprese di produzione prevedono di puntare prevalentemente sulla rete commerciale e sul marketing diretto. Solo il 15% intende dare maggiore importanza alle gare. Ben il 27% intende sviluppare attività di e-commerce.

Previsione 2013	Distributori	Rete vendita	Mktg diretto	Gare	Fiere	E-commerce
Aumento	40%	47%	54%	15%	27%	27%
Diminuzione	3%	0%	0%	4%	4%	4%
Stabile	10%	17%	15%	38%	35%	4%
n.r.	47%	37%	31%	42%	35%	65%
Totale	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Tabella 22: Importanza/investimenti previsti per il 2013 nei diversi canali/strumenti marketing-commerciali

L'importanza degli investimenti nel web e sul sito aziendale è considerata alta dal 47%, media dal 43% e bassa dal 10% delle imprese di produzione; viceversa, le imprese di distribuzione si dividono equamente tra chi vi attribuisce alta e chi bassa importanza.

Questo si riflette anche sull'intenzione di investire in attività web il prossimo anno: si riscontra che chi attribuisce elevata importanza al web è anche molto propenso ad aumentare l'investimento nel 2013, mentre chi vi attribuisce una media importanza è più intenzionato a mantenere stabile il proprio impegno sul fronte.

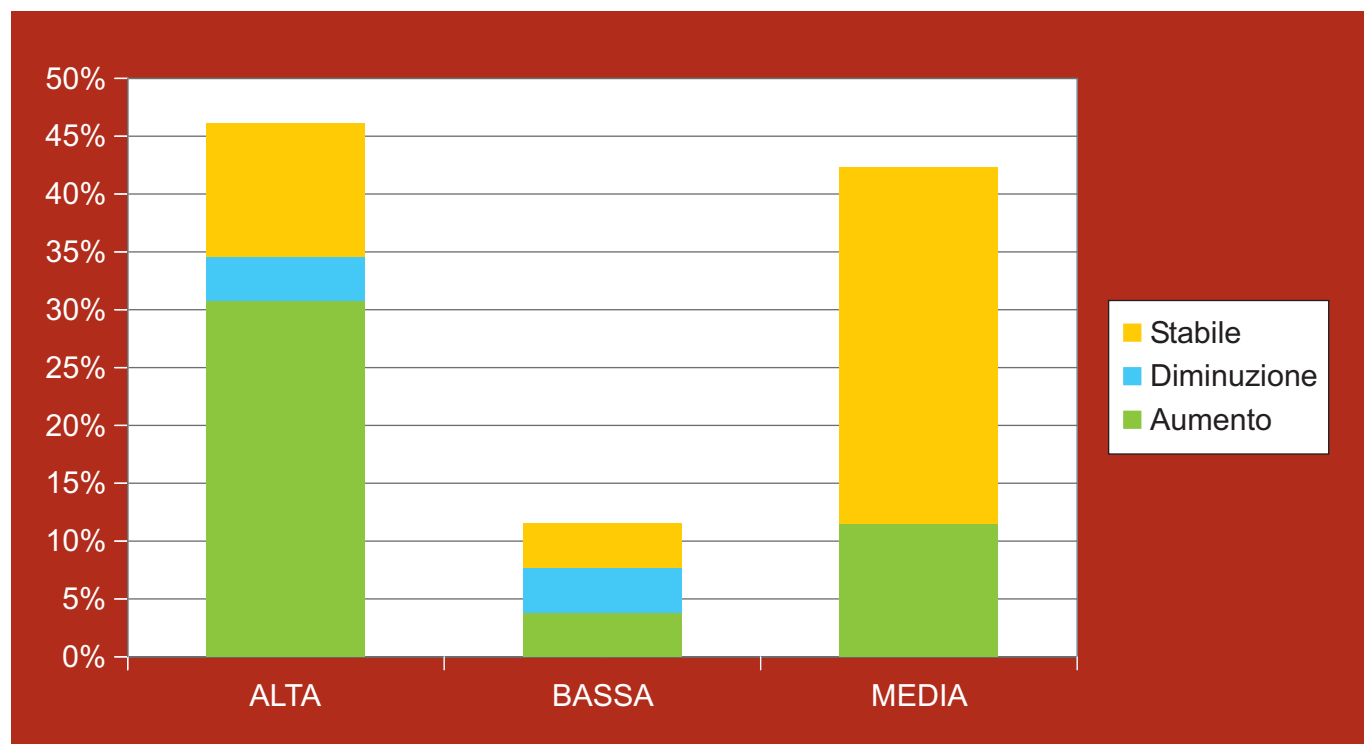


Grafico 6: Investimento web nel 2013 rispetto al grado di importanza attribuito al sito web aziendale

Rispetto a soluzioni B2B o B2C di commercio elettronico già 4 imprese su 30 del campione hanno attivato questo canale e sono una di medie dimensioni, due piccole imprese e una micro impresa nei settori delle attrezzature e arredo tecnico e dei materiali di consumo nell'ospedaliero-sanitario e nel comparto terapia e riabilitazione nei segmenti ausili ed ortopedico.

In quest'ultimo anno è sensibilmente aumentata l'attenzione e l'interesse anche per gli aspetti social e web 2.0 della Rete, tuttavia rimane molto variegato il grado di preparazione e di pianificazione nell'ambito web.

In sintesi, la grande eterogeneità del campione - così come del biomedicale in generale - mette in luce una molteplicità di strategie che le imprese intendono mettere in atto per superare positivamente la crisi. Le principali sono:

- l'elevata automazione e la reingegnerizzazione del processo produttivo assieme ad un continuo e diretto controllo sulla qualità, in particolare nel comparto dei materiali di consumo, nell'arredo tecnico e nell'elettromedicale;
- una forte e continua innovazione di prodotto, unita ad un (relativo) medio-elevato contenuto tecnologico, con una significativa differenziazione sul mercato. In questo senso, ad esempio stanno crescendo rapidamente e riescono anche ad internazionalizzarsi i servizi innovativi (video-formazione a distanza, telemedicina);
- la valorizzazione del made in Italy, come capacità di aggiungere anche design e cura artigianale del prodotto, anche in comparti con intensità tecnologica moderata, come ad esempio nel tessile;

- l'innovazione nelle forme e nei canali distributivi, da un lato attraverso l'accorciamento della filiera e dall'altro attraverso l'utilizzo dell'ICT e del web con lo sviluppo di sistemi di commercio elettronico;
- l'investimento nella qualità e nella competenza delle risorse umane, attraverso un aggiornamento e una formazione continua: quasi il 27% delle imprese ha visto coinvolte in attività formative la totalità dei propri addetti negli ultimi due anni e la metà delle imprese almeno il 60% degli addetti, mentre solo un 10% non ha partecipato ad eventi formativi negli ultimi due anni.

La dinamica dell'accorciamento della filiera nel settore distributivo, ormai sempre più accentuata, spinge i produttori esteri e i distributori più dinamici a mettere in atto strategie di diversificazione, ad investire nell'ICT per recuperare margini di efficienza e ad aumentare la presenza diretta sul cliente. Dall'altro lato il mercato consumer della salute e del benessere sta evolvendo e il commercio elettronico sta prendendo sempre più piede, tanto che per alcuni dispositivi elettromedicali si prevede che diventerà il canale principale di vendita. Questa evoluzione richiede sempre più la capacità di unire alla qualità del prodotto la capacità marketing/comunicativa di utilizzare il web e di orientare l'intera organizzazione al cliente.

I settori che continuano a dimostrare un maggior dinamismo sia nel mercato interno che in quello internazionale sono:

- la strumentazione elettromedicale hi-tech, in particolare diagnostica e laser
- l'attrezzatura e i materiali dentali
- la diagnostica clinica e le apparecchiature per la valutazione funzionale
- i servizi avanzati ICT e di telemedicina.

5. Conclusioni

Non si evidenziano tra le imprese grandi illusioni sulla capacità della politica di guidare la riorganizzazione del sistema sanitario pubblico -in termini di sostenibilità- con la necessaria gradualità e sostenendo al contempo in modo e concreto le imprese del territorio. La crisi è comunque avvertita da numerose imprese come una spinta ad ottimizzare le risorse e i processi, a puntare sulla valorizzazione delle risorse umane e della creatività, che ancora connota l'imprenditoria italiana e veneta.

Sul piano internazionale, le economie emergenti da un lato e il bacino del mediterraneo rappresentano ancora un potenziale mercato di sviluppo da meglio presidiare. Sul mercato interno, viceversa, vanno ricercate e colte maggiormente le nuove opportunità che si aprono nell'ambito sanitario e della salute al di fuori del SSN: lo sviluppo del settore socio-assistenziale, la sanità privata, il mercato consumer legato al benessere personale e all'homecare.

Nei paesi economicamente avanzati è in corso un profondo mutamento nella composizione sia quantitativa che qualitativa della domanda di beni e servizi legati alla sanità e alla salute. Questo da un lato provoca un aumento della competizione per intercettare una domanda della sanità pubblica con tassi di crescita sempre più contenuti, dall'altro lato comporta un aumento della domanda proveniente dalla sanità privata, soprattutto nei servizi legati alla cura ed assistenza delle persone anziane, ma anche l'emergere di nuovi spazi di mercato e nuove fasce di potenziali clienti-utilizzatori, sia operatori professionali sia cittadini-consumatori (pazienti e caregivers).

Se la sanità pubblica prosegue in maniera organica nell'adottare il modello organizzativo "Hub & Spoke" e/o ricorrerà fortemente alla finanza di progetto, muterà di conseguenza il mix della domanda di attrezzature ospedaliere, elettromedicali ed ICT, con una prevedibile ulteriore concentrazione dell'offerta soprattutto nei comparti ad alta intensità tecnologica (diagnostica per immagini, chirurgia, telemedicina, ecc.) - a favore dei fornitori con le maggiori capacità finanziarie oltre che tecnologiche.

Al tempo stesso, la domiciliarizzazione delle cure e il crescente ruolo della medicina sul territorio caratterizzate da un tasso di intensità tecnologica relativamente inferiore a quello ospedaliero - apriranno nuove opportunità per i produttori di dispositivi medici rivolti alle cure primarie e all'Home Ca-

re, ad esempio realizzando elettromedicali diagnostici plurifunzionali, meno sofisticati e costosi di quelli ospedalieri ma idonei a svolgere in prima battuta le indagini preliminari per indirizzare il paziente verso il corretto percorso terapeutico e assistenziale.

Infine, la crescente pervasività delle ICT anche nel comparto medicale, comporterà una reingegnerizzazione dei processi aziendali e una riconfigurazione dell'intero sistema/catena del valore, caratterizzata dall'emergere di attività e organizzazioni centrate sui servizi di gestione e reintermiazione dell'informazione, che assorbiranno una crescente quota del valore di mercato.

Questo si rifletterà sulle politiche di innovazione, di diversificazione e di posizionamento del portafoglio prodotti delle aziende per rispondere ai cambiamenti dei bisogni e delle motivazioni d'acquisto, in termini di prestazionalità del prodotto, attenzione al design, all'impatto ambientale, al tasso di innovatività/obsolescenza adeguato, fino ad arrivare agli aspetti "soft" sempre più rilevanti del servizio, della personalizzazione, della relazionalità come capacità di coinvolgimento e interazione con le persone all'interno delle loro reti sociali (fisiche e digitali), fino alla responsabilità d'impresa e ad una rinnovata importanza del legame con il territorio.

Sul piano dei servizi erogati e delle potenziali sinergie tra pubblico e privato, è pensabile un'ottimizzazione delle risorse attraverso funzioni di "agenzia" attribuite all'impresa privata: ciò potrebbe da un lato consentire un accesso facilitato dell'utente al servizio, dall'altro aprire nuovi spazi di mercato (ad esempio, nel settore dell'assistenza protesica/ausili).

Per quanto riguarda invece la possibilità di competere nei mercati in crescita dei paesi e delle aree economicamente emergenti, sarà necessario un adeguato adattamento delle strategie di mercato, di posizionamento e di prodotto, delle singole imprese (centrate sulle micro-nicchie ad alto valore aggiunto e/o sulla personalizzazione artigianale, vero fiore all'occhiello della manifattura italiana). Accanto a ciò, sarà indispensabile maggiore capacità di fare rete e costruire struttura, per sopperire al deficit dimensionale che rischia di ostacolare pesantemente la capacità di servire e competere in quei mercati.

Nonostante il panorama dell'economia globale resti ancora piuttosto incerto, il mercato biomedicale nel suo complesso mostra comunque buone prospettive di crescita per i trend di medio-lungo che riguardano il Sistema Salute: le dinamiche socio-demografiche dei paesi occidentali e quelle di diverso tipo dei paesi emergenti, l'evoluzione dei sistemi sanitari e soprattutto i processi di innovazione tecnologica.

Già diversi paesi, negli indirizzi economici delle loro politiche, prevedono il biomedicale come uno dei principali motori della ripresa.

Ciò potenzialmente, e forse a maggior ragione, può valere per l'Italia e per il Veneto, anche per le sinergie tecnologiche e produttive che possono realizzarsi in una molteplicità di settori contigui: in quelli più avanzati, ma anche in quelli tradizionali e maturi.

PARTE SECONDA

Appendici

Elenco Imprese nel Biomedicale veneto

(aggiornato a dicembre 2012)

DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	CAP	COMUNE	TELEFONO	WEB
ATTREZZATURA E ARREDO TECNICO - Attrezzature elettromedicali					
ADELE DI ABATE PIERGIORGIO	VIA ABBAZIA 9	35135	PADOVA - PD	049 8703355	
ANALITICA TRIVENETA S.R.L.	VIA CHERUBINI 15	35031	ABANO TERME - PD	049 8910040	
ADELE DI ABATE PIERGIORGIO	VIA ABBAZIA 9	35135	PADOVA - PD	049 8703355	no
BERIOTTO LUIGI	VIA SAN MARCO 129	35129	PADOVA - PD	049 8954432	no
BIOTEKNA SRL	VIA PIALOI 39/4	30020	MARCON - VE	041 4568839	www.biotekna.com
BTS S.P.A.	VIA DELLA CROCE ROSSA 11	35129	PADOVA - PD	049 8076025	www.bts.it
C.E.M. SRL	VIA SVIZZERA 8	35127	PADOVA - PD	049 761200	www.cemelettromedicali.com
CENTRO ELETTROMEDICALI DI ERRICETTI ING. MARCELLO & C. S.A.S.	VIALE EUROPA 18	35120	PONTE SAN NICOLÒ - PD	049 664442	www.centrel.com
CLASTEMED S.R.L.	VIA ROBERTI 27	36061	BASSANO DEL GRAPPA - VI	no	www.clastemed.com
COMFORT S.R.L.	VIA CATTANEO 32/D	30030	MARTELLAGO - VE	041 909790	www.comfortonline.it
CREATION MEDICAL LASER S.R.L.	VIA BERNARDI 9 SETTIMO	37026	PESCONTINA - VR	045 7153888	www.lasercreation.eu
DOMINO S.R.L.	VIA VITTORIO VENETO 52	31013	CODOGNÈ - TV	0438 7933	www.globuscorporation.com
ELETTROFOR DI RUGGERO MASSIMO & C. S.A.S.	VIALE DELLA COOPERAZIONE 38/40	45100	ROVIGO - RO	0425 474533	www.elettrofor.it
ELETTROMEDICAL DI GROHOVAZ LORENZO	VIA BUONARROTI 29	35135	PADOVA - PD	049 600075	www.elettromedical.net/
ELTECH S.R.L.	STRADA CASTAGNOLE 20/H	31100	TREVISO - TV	0422 210430	www.k-laser.eu/
G.F.D. TECNOLOGIE S.R.L.	VIA PIACENTINA 6	45030	OCCHIOBELLO - RO	0425 756016	www.gfdtech.it
GARDA LASER S.N.C.	VIA CASA ZAMBONI 78/A	37024	NEGRAR - VR	no	no
GUASTALLA ENRICO S.A.S.	PIAZZA DELLA VITTORIA 7	37058	SANGUINETTO - VR	no	no
HUMANA MEDICAL S.R.L.	VIA DELLA CROCE ROSSA 42	35129	PADOVA - PD	049 776977	no
I.A.C.E.R. S.R.L.	VIA PERTINI 24/A	30030	MARTELLAGO - VE	041 5401356	www.itechmedicaldivision.com
I.P.S. X RAY TECHNOLOGY S.A.S.	VIA PIETRO VASSANELLI 16	37012	BUSSOLENGO - VR	no	no
INVENTIS S.R.L.	CORSO STATI UNITI 1/3	35127	PADOVA - PD	049 8962844	www.inventis.it
LABAT S.R.L.	VIA DON TOSATTO 39	30100	VENEZIA - VE	041 2667686	www.labat.it
LAMBDA SPA	VIA DELL'IMPRESA	36040	BRENDOLA - VI	0444 349165	www.lambdascientifica.com
LASER.COM S.R.L.	GALLERIA SPAGNA 1	35127	PADOVA - PD	049 8700242	www.2000laser.com
MBM MEDICAL SRL	VIA DON FEDERICO TOSATTO 39	30174	VENEZIA - VE	no	no
NEURIMPULSE S.R.L.	VIA PITAGORA 15	35030	RUBANO - PD	049 635999	www.neurimpulse.com
NIDEK TECHNOLOGIES S.R.L.	VIA DELL'ARTIGIANATO 6/A	35020	ALBIGNASEGO - PD	049 8629200	www.nidektechnologies.it
PA.M. S.N.C.	VIA ZONA ARTIGIANALE P.I.P..	30028	SAN MICHELE AL TAGLIAMENTO - VE	0431 50071	www.pam.ve.it
PASSARELLI MICHELA	CONTRADA MARSILI 17	36015	SCHIO - VI	no	no
PROMETEO S.R.L.	VIA MAROSTICA 2	35100	PADOVA - PD	049 680687	www.quec-phisis.com
SINKO S.R.L.	VIA VENETO 1	37060	SONA - VR	045 6090401	www.sinkosystem.it
SURGICA ROBOTICA S.P.A.	VIA CAMPAGNOL DI TOMBETTA 40	37134	VERONA - VR	045 503008	http://surgicarobotica.com/
SWISS & WEGMAN S.R.L.	VIA SVEZIA 8	35020	PONTE SAN NICOLÒ - PD	049 8961111	www.swiss-wegman.com
TECNOLOGICAL MEDICAL DEVICE S.R.L.	VIA MADONNA 61	37026	PESCONTINA - VR	no	www.technologicalmedicaldevice.com
TELEA ELECTRONIC ENGINEERING S.R.L.	VIA LEOPARDI 23	36050	QUINTO VICENTINO - VI	0444 239519	www.vesalius.it
TSEM SPA	VIA ALESSANDRO VOLTA 20/1/A	35037	TEOLO - PD	049 9903362	www.tsem.com
WINFORM S.R.L.	VIA GARDA 10	30027	SAN DONÀ DI PIAVE - VE	0421 222026	www.winformweb.com
ZO.LI. DI ZONTA LINO	VIA G. RODARI 2	30029	SAN STINO DI LIVENZA - VE	0421 460093	no

ATTREZZATURA E ARREDO TECNICO - Dentale

ARIES S.N.C.	VIA VENEZIA 105	31028	VAZZOLA - TV	0438 488183	www.aries-online.com
ASSODONT	VIA PUCCINI 31	31050	MIANE - TV	0438 960011	www.assodont.it
BWI MEDICAL S.R.L.	PIAZZA SERENISSIMA 60	31033	CASTELFRANCO VENETO - TV	800 180 754	www.bwimedical.com
CATO ODONTOTECNICA DI DALLA LIBERA MARIO DONATO	VIA DEL COMMERCIO 5	31042	CORNUDA - TV	0423 839186	www.catodontotecnica.com
DENTAL-ART S.P.A.	VIA DELL'ARTIGIANATO 5	36030	MONTECCHIO PRECALCINO - VI	0445 802000	www.dental-art.com
EMBRA S.R.L.	VIA FOSSA 21	31051	FOLLINA - TV	0438 893172	www.embra.it
ERGOTRE S.N.C.	VIA MARCONI 78	31050	VEDELAGO - TV	0423 400190	www.ergotre.it
ERIO S.R.L.	VIA MONTE PASUBIO 164	36010	ZANÈ - VI	0445 314195	www.erio.it
LORAN S.R.L.	VIA DELLA LIRA 397	31053	PIEVE DI SOLIGO - TV	0438 842603	www.loran.it
MEDICAL S.R.L.	VIA OLIVERA 42	31020	SAN VENDEMIANO - TV	no	www.medicalgroupitaly.com
NUOVA TECNOMEDICA S.N.C.	VIA FLEMING 26	37026	PESCONTINA - VR	045 6767977	www.nuovatecnomedica.it/
O.M.S. S.P.A.	VIA DANTE 20/A	35030	SELVAZZANO DENTRO - PD	049 8976455	www.omsstaff.com
OROTIG S.R.L.	VIA XXV APRILE 47	37014	CASTELNUOVO DEL GARDA - VR	045 6400865	www.orotig.com
ROSSICAWS S.R.L.	VIA POLONIA 9	35127	PADOVA - PD	049 8703944	www.rossicaws-srl.com
TAVOM S.P.A.	VIA VENETO 29/31	35020	DUE CARRARE - PD	049 5290222	www.tavom.it
TECNO LANZI S.R.L.	VIA ALESSANDRO VOLTA 9/C	36057	ARCUGNANO - VI	0444 289091	www.tecnolanzi.it
TRE T. S.A.S.	VIA EMILIA ROMAGNA, 20	35020	SAONARA - PD	049 644886	www.tret.biz

DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	CAP	COMUNE	TELEFONO	WEB
ZIL-FOR DI ZILLI TIZIANO	VIA FOSSA 4	31051	FOLLINA - TV	no	www.zilfor.com

ATTREZZATURA E ARREDO TECNICO - Estetica

ALPER S.R.L.	VIA VOIRON 27	36061	BASSANO DEL GRAPPA - VI	0424 8877	www.alper.it
BIOTEC ITALIA S.R.L.	VIALE DELLA REPUBBLICA 20	36031	DUEVILLE - VI	0444 591683	www.biotecitalia.com
BONADEA S.P.A.	VIA S.PIO X 190	31033	CASTELFRANCO VENETO - TV	0424 420276	www.bonadea.it
BOSCARO FABIO	VIA SANTO STEFANO 4	35010	VIGONZA - PD	0348 7460761	no
DIVA S.N.C.	VIA DEL SANTO 95	35010	SAN GIORGIO DELLE PERTICHE - PD	049 9370052	www.diva-italy.com
EMOPLAST SAUNE S.N.C.	VIA ANDREA PALLADIO 1	37064	ISOLA DELLA SCALA - VR	045 7302377	www.emoplastsaune.com
EUROELEKTRICA S.R.L.	VIALE TREVISO 23/B	30026	PORTOGRUARO - VE	042 173383	www.euroelektrica.it
HOBEPERGH S.R.L.	FRAZIONE CANOVE -VIA BETTINADI 43	36010	ROANA - VI	0424 692352	www.hobepergh.it
I.SO ITALIA S.P.A.	VIA G. DI VITTORIO 30	30029	SANTO STINO DI LIVENZA - VE	0421 311700	www.isoitalia.com
ISTITUTO IDROTERM S.N.C.	VIA GORIZIA 15	35020	SAONARA - PD	049 640608	www.istitutoidroterm.eu
QUADRA MEDICAL S.R.L.	VIA NARDI 98	36060	ROMANO D'EZZELINO - VI	0424 33988	www.qmed.it
SAFE S.R.L.	VIA DEL PROGRESSO 23	36010	MONTICELLO CONTE OTTO - VI	0444 946900	www.safeblades.com
SOLEPIU' S.A.S.	VIA DELL'ARTIGIANATO 31	35010	VIGODARZERE - PD	049 8843152	no
SPORTARREDO S.P.A.	VIA DELL'INDUSTRIA 7	30020	GRUARO - VE	0421 272727	www.sportarredo.it
STENAL S.R.L.	VIA BAROVIER 8	35032	ABANO TERME - PD	049 8912047	www.stenal.it
TECNOSOLE S.R.L.	VIA EZIO VANONI 22	35010	CURTAROLO - PD	049 9630771	www.tecnosole.com

ATTREZZATURA E ARREDO TECNICO - Ospedaliero-sanitario

AGHITO TECNOLOGIE S.R.L.	VIA CALTANA 121	35010	VILLANOVA DI CAMPOSAMPIERO - PD	049 9299601	www.aghito.it
ANILA TECHNOLOGIES S.R.L.	VIA MARCONI 80/B	35010	VIGODARZERE - PD	no	no
ARREDI TECNICI CASARIN S.R.L.	VIA PESCHIERE 53/A	31032	CASALE SUL SILE - TV	0422 785536	www.atcasem.it
ASLAN SRL	CORSO STATI UNITI 18/B	35127	PADOVA - PD	049 2951590	www.aslan.it
AT-OS S.R.L.	VIALE DEL LAVORO 19	37030	COLOGNOLA AI COLLI - VR	045 6159411	www.at-os.com
CELEGON S.A.S.	VIA GALILEO GALILEI 6	30035	MIRANO - VE	041 5828404	www.celegon.it
CIT S.R.L.	VIA FRANCIA 10	35010	VIGONZA - PD	049 8933422	www.citarredi.it
D.S. MEDICA SRL	VIA GUIDO ROSSA 22/B	30037	SCORZE' - VE	041 5841558	www.dsmedica.it
DOIMO MIS SRL	VICOLO TREVISO 4	31040	TREVIGNANO - TV	0423 670555	www.doimomis.com
DOLOMIUS DI PIN ROLAND	VIA DELLA VITTORIA 2	31040	GIAVERA DEL MONTELLO - TV	0422 776645	www.dolomius.it
EL.MED. GARDA S.A.S.	CORSO DON GNOCCHI 53	37016	GARDA - VR	045 755217	www.elmedgarda.it
FAVERO HEALTH PROJECTS S.P.A.	VIA SCHIAVONCESCA PRIULA 20	31030	MONTEBELLUNA - TV	0423 6125	www.favero.it
FERROX S.R.L.	VIA DEL LAVORO 9	31013	CODOGNÈ - TV	0438 777099	www.ferrox.it
GES GROUP S.R.L.	VIA DELL'INDUSTRIA 20	37014	CASTELNUOVO DEL GARDA - VR	045 6450920	www.gesgroup.it
GIVAS SRL	VIALE VENETO, 2	35020	SAONARA - PD	049 8790199	www.givas.it
HURRY UP FEDARS S.R.L.	VIA VITTORIO EMANUELE II 98/D	35020	LEGNARO - PD	049 8830716	www.hurryup.it
I.M.A.FLEX	VIA STRAELLE	35011	CAMPODARSEGO - PD	049 5566488	www.imaflex.it
IMOCA S.R.L.	VIA PEPOLI 29/A	45030	OCCHIOBELLO - RO	0425 757079	www.imoca.it
INDUSTRIE GUIDO MALVESTIO S.P.A.	VIA CALTANA 121	35010	VILLANOVA DI CAMPOSAMPIERO - PD	049 9299511	www.malvestio.it
INTERNATIONAL STEEL CO. S.P.A.	VIA BALEGANTE 27	31039	RIESE PIO X - TV	0423 755516	www.steelcospa.com
LABOARREDO DI MENEGHELLO ANDREA	VIA SAN LORENZO 6	36010	CARRÈ - VI	0445 892808	www.laboarredo.it/home/
MED S.R.L.	VIALE DELLE OLIMPIADI 33	35020	MASERÀ DI PADOVA - PD	049 8862944	www.ideamed.net
PBA SPA	VIA ENRICO FERMI 1	36056	TEZZE SUL BRENTA - VI	0424 5451	www.pba.it
PVR SAS DI CORTELAZZO LORENZO & C.	VIA PROGRESSO 2/A	35127	PADOVA - PD	049 8703410	no
SAFE - MED S.R.L.	2441/1, VIA CESARE BATTISTI	45024	FIESSO UMBERTIANO - RO	no	no
SOCIETA' VENETA ELETTROMEDICALI S.N.C.	VIA MONTE GRAPPA 3/A	35019	TOMBOLO - PD	049 9471154	no
SORDINA S.P.A.	VIA EMILIA ROMAGNA 9	35020	SAONARA - PD	049 8798101	www.sordina.com
SYMED S.R.L.	VIA VIGNALE 18	35030	SELVAZZANO DENTRO - PD	049 8055513	www.symed.eu/
TECNO MEDICAL S.N.C.	VIA DEL LAVORO 21/B	37066	SOMMACAMPAGNA - VR	045 8961382	no
TOPTECH SOLUTIONS S.R.L.	VIA DELL'ARTIGIANATO 7	31052	MASERADA SUL PIAVE - TV	0422 878306	www.toptech.it

BIOTECNOLOGIA MEDICA

A.N.A.N.A.S. NANOTECH SRL	VIA MARZOLO 5	35129	PADOVA - PD	049 664681	www.ananasnanotech.com
BMR GENOMICS S.R.L.	VIA REDIPUGLIA 21/A	35139	PADOVA - PD	049 0995752	www.bmr-genomics.it
DOTT. DINO PALADIN - NCDC-NANOTECHNOLOGY CONSULTANCY & DEVELOPMENT	VIA SVIZZERA 16	35127	PADOVA - PD	049 761698	www.nanocdc.com
FIDIA ADVANCED BIOPOLYMERS - S.R.L.	VIA PONTE DELLA FABBRICA 3/B	35031	ABANO TERME - PD	049 8232877	www.fidiapharma.it

DIAGNOSTICA - Diagnostica clinica

AB ANALITICA SRL	VIA SVIZZERA 16	35127	PADOVA - PD	049 761698	www.abanalitica.it
BIOPERMINA	VIA SORGAGLIA 27	35020	ARRE - PD	0429 773833	www.biopermina.it
EURISCO DIAGNOSTICA SRL	VIA ANTONIO FOGAZZARO 66	36073	CORNEDO VICENTINO - VI	0445 953094	www.euriscodiagnostica.it

DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	CAP COMUNE	TELEFONO	WEB
EXPERTeam S.A.S.	VIA DELLA LIBERTA' 12	30175 VENEZIA - VE	041 5093101	www.experteam.it
FAR S.R.L.	VIA FERMI 12	37026 PESCONTINA - VR	045 6700870	www.fardiag.com
KALTEK S.R.L.	VIA DEL PROGRESSO 2	35127 PADOVA - PD	049 8703410	www.kaltek.it
RESEARCH & INNOVATION SCARL	VIA SVIZZERA 16	35100 PADOVA - PD	049 8705068	www.researchinnovation.com
TITOLCHIMICA SPA	VIA S. PIETRO MARTIRE 1054	45030 PONTECCHIO POLESINE - RO	0425 492644	www.titolchimica.it
VACUTEST KIMA S.R.L.	VIA DELL'INDUSTRIA 2	35020 ARZERGRANDE - PD	049 9720624	www.vacutestkima.it
XEPTAGEN S.P.A.	VIA DELLE INDUSTRIE 9	30175 VENEZIA - VE	041 509 3910	www.xeptagen.com

DIAGNOSTICA -Imaging

CENTERVUE S.P.A.	VIA SAN MARCO 9/H	35129 PADOVA - PD	049 7811828	www.centervue.com
MHT S.P.A.	VIA MILANO 12	37024 NEGRAR - VR	045 6020843	www.mht.it
PERIS EL S.N.C.	VIA ENRICO TOTI 25/2	30173 VENEZIA - VE	041 57661	no
QR S.R.L.	VIA SILVESTRINI 20	37135 VERONA - VR	045 583500	www.qrverona.it
TESI IMAGING	VIA FRIULI VENEZIA GIULIA 77	33030 PIANIGA - VE	041 464177	www.tesi.mi.it/

DIAGNOSTICA - Valutazione funzionale

EB NEURO SPA	VIA BOLOGNA 1	37024 NEGRAR - VR	045 6028111	www.ebneuro.biz
MEDISOFT RAM ITALIA S.R.L.	VIA GERMANIA 12/14	35127 PADOVA - PD	049 8703355	www.ram-medical.it
MICROLAB ELETTRONICA S.A.S.	VIA GUIDO ROSSA 35	35020 PONTE SAN NICOLÒ - PD	049 8968179	www.microlabitalia.it
MICROMED S.P.A.	VIA GIOTTO 4	31020 MOGLIANO VENETO - TV	041 5737000	www.micromed-it.com
SPONSOR S.R.L.	VIA FELTRINA CENTRO, 113	31044 MONTEBELLUNA - TV	0423 301771	www.sponsorsrl.it

MATERIALI DI CONSUMO - Dentale

AGIS S.R.L.	VIA CA' PISANI 12	35010 VIGODARZERE - PD	049 8871453	no
AON IMPLANTS S.R.L.	VIA ALESSANDRO MANZONI 25	36040 GRISIGNANO DI ZOCCO - VI	0444 614994	www.aonimplants.com
BIOTECK S.R.L.	VIALE DELLA REPUBBLICA 4/6	36031 DUEVILLE - VI	0444 591683	www.bioteckimplantiditalia.it/
BIOTECK S.P.A.	VIA E. FERMI 49	36057 ARCUGNANO - VI	0444 289366	www.bioteck.com
BTLOCK INTERNATIONAL S.R.L.	VIA MADONNETTA 97	36075 MONTECCHIO MAGGIORE - VI	0444 492609	www.btlock.com
DENTAL MANUFACTURING S.P.A.	VIA CA' MIGNOLA NUOVA 1699	45021 BADIA POLESINE - RO	0425 5128	www.ruthinium.it
DENTAL X S.P.A.	VIA MARZOTTO 11	36031 DUEVILLE - VI	0444 367414	www.dentalx.it
EURONDA S.P.A.	VIA DELL'ARTIGIANATO 7	36030 MONTECCHIO PRECALCINO - VI	0445 329811	www.euronda.com
I.DENT S.R.L.	VIA ROMA 71/B	35036 MONTEGROTTO TERME - PD	049 8910613	www.identitalia.net/
ISOMED S.R.L.	VIA MAMELI 50-52	35020 ALBIGNASEGO - PD	049 8629605	www.isomed.it
LOMBARDO S.R.L.	VIA LIVORNO 5	35142 PADOVA - PD	049 8756866	www.paginegialle.it/lombardo
NUOVA FARMEC S.R.L.	VIA FLEMING 7	37026 PESCONTINA - VR	045 6767672	www.farmec.it
ORODENT LEGHE DENTALI S.R.L.	VIA SEI FONTANE 10/D-E	37014 CASTELNUOVO DEL GARDA - VR	045 7571332	www.orodent.com
R.I.C. S.R.L.	VIA MEUCCI 1 - 3	31050 PONZANO VENETO - TV	0422 967413	www.ric.it
SWEDEN & MARTINA S.P.A.	VIA VENETO, 10	35020 DUE CARRARE - PD	049 5290300	www.sweden-martina.it
TAMM SRL	VIA LAGO DI ALLEGHE 42	36015 SCHIO - VI	0445 575022	www.tammsrl.it
TRESSIS ITALIA S.R.L.	VIALE ITALIA 194	31015 CONEGLIANO - TV	0438 418316	www.tressis.it
VITANIUM MEDICAL PRODUCTS SRL	LOCALITÀ ANSOEGNE	32010 PERAROLO DI CADORE - BL	no	www.vitanium.it/
VITZANI SRL	LOCALITÀ ANSOEGNE	32010 PERAROLO DI CADORE - BL	0435 71236	www.vitzani.com
WORLD WORK S.R.L.	VIA LAGO DI TOVEL	36077 ALTAVILLA VICENTINA - VI	0444 574297	www.worldwork.it
ZHERMACK S.P.A.	VIA BOVAZECCHINO 100	45021 BADIA POLESINE - RO	0425 597611	www.zhermack.com

MATERIALI DI CONSUMO - Ospedaliero-sanitario

3 EFTE STERIL S.R.L.	VIA DELLA CONSORTIA 17	37100 VERONA - VR	045 2072619	www.3effesteril.it
AL.CHI.MI.A. S.R.L.	VIALE AUSTRIA 14	35020 PONTE SAN NICOLÒ - PD	049 8962074	www.alchimisrl.com
ANICRIN S.R.L.	VIA MOGLIANESE 44/L	30037 SCORZÈ - VE	041 445660	www.anicrin.com
ARREDO PLAST S.P.A.	VIA ING. TALIERCIO 2	31020 ORMELLE - TV	0422 205611	www.apmedical.it
BELCOGAMMA DI MAULE DORETTA	VIA DELLA MECCANICA 11	36040 SAREGO - VI	0444 820238	no
BIDOIA S.A.S.	VIA DELL'ARTIGIANATO 18	35010 VIGONZA - PD	049 8930259	www.bidoia.com
BIHOS S.R.L.	VIA DELL'ARTIGIANATO 22	35010 VIGONZA - PD	049 8930516	http://bihos.com
BIOSIGMA S.R.L.	VIA VALLETTA, 6	30010 CONA - VE	0426 302224	www.biosigma.it
BTC - MEDICAL EUROPE S.R.L.	VIA MATTEOTTI, 38	37067 VALEGGIO SUL MINCIO - VR	045 7952364	www.btcmedicaleurope.com
C.R.A. DI CORIZZATO ROBERTO	VIA BERNINA 18	35135 PADOVA - PD	049 610689	no
CAREFUSION ITALY 312 S.P.A.	VIA GIACOMO MATTEOTTI 27/A	45030 VILLAMARZANA - RO	0425 439111	www.carefusion.com
CASAROTTI CONFEZIONI S.R.L.	VIA FLEMING 1	37026 PESCONTINA - VR	045 6767633	www.casarotti.it
CBS MEDICAL S.R.L.	VIA LAGO DI LUGANO 15	36015 SCHIO - VI	0445 576676	no
CHEMICALS LAIF S.R.L.	VIALE DELL'ARTIGIANATO 13	35010 VIGONZA - PD	049 636281	www.chemicalslaif.it
CHEMIL S.R.L.	VIA CANADA 23	35127 PADOVA - PD	049 8792148	www.chemil.com
CLINI-LAB S.R.L.	ZONA INDUSTRIALE II STRADA 14	35026 CONSELVE - PD	049 9500644	www.clinilab.it

DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	CAP COMUNE	TELEFONO	WEB
CRICCO MERI	VIA BRUSAMANTELLA 15	35020 ARZERGRANDE - PD	no	no
CROMA GIO.BATTA S.R.L.	VIA FACCIOLATI 84	35126 PADOVA - PD	049 750004	no
DO. TOBELL S.R.L.	VIA DELL'ARTIGIANATO 32	36030 SARCEDO - VI	0445 366844	www.do-tobell.com
ELETTA S.N.C.	VIA GIUSEPPE GIULIETTI 57	36100 VICENZA - VI	0444 945511	www.elettasnc.com
ELVIDO MEDICAL TECHNOLOGY SRL	VIALE DELLA VITTORIA 214	31029 VITTORIO VENETO - TV	no	www.elvido.eu
ESOFORM SPA	VIALE DEL LAVORO 10	45100 ROVIGO - RO	0425 474747	www.esoform.it
F.L. MEDICAL S.R.L.	VIA SAN PIETRO MONTAGNON 11/1	35038 TORREGGLIA - PD	049 5211475	www.flmedical.it
FABE ITALY S.R.L.	VIA EMANUELE FILIBERTO DI SAVOIA 17	35122 PADOVA - PD	049 8364177	www.fabeitaly.com
FERRARI L. DI FERRARI PIETRO S.R.L.	VIA DELLA CONSORTIA 11	37127 VERONA - VR	045 8340644	www.ferrari.it
FERRARI LUIGINA S.R.L.	VIA DELLA CONSORTIA 21	37128 VERONA - VR	045 8350110	no
GAMMAPLAST S.R.L.	VIALE EUROPA 42	37050 ANGIARI - VR	0442 97377	no
GENERALSTAMP S.R.L.	VIA LABRIOLA 4/A	37054 NOGARA - VR	0442 88577	www.generalstamp.com
GIROPLAST SRL	VIA A. ALEARDI 25/C	37040 BONAVIGO - VR	0442 670162	www.giroplast.it/
HF EUROPE S.R.L.	VIA DANIELE MANIN 60	30174 VENEZIA - VE	no	no
I.M.I. S.N.C.	VIALE DELL'ARTIGIANATO VICOLO PRIMO SENZA NC	35036 MONTEGROTTO TERME - PD	049 8911923	www.imisnc.it
IL GERMOLIO COOPERATIVA SOCIALE O.N.L.U.S.	VIA S. MARIA NUOVA, 51	45020 LENDINARA - RO	no	www.il-germoglio.it
IN.CAS. S.R.L.	VIA STAFFALI 40/A	37069 VILLAFRANCA DI VERONA - VR	045 8601267	www.incas-srl.com
ISTITUTO DI RICERCA MEDICA - IRMED S.R.L.	VIA DELLA CONSORTIA 17	37127 VERONA - VR	045 918033	www.irmed.it
LATINO S.N.C.	VIA BUONARROTI 21	35010 SAN GIORGIO IN BOSCO - PD	049 9450820	www.latino-cultus.com
LEADER MEDICA SRL	VIA ALBETTONIERA 50/E	35030 BASTIA DI ROVOLON - PD	049 9913364	www.leadermedica.com
MACRIMED S.R.L.	VIA XXIV MAGGIO 3	31038 PAESE - TV	0422 951339	www.macrimed.com
MEDIPLAST S.R.L.	VIA MOLINO DI SOPRA 5	37054 NOGARA - VR	044 2510536	www.mediplast.com
MONDIAL S.N.C.	VIA DON G. ZONTA, 3	35010 LIMENA - PD	049 768712	www.mondialprod.it
NELSON DI EDOARDO BRAIDO	VIA NAZARIO SAURO 3	31012 CAPPELLA MAGGIORE - TV	0438 930077	www.nelsonxray.com/
NEW OPTICAL INSTRUMENTS S.R.L.	VIA G. DA VERRAZZANO 4	37138 VERONA - VR	045 917677	www.newoptical.it
NUOVA CAMPER MAROSTICA S.R.L.	VALLONE D'ASSA 3	36010 CARRÈ - VI	0445 315488	www.campermarostica.it
PALMA ELECTRONIC S.R.L.	VIA DELL'INDUSTRIA 7	37049 VILLA BARTOLOMEA - VR	0442 659100	no
PASTELLI S.R.L.	VIA BASSE 4	35010 CAMPO SAN MARTINO - PD	049 9600270	www.pamich.it
PHOENIX R&D S.R.L.	VIA DELLA COOPERAZIONE 9	45100 ROVIGO - RO	0425 47 15 07	www.phoenix-rd.com
PHYTO PERFORMANCE ITALIA S.R.L.	VIA E. FERMI 9	35030 VEGGIANO - PD	049 9001919	www.phytoperformance.com
PIGOZZO MARISA	VIA MARZIO BARTOLONI 4	45026 LENDINARA - RO	0425 61837	no
POLYPACK S.R.L.	VIA DELL'INDUSTRIA 8	36035 MARANO VICENTINO - VI	0445 576862	www.polypack.eu
PREVIS S.R.L.	VIA POSTALE VECCHIA 87	36070 TRISSINO - VI	0445 490946	www.previs.it
PRODOTTI STELLA DI GIARETTA UMBERTO E C. S.N.C.	VIA DELL'INDUSTRIA, 7/A	35030 RUBANO - PD	049 8987266	no
SANTEX S.P.A.	VIA MASSINA 15	36040 SAREGO - VI	0444 726311	www.santex.it
SECURMED S.P.A.	VIA MONTE GRAPPA 2/G	36016 THIENE - VI	0445 801111	www.securmed.it
SEGEVA S.R.L.	VICOLO GELA 14	35020 ALBIGNASEGO - PD	049 8862022	no
SEI EMG S.R.L.	VIA S. CHIARA, 12/1	35013 CITTADELLA - PD	049 9401093	www.seiemg.it
TECRES S.P.A.	VIA ANDREA DORIA 6	37066 SOMMACAMPAGNA - VR	045 9217311	www.tecres.it
VITROSAN SPA	VIA MATTEI, 2	35020 MASERÀ DI PADOVA - PD	049 8860022	no
VIZAPLASTIK DIAGNOSTICI S.R.L.	VIA RISORGIMENTO 91	36070 SAN PIETRO MUSSOLINO - VI	0444 687683	www.vizaplastik.com
ZACCARIA S.P.A.	VIA VICENZA 23	36030 SAN VITO DI LEGUZZANO - VI	0445 519108	www.zaccariaspa.net

SERVIZI - Assistenza tecnica

A.EMME SERVICE DI MENEGHETTI ANDREA	VIALE DEL PROGRESSO 25	36010 MONTICELLO CONTE OTTO - VI	0444 301911	no
A.S. SERVICE DI SBROGIO' ALESSANDRO & C. S.A.S.	VIA LUSORE 39	30034 MIRA - VE	no	no
ADUC SERVICE	VIALE DELLA REPUBBLICA 6	35030 SELVAZZANO DENTRO - PD	049 8686995	no
ALPHA SYSTEMS	VIA RAMPAZZO 7	35129 PADOVA - PD	049 629621	www.alphasystems.it/
ALPHAMED DI VEGRO STEFANO	VIA PAPA GIOVANNI XXIII 70	35021 AGNA - PD	no	no
ASSI.LAB. S.A.S.	VIA CARRUBBIO, 119	35043 MONSELICE - PD	0429 783933	no
ASSITEC SERVICE ITALIA S.R.L.	PIAZZA RENATO SIMONI 31	37122 VERONA - VR	049 8807144	www.assitec-italia.it
BALDON FRANCESCO	VIA BELLINI 7	35043 MONSELICE - PD	0429 72508	no
BEDA FLAVIO	VIA MARCO POLO 18	35010 CADONEGHE - PD	049 612490	no
BEDA RENZO	VIA DEI CAPPUCINI 1	35123 PADOVA - PD	3486937932	no
BISECCO ASSISTENZA TECNICA ELETTROMEDICALI	VIA ROMA S.N.	35040 VILLA ESTENSE - PD	0429 91126	www.bisecco.net
C.T.E. S.A.S.	VIA MASERADE 4	31030 BREDA DI PIAVE - TV	0422 90274	no
CANTELE GIOVANNI S.N.C.	VIA ASTICHELLO 27	36051 CREAZZO - VI	0444 /520713	no
COLTRO STEFANO	VIA G. MARCONI 73	37060 CASTEL D'AZZANO - VR	no	no
CORAZZINA CRISTIAN	VIA E. W. NEUSTADT 22	35030 CERVARESE SANTA CROCE - PD	3402231402	no
D.I. SERVICE	VIA PAGANINI 33	35010 VIGONZA - PD	049 8096592	no
DEMED DI MURAT DEMIS	STRADA DI BERTESINELLA 42	36100 VICENZA - VI	no	no
DENTAL BC DI BERTOLI CRISTIAN	VIA LEONARDO DA VINCI 19	37047 SAN BONIFACIO - VR	no	no
DENTAL EXPERT	VIA XI FEBBRAIO	35020 SAONARA - PD	049 640042	no
DENTAL SERVICE ITALIA	VIA PERER 51/1	31020 VILLORBA - TV	0422 910493	no
DENTAL SERVICE S.R.L.	VIA ADOLFO VITAL 96	31015 CONEGLIANO - TV	no	no
DENTAL TECNICA DI MORELLO MARCO	VIA PADRI MONFORTIANI, 5	37024 NEGRAR - VR	045 7513581	no

DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	CAP	COMUNE	TELEFONO	WEB
DENTAL&CO S.N.C. DI SILVESTRI RICCARDO E BEVERARI ILARIO	VIA G. STEGAGNO 2	37030	MEZZANE DI SOTTO - VR	no	no
DI GIOIA ANTONELLA	VIA GIBERTI 5/A	37122	VERONA - VR	045 591029	www.antonelladigioia.it
ELECTRIC SUN S.A.S.	VIA GRAZIA DELEDDA 7	35030	SELVAZZANO DENTRO - PD	049 8975936	no
ELECTRO MEDICAL SERVICE DI ARNOFI MAURO	VIA G.B. VIOTTI 2 BIS	35132	PADOVA - PD	049 8643451	no
ELECTROMEDICAL S.R.L.	VIALE L. DA ZARA 12	35020	ALBIGNASEGO - PD	049 8628700	www.electromedical.it
ELETTRO MEDICAL SERVICE S.R.L.	VIALE DEL LAVORO 7	35010	VIGONZA - PD	no	no
FERRARIO ERNESTO	VIA CEDERLE 10	36100	VICENZA - VI	0444 570072	no
FLEXO DI NEGRINI ANDREA	VIA BRAZZE 10/B	37132	VERONA - VR	no	no
GESIOT PIERLUIGI	PIAZZA DEGLI ALPINI 16	32020	LENTIAI - BL	0437 552039	no
GIACOMIN GIOVANNI	VIA CHIODARE 108	35020	DUE CARRARE - PD	049 526859	no
I.D.E.E. S.R.L.	VIA DELLA LIBERTA' 42	37047	SAN BONIFACIO - VR	045 7614299	no
KOCKS SRL	VIA ROSSELLI 17	31020	FONTANE DI VILLORBA - TV	0422 609650	www.kocksendoscopy.com
LAITZ SERVICE S.A.S.	VIA SAVELLI 28	35129	PADOVA - PD	049 8077511	no
LARTOTECNICA S.R.L.	VIA FLEMING 14	37036	SAN MARTINO BUON ALBERGO - VR	045 2475531	www.lartotecnica.it/
MED SERVICE DI MASSIMO GOBBIN	VIA PONTEALTO 63/F	35010	VILLAFRANCA PADOVANA - PD	no	no
MEDIC INSTRUMENTS DI FARABOLA JUAN	VIA DEL PORTICO 1	31010	GODEGA DI SANT'URBANO - TV	0438 783311	www.medic-instruments.it
MEDICAL SOLUTIONS DI SPATARO LUCA	VIA GIACOMO MATTEOTTI 10/B	35010	VIGODARZERE - PD	no	no
MEDICAL VIDEO	VIA ITALIA, 23/A	31100	TREVISO - TV	0422 262106	NO
MORELLO ANTONIO	VIA G. GALILEI 129/5	35020	ALBIGNASEGO - PD	049 8809551	www.morelloservice.it
MOSETTI GIANCARLO	VIA CA' RASI 6 INT. 3	35142	PADOVA - PD	049 8718777	no
ODONTECNO S.N.C.	PIAZZA NARDI 14	31010	FARRA DI SOLIGO - TV	0438 980028	no
ODONTOPLANET SAS	PIAZZETTA GIOVANNELLI 44-44 A	35027	NOVENTA PADOVANA - PD	049 8936216	www.odontoplanet.com
OFFICINA BIOMEDICA - DIVISIONE SERVIZI S.R.L.	VIA C. BATTISTI 31/C	35010	LIMENA - PD	049 8843800	www.officinabiomedica.it
OKI SERVICE DI GRINI SERGHEI	VIA ROMA 11	35010	VIGODARZERE - PD	no	no
ORTHO VENETA SANITARIA EVOLUTION SRL	VIA DELL'INDUSTRIA 48	37042	CALDIERO - VR	045 6172072	no
PAVANELLO ING.ALESSANDRO	VIA MANTEGNA 9	35010	VIGONZA - PD	no	no
PIEMMEMED S.R.L.	VIA CALLALTA 110	31100	TREVISO - TV	no	no
PINATO MORENO	VIA BOSCO 77	35021	AGNA - PD	no	no
POZZATO FEDERICO	VIALE SAN MARCO 134	30174	VENEZIA - VE	041 2386674	no
PRAEZIMED ITALIA S.R.L.	VIA FERMI 22	37136	VERONA - VR	045 96 90 466	www.praezimed.it
PROTEA S.A.S.	VIA A. TURCHI 28	37100	VERONA - VR	045 8403719	no
REA DANIELE	CONTRADA POLESE 56	37136	VERONA - VR	no	no
REGATTIERI GIORDANO	VIA DON PIO LEONARDI 9	37042	CALDIERO - VR	no	no
RI.M.A.D. DI ISOTTI FEDERICO	VIA ZERO BRANCO 117	31021	MOGLIANO VENETO - TV	no	no
RIDENT S.N.C.	STRADA DELLA GENOVESA 15	37135	VERONA - VR	045 8550746	no
S.I.C. ELETTROMEDICALI S.R.L.	VIA G. GALILEI 129	35020	ALBIGNASEGO - PD	049 8809551	no
SALVAN SIMONE	VIA MONEA 34	35020	CANDIANA - PD	no	no
SILVESTRI LUIGI	VIA VALSUGANA 106	31033	CASTELFRANCO VENETO - TV	no	no
SIMED S.R.L.	VIA MACHIARELLI 10/A	31021	MOGLIANO VENETO - TV	041 5987611	www.level-laser.com
SME SRL	VIA VO' DI PLACCA 36/F	35020	DUE CARRARE - PD	049 910022	www.sme-online.it/
SMILE DENT S.A.S.	VIA SESINI 4	37138	VERONA - VR	045 8101424	no
SRL SERVICE DI BENETTI LUCA	VIA PARPAIOLA 5	35011	CAMPODARSEGO - PD	no	no
TECHNICAL SERVICE S.MARCO DI BASSI MAURO	BORGO PADOVA 79	35013	CITTADELLA - PD	no	no
TECNIDEN@L DI PERANTONI EMANUELE	VIA CEDRARE 54	37029	SAN PIETRO IN CARIANO - VR	no	no
TECNO ELLE DI LASFANTI IVO	VIA A. AVOGADRO 8	30027	SAN DONÀ DI PIAVE - VE	0421 41545	no
TECNOMARCA	VIA FELTRINA SUD 143	31044	MONTEBELLUNA - TV	0423 601388	no
TECNOMEDYC SERVICE S.N.C. DI CASTAGNA CRISTIANO & C.	LARGO SALVO D'ACQUISTO 24	37012	BUSSOLENGO - VR	045 6703829	no
TESSARO RENE'	VIALE ITALIA 16	35015	GALLIERA VENETA - PD	049 9440607	no
UROMAT S.R.L.	VIA CRESCINI 37	35126	PADOVA - PD	049 756876	www.uromat.it
VERONA DTS SAS DI PAGANINI MARIO & C.	PIAZZA CALDERINI 14	37010	TORRI DEL BENACO - VR	no	no
VITA NOVA S.COOP SOCIALE	VIA CARLO FORLANINI 23 C/O VILLA DELLE ROSE	31029	VITTORIO VENETO - TV	0438 941873	www.cooperativavitanova.it
WHITECH DI STIEVANO ENRICO	VIA SILVIO PELLICO 44	35020	PONTE SAN NICOLÒ - PD	049 8961675	www.whitech.biz/
ZC SERVICE SRL	VIA ENRICO FERMI 1	36057	ARCUGNANO - VI	no	no

SERVIZI - ICT e Telemedicina

3S SAS DI DEMETRIO BATTAGLIA	VIA S. ANTONIO 32/A	36061	BASSANO DEL GRAPPA - VI	0424 577493	www.iridiumeyetech.com
A-THON S.R.L.	VIA G. ROSSA 39	35020	PONTE SAN NICOLÒ - PD	049 2611322	www.a-thon.it
ARS MEDICA ITALIA SRL	VIA G. MARCONI 91	36077	ALTAVILLA VICENTINA - VI	0444 573923	www.arsmedicaitalia.it/
CSIO S.R.L.	VIA ROMANA APONENSE 116	35142	PADOVA - PD	049 750115	www.csio.it
EDALAB S.R.L.	CA' VIGNAI 2	37143	VERONA - VR	045 8027062	www.edalab.it
EUMACO ENGINEERING S.A.S.	VIALE REGIONE VENETO, 19	30527	PADOVA - PD	049 7800837	www.eumaco.it
G-SQUARED S.R.L.	VIA DELL'OREFICERIA 32	36100	VICENZA - VI	0444 565499	www.gsquared.it
MACRO SYSTEMS CORPORATION SRL	VIA A. MORO 91	36100	VICENZA - VI	348 7367679	www.macrosystems.it
MICROMATICA S.R.L.	VIA VITTORIO UGOLINI 2/A	37022	FUMANE - VR	045 6801656	www.micromatica.it
QBGROUP SPA	CORSO DEL POPOLO 8/C	35131	PADOVA - PD	049 8763444	www.qbgroup.it

DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	CAP	COMUNE	TELEFONO	WEB
S.V.P. - SURGICAL VIDEO PRODUCTION S.A.S. TESAN S.P.A.	VIA DELLA REPUBBLICA 2012 VIA ZAMENHOF 200	35020	PONTE SAN NICOLÒ - PD VICENZA - VI	049 8761123 0444 914700	www.giancarlopengo.it www.tesanonline.it

SERVIZI - R&S, Consulenza

EUMED S.R.L.	VIA DONA' 9	35129	PADOVA - PD	049 8077323	no
INTELLISAN SRL	GALLERIA DEGLI ZABARELLA 3/5	35121	PADOVA - PD	049 9816722	www.intellisana.eu
MEDICAL DEVICE QUALITY S.R.L.	VIA TORRICELLI 15/B	37135	VERONA - VR	045 9200340	http://medeq.it

TERAPIA E RIABILITAZIONE - Organi artificiali e protesi

3 G ORTOPEDIA SANITARIA S.N.C.	VIALE DELLA VITTORIA 236	31029	VITTORIO VENETO - TV	0438 550492	www.ortopedia3g.it/
3D FAST SRL	VIA ZABARELLA 38	35121	PADOVA - PD	049 660627	www.3dfast.it
A.W.O. DI ADAMOLI PIETRO E C. S.N.C.	VIALE DEL LAVORO 22/I	37036	SAN MARTINO BUON ALBERGO - VR	045 8780393	www.awo.it/
ACUSTIC CLINIC DI RINALDO ALESSANDRO	VIA BARBARANI 22/B	37123	VERONA - VR	045 812058	no
ACUSTICA LA. & CO. S.N.C.	QUARTIERE MONS. A. ZILIO 13	35026	CONSELVE - PD	no	no
ACUTRON MEDICAL S.R.L.	VIA DEL SACRO CUORE 7	45100	ROVIGO - RO	0425 27017	no
ALMA ORTOPEDICA S.N.C.	VIA CASTELLANA 34/D	35136	MESTRE - VE	041 5042399	www.almaortopedica.it
ARTSANITY S.R.L.	VIA DEL CREDITO 17	31033	CASTELFRANCO VENETO - TV	0423 494209	http://artsanity.it
CARDIAC IMPULSE S.R.L.	VIA PITAGORA 15	35030	RUBANO - PD	049 63 59 99	www.cardiacimpulse.com
CENTRO DEL PIEDE DI MORANDIN TATIANA	VIA CAVARZANO 22	32100	BELLUNO - BL	no	no
CENTRO DEL PIEDE DI PIVATO & C. S.N.C.	VIA MONTEGRAPPA 71	31044	MONTEBELLUNA - TV	0423 303369	www.centrodelpiede.eu/
CENTRO ORTOPEDICO VENETO	VIA FELISSENT 86/D	31100	TREVISO - TV	0422 301150	no
CENTRO SALUTE DEL PIEDE DI PASQUALATO VANI & C. SNC	PIAZZA SAN MARCO 7	36022	CASSOLA - VI	0424 534490	www.centrosalutedelpiede-vi.it/
CENTRO VENETO DI ORTOPEDIA E SANITARIA S.N.C.	BORGO TREVISO 70	35013	CITTADELLA - PD	049 9400422	no
CHIARATO DI CHIARATO ROBERTO	VIALE ERMINIA FUA' FUSINATO 5	45100	ROVIGO - RO	0425 422497	www.chiarato.it
CLC SCIENTIFIC S.R.L.	VIA DELLA MECCANICA 3/H	36100	VICENZA - VI	no	www.clcscientific.com
CO.PR.EN. S.N.C.	PIAZZETTA SAN FRANCESCO 16	35026	CONSELVE - PD	049 5352353	no
CRAI S.P.A.	VIA G. D'ANNUNZIO 35	35024	BOVOLENTA - PD	049 5386777	www.craispa.com/
DE GYMNASICA S.R.L. - CENTRO DEL PIEDE	SESTIERE CANNAREGIO 1834/1835	30121	VENEZIA - VE	041 5238283	no
EUROCONTACT DI LANZIERI CLAUDIO	VIA MAGAROTTO ANTONIO 1	35136	PADOVA - PD	049 8721611	www.laprotesioculare.it
IDEA MEDICAL DEVICES S.R.L.	PIAZZA ARTIGIANATO 1/A	35031	ABANO TERME - PD	no	no
L'HORTOPEDICO S.R.L.	CORSO MILANO 193	37100	VERONA - VR	045 8103238	www.lhortopedico.it
LA SANITARIA OPITERGINA	VIA MADDALENA 7	31046	ODERZO - TV	0422 712531	no
LABOR SRL	VIA FACCIOLATI 31/I	35127	PADOVA - PD	049 8021736	www.paginegialle.it/ortopedialabor-pd
LABORATORIO DI ORTOPEDIA CITTADELLESE S.N.C.	VIA MURA ROTTA 36/38	35013	CITTADELLA - PD	049 5971333	www.ortopediacittadellese.com
LABORATORIO ORTOPEDICO ARTIGIANI DELLA SCARPA	VIA CAPPUCCINA 113/D	30030	VENEZIA - VE	041 5319877	no
LABORATORIO ORTOPEDICO DANIELE VITTORIO S.A.S.	VIA XI FEBBRAIO N. 26	35020	SAONARA - PD	049 640052	www.danielevittorio.com
LABORATORIO ORTOPEDICO DI VERONA S.R.L.	VIA DELL'ARTIGIANATO 25	37100	VERONA - VR	045 582111	no
LABORATORIO ORTOPEDICO GIORGIONE S.R.L.	VIA S. PIO X 154	31033	CASTELFRANCO VENETO - TV	0423 722739	no
MADEONE S.R.L.	VIA SARDEGNA 24	36061	BASSANO DEL GRAPPA - VI	333 8551644	www.madeone.it/
MEDICO SPA	VIA DEGLI ZABARELLA 81	35121	PADOVA - PD	049 8976755	www.medicoweb.com
MEDISAN S.A.S.	VIA GRAMSCI 73	30035	MIRANO - VE	041 570030	www.medisansrl.it
MIKAI S.P.A.	VIA CANESTRELLO 2	36050	MONTEVIALE - VI	0444 950100	www.mikai.it
MIRA LAB. SAS DI ZANDONA' MIRANDA & C.	VIA STAFFALI 16/B	37069	VILLAFRANCA DI VERONA - VR	0458 581 647	no
MUNARATO STEFANO	VIA P. MASCAGNI 51	35026	CONSELVE - PD	049 9545107	www.munarato.com
N.C.S. S.R.L.	VIA VIZZOTTO 19	30027	SAN DONA' DI PIAVE - VE	0421 43908	no
OFFICINA ORTOPEDICA GOMIERO S.R.L.	VIA FALLOPPIO 57	35121	PADOVA - PD	049 8752020	www.gomiero.com
ORTHOFIX S.R.L.	VIA DELLE NAZIONI 9	37012	BUSSOLENGO - VR	045 6767030	www.orthofix.it
ORTHOFIX S.R.L.	VIALE DEL COMMERCIO 49	37135	VERONA - VR	045 8204750	www.valgostop.com
ORTHOMEDICA S.R.L.	VIA SAVELLI 25	35100	PADOVA - PD	049 7808125	www.orthomedica.it
ORTHOTECNICA	VIALE DEL LAVORO 41/A	37036	SAN MARTINO BUON ALBERGO - VR	045 8799249	www.orthotecnica.it
ORTOPEDIA ALTHEA S.N.C.	VIA CESARE BATTISTI 25	31100	TREVISO - TV	0422 591198	www.ortopediaalthea.it/
ORTOPEDIA ANTONIANA SNC	VIA FALLOPPIO 37	35121	PADOVA - PD	049 657733	www.ortopediaantoniana.com
ORTOPEDIA BONETTI DI BONETTI GIUSEPPE	VIA GUARINO DA VERONA 8	37131	VERONA - VR	045 8345459	no
ORTOPEDIA E SANITARIA DOLESE S.R.L.	VIA CAIROLI 60/A	30031	DOLO - VE	041 415404	www.ortopediadolese.com
ORTOPEDIA GABRIELE GIUBILATO & C. S.A.S.	VIA DEI COLLI 77	31058	SUSEGANA - TV	0438 451085	www.paginegialle.it/giubilato
ORTOPEDIA GIUBILATO VINCENZO DI GIUBILATO STEFANO & C. S.A.S.	VIA G. GARIBALDI 17	31015	CONEGLIANO - TV	0438 22598	www.sanitaritalia.it/giubilato
ORTOPEDIA IL DOGE S.N.C.	VIA ORTI 21/D	35043	MONSELICE - PD	0429 778540	http://ortopediaildoge.it/
ORTOPEDIA PASETTO	VIA SCHIAVIN 11	35042	ESTE - PD	0429 602222	no
ORTOPEDIA PIAVE DI TIRELLI SERGIO	VIA N. SAURO 160	30027	SAN DONA' DI PIAVE - VE	0421 220570	www.ortopediapiave.it
ORTOPEDIA SANITARIA CADORE	VIA F. COLETTI 38/I	32044	PIEVE DI CADORE - BL	0435 50026	no
ORTOPEDIA SANITARIA DI ZANTA GIUSEPPINA	PIAZZA AMENDOLA 2	30010	CAMPAGNA LUPAIA - VE	041 461331	no
ORTOPEDIA SANITARIA RENSI	VIA TRENTO 59	36071	ARZIGNANO - VI	0444 675742	www.paginegialle.it/ortopediasanitariarensi
ORTOPEDIA SANITARIA TOSIN NATALINO & C. S.A.S.	VIA GOLDONI 2	36061	BASSANO DEL GRAPPA - VI	0424 35470	no
ORTOPEDIA SINISTRA PIAVE S.N.C.	VIA ROMA 118	31020	SAN VENDEMIANO - TV	0438 400285	no

DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	CAP COMUNE	TELEFONO	WEB
ORTOPEDIA TECNICA S.A.S	VIA ERIDANIA 255	45030 OCCHIOBELLO - RO	0425 756665	no
ORTOPEDIA TESTI ANTONIO	VIA GALVANI 15	37138 VERONA - VR	045 578088	www.paginegialle.it/ortopediatesti
ORTOPEDIA VARIOLO DI LUIGI VARIOLO & C. S.N.C.	VIA GIUSTINIAN RECANATI 6	31100 TREVISO - TV	0422 53347	www.ortopedia-variole.it
ORTOPEDIA VENETA	VIA SAN GIACOMO 8	37135 VERONA - VR	045 582303	no
ORTOPEDICA SCALIGERA S.R.L.	VIA UMBRIA 12	37138 VERONA - VR	045 800445	www.ortopedicascaligera.it
ORTOVENETA S.R.L.	VIA DEL CRISTO 6/A	31035 CROCETTA DEL MONTELLO - TV	no	no
PERSONA ORTOPEDIA	VIA DELLA COOPERAZIONE 18/E	45100 ROVIGO - RO	0425 474674	www.personaortopedia.it/
PLEIADI511 SRL	VIALE PORTA PO 101	45100 ROVIGO - RO	no	no
PODOS DI LUIGI CESCATO	VIA SAN VETTORE 86/B	31041 CORNUDA - TV	0423 638221	www.paginegialle.it/podos
SANITARI A.G. S.N.C.	CORSO MAZZINI 156	31044 MONTEBELLUNA - TV	0423 601522	www.sanitariag.com
SANITARIA ORTOPEDIA BRUN DI BERTOLDO CINZIA	VIA ROMA 55	36045 LONIGO - VI	0444 830527	no
SANITARIA ORTOPEDIA TOSATTO SAS	VIA FUSINATO 12	32032 FELTRE - BL	0439 880106	no
SANITARIA ORTOPEDIA TROIAN DI NANI EDOARDO E GIANLUCA - S.A.S.	VIA GARIBALDI 6	32032 FELTRE - BL	0439 2263	no
SANITARIA SANITAS DI CASTIGLIONI ANNALISA	VIALE DEI CADUTI 28	37045 LAVAGNO - VR	0442 24256	no
SANITARIA TUTTOINFANZIA DI MESSEDLA VERUSCKA	VIA CASTELLO 50	31020 SERNAGLIA DELLA BATTAGLIA - TV	no	no
SIGMA - SISTEMI MEDICALI - S.R.L.	VIA SAN CRISPINO 32	35100 PADOVA - PD	no	no
TECNICA ORTOPEDICA 2 DI PADOAN FLAVIO E BERTON GRAZIELLA S.N.C.	VIA MARTIRI D'UNGHERIA 6	35031 ABANO TERME - PD	049 8600715	no
TONUS S.A.S.	VIA G. TEMPESTA 82	30033 NOALE - VE	041 4433157	www.tonus.it
VEGA ORTOPEDICA S.R.L.	VIA MACCHIAVELLI 4	37030 LAVAGNO - VR	045 8980995	www.vegaortopedica.it

TERAPIA E RIABILITAZIONE - Riabilitazione, stimolazione, ausili

ALLEN CHIMICA SAS	VIALE DEL LAVORO 4	35010 VIGONZA - PD	049 8933638	www.alenchimica.com
ALPRETEC S.R.L.	VIA MARTIRI 116	30024 MUSILE DI PIAVE - VE	0421 331869	www.alpretec.com
ANDROFORM DI SCHIAVON MARIO	VIA FELTRINA 1/E INT. 1	31040 SIGNORESSA DI TREVIGNANO - TV	no	www.androform.com
ASA S.R.L.	VIA ALESSANDRO VOLTA 9	36057 ARCUGNANO - VI	0444 289200	www.asalaser.com
AUDIOLOGIC S.R.L.	VIA TOMMASEO NICCOLO' 94	35131 PADOVA - PD	049 8074811	www.audiologic.it
BIOAMPERE RESEARCH SRL	VIA PRIMO LEVI 1/E	35020 VERONA - VR	045 8348740	www.bioampere.it
CAPELLI S.R.L.	VIA DELL'ARTIGIANATO 11	37056 SALIZOLE - VR	045 6900365	www.capellisrl.com
CARROZZERIA BOZZATO ENNIO	VIA DELL'ARTIGIANATO 5	30020 TEGLIO VENETO - VE	0421 708166	www.carrozzeriabozzato.it
CECCATO MARIA	VIA SAN GIORGIO 1	31034 CAVASO DEL TOMBA - TV	0423 562405	no
COPPO ANDREA	VIA ALTICHIERO 147	35135 PADOVA - PD	no	no
CORK SOLE DI NERVO ELIO	VIA SCHIAVONESCA NUOVA, 348 FRAZIONE SELVA	31040 VOLPAGO DEL MONTELLO - TV	0423 621865	no
F.G.P. S.R.L.	VIA ALESSANDRO VOLTA 3	37062 VILLAFRANCA DI VERONA - VR	045 8600832	www.fgpsrl.it
FISIOTECH S.R.L.	VIA VALDONI 19	31013 CODOGNÈ - TV	0438 470342	www.fisiotech.com
GIRALDIN G. E C. S.N.C.	VL. GERMANIA 5	31052 PONTE SAN NICOLÒ - PD	049 717212	www.giraldin.it
GREEN SPARK S.R.L.	VIA S. GIUSEPPE ARTIGIANO 4	37010 COSTERMANO - VR	045 6201192	www.greenespark.it
INVACARE MECC SAN S.R.L.	VIA DEI PINI 62	36016 THIENE - VI	0445 380059	www.invacare.it
ITALSANITARIA S.R.L.	VIA DELL'ARTIGIANATO 7	36050 SOVIZZO - VI	0444 376400	www.italsanitaria.it/
ITERSAN S.P.A.	VIA ANTONIO MEUCCI 62	36057 ARCUGNANO - VI	0444 288673	www.iltersan.it
KHYMEIA S.R.L.	PIAZZA EUROPA 9	35027 NOVENTA PADOVANA - PD	049 8959267	www.khymeia.com
LABORATORIO TECNOTHON - FONDAZIONE TELETHON	VIA DELL'INDUSTRIA 67	36030 SARCEDO - VI	0445 381987	www.telethon.it/tecnothon/index.asp
LOREN S.R.L.	VIA GIULIO PASTORE 20	31044 MONTEBELLUNA - TV	0423 601737	www.loren.it
LORENZON RENATO	VIA GHIRADA 79	31100 TREVISO - TV	0422 401281	no
M.P.SYSTEM S.R.L.	VIA CAROSTANI 94	30027 SAN DONÀ DI PIAVE - VE	0421 44222	www.mpsystem.info
ME.CA S.R.L.	VIA CASTELLANA 68	31044 MONTEBELLUNA - TV	0423 604881	no
NORDEST IMAGING SNC	VIA GUINIZELLI 25	30030 VENEZIA - VE	no	no
OFF CARR S.R.L.	VIA DELL'ARTIGIANATO	35010 VILLA DEL CONTE - PD	049 9325733	www.offcarr.com
PIAI ORTOTECH S.R.L.	VIA ANTONIO MEUCCI 32	31029 VITTORIO VENETO - TV	0438 500884	www.piaiortotech.it
PLATIUMED S.R.L.	VIA ASPROMONTE 17	36015 SCHIO - VI	0445 532216	www.platiumed.com
PODARTIS SRL	VIA LIVENZA 9/A	31040 VOLPAGO DEL MONTELLO - TV	0423 622070	www.podartis.it
PROGEO S.R.L.	VICOLO NEGRELLI 4	31038 PAESE - TV	no	no
REHATEAM S.R.L.	VICOLO NEGRELLI 4	31038 PAESE - TV	0422 484657	www.rehateamprogeo.com
SANAGENS S.P.A.	VIA S. ANTONINO 212	31100 TREVISO - TV	0422 337111	www.sanagens.it
SANITARIA CENTRALE ORTOPEDIA	VIA MONTE GRAPPA 13/3	36066 SANDRIGO - VI	0444 750332	www.benesseredelpiede.com
SANITARIA LELLA S.A.S.	VIA S. ROSA 48	36016 THIENE - VI	0445 366500	no
SPADONI LUIGINA	VIA LOURDES 41/B	31015 CONEGLIANO - TV	0438 410667	no
TAGLIERIA SAN GIORGIO - LYDDA WEAR	VIA DOSSI 35	35020 TERRASSA PADOVANA - PD	800 984456	www.lyddawear.com
TECHNOGEL ITALIA S.R.L.	VIA BASSANESE INFERIORE 32	36050 POZZOLEONE - VI	0444 462840	www.technogel.it
TERMOLETTO ITALIANA SRL	VIA PIEROBON 59	35100 LIMENA - PD	049 768621	www.termoletto.it
TIFLOSISTEM SPA	VIA 4 NOVEMBRE, 12/B	35017 PIOMBINO DESE - PD	049 9366933	www.tiflosystem.it
TRE EMME MANUFATTI S.R.L.	VIA LOMBARDIA 23	35020 SAONARA - PD	049 8790210	www.3emme.com
VAIMAS S.R.L.	VIA VOLPATO 39	36035 MARANO VICENTINO - VI	0445 560917	www.vaimas.it
VASSILLI S.R.L.	VIA IRPINIA, 1-3	35020 SAONARA - PD	049 8798911	www.vassilli.it

DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	CAP	COMUNE	TELEFONO	WEB
INGROSSO- Acustica					
ACUSTICA TRIVENETA S.A.S.	VICOLO SANTA MARIA ASSUNTA 1	35125	PADOVA - PD	049 681865	no
AURIS ITALIA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	VIA G. BRAVO 2/C	37138	VERONA - VR	no	www.auris-italia.it/
GN HEARING S.R.L.	VIA NINO BIXIO 1/B	35036	MONTEGROTTO TERME - PD	049 8911511	www.gnhearing.it/
INGROSSO - Articoli sanitari-ortopedici					
3 ESSE S.R.L.	VIA MONTE OLIMPO 13	30027	SAN DONÀ DI PIAVE - VE	no	no
3D SYSTEM S.R.L.	PIAZZA ALDO MORO 8/1D	31050	VILLORBA - TV	no	no
A.G. MEDICAL SAS	VICOLO A. VESPUCCI 6	30022	CEGGIA - VE	0421 52052	no
ACCORDINI MARCO	VIA GALVANI 47	37138	VERONA - VR	045 8103872	no
ALERE S.R.L.	VIA DRIZZAGNO 11	30037	SCORZÈ - VE	041 445023	www.alere.co.it
AMENTA PATRIZIO	VIA FONTANE 62/A	31020	VILLORBA - TV	no	no
BIOACTIVA S.R.L.	VIA GIOACCHINO ROSSINI 6	36100	VICENZA - VI	no	no
BIOSYSTEM PLUS S.R.L.	VIA GIOVANNI DUPRE' 23	35134	PADOVA - PD	049 889 4446	no
BRIANI PIERGIORGIO	VIA T. ASPETTI 155-157	35134	PADOVA - PD	049 613393	no
C.M.S. SRL	VIA DEL COMMERCIO 2	36021	BARBARANO VICENTINO - VI	0444 896882	www.sittingback.it
CAVATTONI RAG. STEFANO	VIA MAZURINE 13	37010	TORRI DEL BENACO - VR	no	no
DDF GROUP S.R.L.	VIA ALBERTINO DA CORONA 1/Q	31100	TREVISO - TV	no	no
DE BONIS DANIELE	VIA CRISPI 23	31050	VEDELAGO - TV	0423 785018	no
DEPOFARMA - S.P.A.	VIA TINTORETTO 9/A-11	31021	MOGLIANO VENETO - TV	041 4574044	www.depofarma.it
FEET FLY S.R.L.	VIA LUIGI PASTRO 166/B	31040	VOLPAGO DEL MONTELLO - TV	no	no
FX3 S.R.L.	VIA GIOTTO 6 INT.10	30026	PORTOGRUARO - VE	329 232 4210	www.fx3.it
GENESI S.R.L.	VIA DELLA METALLURGIA 14	37100	VERONA - VR	0438 470579	www.sissel.it
GOS GROUP SRL	VIA TORRICELLI 35	37136	VERONA - VR	045 582111	www.gosgroup.eu
INN FOR MED S.R.L.	CONTRA' PORTA NOVA 53	36100	VICENZA - VI	0444 540245	no
KRYOS S.R.L.	VIA S. GIUSEPPE 1	35030	SELVAZZANO DENTRO - PD	no	no
L.V. COMMERCIALE	VIA TEDESCHI VITALE 12	35133	PADOVA - PD	049 8875528	no
LIMIFARM S.R.L.	VIA TOMMASEO NICCOLO' 8/A	35131	PADOVA - PD	no	no
MARTIGNONE S.N.C.	VIA GENERALE ENRICO REGINATO 20	31100	TREVISO - TV	0422 261002	www.martignone.it
MATTIOLI S.A.S.	VIALE EUROPA 9	35028	PIOVE DI SACCO - PD	no	no
MED34 DOTT. NICOLA DACOMO	VIA ECCE HOMO 22/A	37054	NOGARA - VR	0442 320580	http://med34.it
MEDICAL GIRARDI S.N.C.	VIA ALTINATE 109	35121	PADOVA - PD	049 8757641	no
MEDIKA S.R.L.	VIA GALILEO GALILEI 29	36057	ARCUGNANO - VI	no	www.medika.it/
MEGAPHARMA SANITY SNC	VIA ASOLANA 26/B	31017	CRESPANO DEL GRAPPA - TV	no	no
MOTUS S.R.L.	VIA DELL'ARTIGIANATO 25	37135	VERONA - VR	045 58 21 11	www.gositalia.it
ORIZZONTE DI BEHROUZI SIAMAK	VIA POLESINE 2/B	35142	PADOVA - PD	no	no
ORTHOLIFE S.R.L.	VIALE DEL LAVORO 41	37036	SAN MARTINO BUON ALBERGO - VR	045 8781229	www.ortholife.it
OSTEOPLANT S.R.L.	VIA DEI MILLE 2	35141	PADOVA - PD	no	www.osteoplant.it
OZICS S.R.L.	GALLERIA DEI BORROMEO 3	35137	PADOVA - PD	no	no
PENTA BIOMEDICAL S.R.L.	VIA MURARI BRA' 35	37136	VERONA - VR	045 8250311	www.pentabiomedical.com/
PHARM S.N.C.	VICOLO ZANELLA 2/A	31100	TREVISO - TV	no	no
PODARTE S.R.L.	VIA SALVO D'ACQUISTO 26	31044	MONTEBELLUNA - TV	no	no
PRO MED DI SAKI AMIN	VIA UMAGO 7	35135	PADOVA - PD	no	no
RA ZED DI FORMENTIN CLAUDIO	VIA G. MATTEOTTI 55	31041	CORNUDA - TV	no	no
RBS S.R.L.	VIA ARSENALE 50/A	37126	VERONA - VR	no	no
REHASERVICE S.R.L.	VIA REGINATO 20	31100	TREVISO - TV	no	www.rehaservice.it/
RESMI MEDICAL S.R.L.	VIA S. CRISPINO, 24 FRAZIONE PERAROLO	35010	VIGONZA - PD	049 8932425	no
RF S.R.L.	VIA GRANDI 10/A	37019	PESCHIERA DEL GARDA - VR	no	no
S.C. MEDICAL DEVICES DI SCORTEGAGNA CELESTINO	VIA GORZON SX SUPERIORE 18	35048	STANGHELLA - PD	no	no
SALANDIN ENRICO S.R.L.	VIA LONGHIN 71	35129	PADOVA - PD	049 8073888	no
SANITALIA SAS ORTOPEDIA	VIA DE GASPERI 31/A	31021	MOGLIANO VENETO - TV	041 453990	no
SANITARI CESERO S.N.C.	VIA NERVESA DELLA BATTAGLIA 15/A	31100	TREVISO - TV	0422 300852	no
SANITARIA PADANA S.A.S.	VIA ARCHIMEDE 7	35030	RUBANO - PD	049 631873	www.paginegialle.it/sanitariapadanadas
SANITARIA TANZI PAOLO S.N.C. DI TANZI PAOLO & C.	VIA ROMANA APONENSE 121	35100	PADOVA - PD	no	no
SIRIO SRL	V. QUASIMODO 22	36100	VICENZA - VI	no	www.siriomed.it
SUNSHINE 7 SRL	VIA BASTION 49/4	36061	BASSANO DEL GRAPPA - VI	no	no
VELE BIANCHE DI ZAZZERON WALTER	VIA CHIESA 4	36077	ALTAVILLA VICENTINA - VI	no	no
VERIFE SRL	PIAZZALE OLIMPIA 52	37138	VERONA - VR	no	no
VERTICAL S.R.L.	VIA LUIGI GALVANI 9/7	31027	SPRESIANO - TV	0422 522042	no
VIERRE MEDICA S.R.L.	VIALE DEL LAVORO 33	37036	SAN MARTINO BUON ALBERGO - VR	no	no
VIVIA DI WALTER ADAMOLI	VIA DELLE ROBINIE 2	37068	VIGASIO - VR	no	no
WELDON EUROPE S.R.L.	VIA G. MARCONI 38	31048	SAN BIAGIO DI CALLALTA - TV	331 2276832	www.weldon.it
WIN - MED INTERNATIONAL S.R.L.	VIA PROVINCIALE SUD 117	30030	FOSSÒ - VE	no	no
ZEN SURGERY DI CASATI NADIA	VIA AGOSTINO STEFANI 1/B	31044	MONTEBELLUNA - TV	no	no

DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	CAP	COMUNE	TELEFONO	WEB
INGROSSO - Attrezzature elettromedicali					
ABILITY GROUP SRL	VIA TRIESTE 10	31021	MOGLIANO VENETO - TV	041 2435449	www.abilitygroup.it
BENDICENTE DIEGO	VIA BETLEMME 17	37060	SONA - VR	045 8680375	no
BIOELEKTRON SRL	VIA CHIESA ZERMAN 2/C	31021	MOGLIANO VENETO - TV	041 4574015	no
CLE ELETTROMEDICALI S.R.L.	VIA CODOSA 33	45020	SAN BELLINO - RO	0425 703073	www.cle-elettromedicali.it
CREMONESE ELETTROMEDICALI	VIA ZANCHI ANTONIO 36/38	35133	PADOVA - PD	049 8642248	no
EUROMED SRL	VIA FIESSO 20	35020	ARRE - PD	049 5389429	no
FREEMED S.R.L.	VIA ROMA 31	31100	TREVISO - TV	no	no
GLOBUS DI MARCON NEVIO	VIA FIAMENE 5/A	37024	NEGRAR - VR	045 7525467	no
HARP MEDICAL S.R.L.	VIA VILLETTE 2	31044	MONTEBELLUNA - TV	329 5662861	www.harpmedical.com/
MACMAX2 DISTRIBUTION DI MAURIZIO BEVILACQUA	VIA MARCONI 3/A	37050	BELFIORE - VR	045 6149012	http://macmax2.com
MDF MEDICA S.R.L.	VIA EUCLIDE 5	30030	VENEZIA - VE	no	no
MYDOC S.R.L.	CONTRA' CANOVE 9	36100	VICENZA - VI	0444 320998	www.my-doc.it/
ORION MEDICAL S.R.L.	VIA CATTANEO 8/A	37121	VERONA - VR	045 8010092	www.orionmedical.it
OTOMED S.A.S.	VIA SANTA TOSCANA 5	37059	ZEVIO - VR	no	no
PROFESSIONAL MEDICAL SYSTEM S.R.L.	VIA CHIODO 10	36050	BOLZANO VICENTINO - VI	0444 350520	www.biolfiteitalia.com
PROVISTA S.R.L.	VIA LONGHIN 103	35100	PADOVA - PD	no	no
SAN LORENZO BORIS	SESTIERE SANTA CROCE 358	30135	VENEZIA - VE	no	no
SILVESTRI GIOVANNI E C. S.N.C.	VIA UGO FOSCOLO 42	36034	MALO - VI	0445 602408	no
SPECTRO IMAGING ITALIA S.R.L.	VIA RICCATI 21	31100	TREVISO - TV	no	no

INGROSSO - Dentale

ADDENTA MEDICAL DENTAL SOLUTION S.R.L.	VIALE VERONA 7	30015	CHIOGGIA - VE	no	no
ADR S.R.L.	VIA UGO FOSCOLO 17	31100	TREVISO - TV	0422 412670	www.adrsrl.it
AFDA FORNITURE DENTALI S.R.L.	ZONA INDUSTRIALE VII ^a STRADA 16	35129	PADOVA - PD	049 772139	www.afda.it
ARES S.R.L.	PIAZZALE RUMOR 3	36072	CHIAMPO - VI	0444 1770180	www.lineimplant.com/
ATHENADENT SRL	VIA DAL PONTE 149	36040	TORRI DI QUARTESOLO - VI	no	www.athenadent.it
B.L. DENTAL DI BUSSOLOTTO LUISA	VIA CAGNINE DI SOPRA 21	36025	NOVENTA VICENTINA - VI	no	no
B.T. ONE S.R.L.	VIA ROMA 203	36070	CASTELGOMBERTO - VI	0445 947253	no
BIOMAX S.P.A.	VIA ZAMENHOF 615	36100	VICENZA - VI	0444 913410	www.biomax.it
BROCADELLO DARIO	VIA S. BELLINO 14	35020	ALBIGNASEGO - PD	049 680783	www.brocadello.com
C2B S.N.C.	VILLAGGIO MARIANNA CITA 25	36030	MONTECCHIO PRECALCINO - VI	no	no
CEMADENT S.N.C. DI CHIUSO MARA & C.	VIA ROVIEGO 2/B	30030	MAERNE - VE	041 641681	www.ce-ma-dent.it
CENTRO DENTALE VALBONA S.R.L.	PIAZZA DELLA LIBERTA' 8	35036	MONTEGROTTO TERME - PD	049 795964	no
CENTRO DI ODONTOIATRIA OPERATIVA SRL	VIA GUIZZA 309	35125	PADOVA - PD	049 681123	www.odopguizza.it
CHROMADENT S.R.L.	VIA ROMA 18	36011	ARSIERO - VI	0445 740607	www.chromadent.it/
D.A.S. DI BUGGIO ULRICO	VIA STELLA ARUNZIO 80	35031	ABANO TERME - PD	no	no
D.F. DENTAL FORNITURE	VIA G.B. PIGHI 6	37024	NEGRAR - VR	no	no
D.R.M.I. ITALIA DI DALLA RIVA LORENA	VIA LINATE 8/1	36030	CALDOGNO - VI	no	no
D.T. & T. SRL	VIA FOLLI 4/A	32032	FELTRE - BL	0439 840770	no
DE ORE DI NICOLIS ANDREA	VIA DELLE VIOLE 4/A	37024	NEGRAR - VR	no	no
DEFRADENTAL S.P.A.	VIA CATANIA 3	37138	VERONA - VR	045 8182836	www.defradental.it
DELTA DI ZANETTI DORIANA	VIA SCUDERLANDO 171	37100	VERONA - VR	045 8205691	no
DENTAL CLUB S.P.A.	VIA A. VOLTA, 5	35010	LIMENA - PD	049 767200	www.dentalclub.it
DENTAL DIFFUSION S.R.L.	VIA ROMA 249	45021	BADIA POLESINE - RO	0425 52898	no
DENTAL ECO SERVICE ITALIA	VIA TORRICELLI 47	37100	VERONA - VR	045 9814475	http://info.metasys.at
DENTAL ESSE S.R.L.	VIA MARCO CORNER 19/21	36016	THIENE - VI	no	no
DENTAL LEADER S.R.L.	VIALE DEL LAVORO 26	35020	PONTE SAN NICOLÒ - PD	049 8962833	www.dentalleader.com
DENTAL NETWORK S.R.L.	VIALE DEL LAVORO 36	36100	VICENZA - VI	0444 963200	www.dentalnetwork.it
DENTAL POINT S.A.S.	VIA EUGANEA 340	35030	SELVAZZANO DENTRO - PD	049 637288	no
DENTAL TODAY SRL	VIA S. MARIA IN ORGANO 20	37100	VERONA - VR	045 8030986	www.dentaltoday.it
DENTAL TRE DI FERRARA PATRIZIA S.A.S.	VIA TURAZZA 32/3	35100	PADOVA - PD	no	no
DENTAL ZETAX S.R.L.	PIAZZA SAN GIORGIO 14	30030	VENEZIA - VE	041 917077	www.zx27.it
DENTALPLAST DI COSTA FRANCO	VIA DEGLI ALPINI 18	35020	MASERÀ DI PADOVA - PD	049 8862260	http://dentalplast.com/
DENTALTIME S.R.L.	VIA MONTEGRAPPA 66	31044	MONTEBELLUNA - TV	no	no
DENTERAMA S.R.L.	VIA ROMA 8/D/E	31048	SAN BIAGIO DI CALLALTA - TV	0422 895180	no
DENTIMPEX SRL UNIPERSONALE	VIA GIUSEPPE MISSORI 12	37126	VERONA - VR	no	no
EB DISTRIBUZIONE DI EDDY BIANCO	VIA RIGOTTI 15/D	35010	CADONEGHE - PD	no	www.ebdistribuzione.com/
ENTERPRISE DISTRIBUTION	VIA EUROPA 2/A	35030	RUBANO - PD	049 8978001	no
ESSEMME COMPONENTS S.R.L.	VIA G. D'ALEMAGNA 2	35010	PADOVA - PD	049 603310	www.itsitaly.it
FAVERO ALEX	VIA LORENZO DA PONTE 67/F	31029	VITTORIO VENETO - TV	0438 912279	no
FISIOPLANET S.R.L.	VIA L. DA VINCI 14	37138	VERONA - VR	no	no
FORNITURE DENTALI CASOTTO S.N.C.	VIA DELL'ORNA 30	35125	PADOVA - PD	049 8805239	no
FORNITURE DENTALI S.R.L.	VIA TRIESTE 53	35100	PADOVA - PD	049 624154	no
FORT S.R.L.	VIA LOMBARDIA 21	37060	SONA - VR	no	no

DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	CAP COMUNE	TELEFONO	WEB
GEA DENTAL IMPLANT S.R.L.	VIA G. ZANIOL 70/11	31053 PIEVE DI SOLIGO - TV	no	no
GES DENTAL	VIA S. FRANCESCO 26/B	37060 SONA - VR	no	no
GHELLER RAPPRESENTANZE S.A.S.	VIA XX SETTEMBRE 15	31050 VILLORBA - TV	0422 910229	no
GLOBAL DENT SERVICE DI LAMACCHIA MARCO I.D.E.A. SRL	VIA ORLANDA, 271	30100 TESSERA - VENEZIA	041 5416409	www.globaldentservice.it
INTERNATIONAL IMPLANT COMPANY S.R.L.	VIA XI FEBBRAIO 24	31030 ARCADE - TV	0422 774042	www.idea-srl.org
L'ORTODONZIA DI GRANCARA DANIELE	VIA DELLE ARGONNE 4	37100 VERONA - VR	0347 2340983	no
LOCAGOLD S.R.L.	VIA C. BATTISTI 60	36050 QUINTO VICENTINO - VI	0444 357228	no
M.G. DI MARIN GIUSEPPE	VIA GARIBALDI 10	37063 ISOLA DELLA SCALA - VR	045 8010218	www.locagold.it
MARCONI LUCA	VIA MAREGGIA 19/B	35028 PIOVE DI SACCO - PD	no	no
MARTELLI S.R.L.	VIA CASA ZAMBONI 78/D	37020 VERONA - VR	no	no
MIHLAQ MOHAMMED	VILLAGGIO SANTE'EMILIO 1/B	37134 VERONA - VR	no	no
MULTIFLEX S.A.S.	SESTIERE SAN POLO 1413	30125 VENEZIA - VE	no	no
NUOVA FRANCO SUISSE ITALIA S.R.L.	VIA DON MILANI 16	35020 ALBIGNASEGO - PD	no	no
ODONTIKOS S.A.S.	VIA DELL'ARTIGIANATO 26	35010 VIGONZA - PD	049 725155	www.nuovofrancosuisseitalia.com
ORALTECH S.A.S.	VIA MARCONI 46	35020 ALBIGNASEGO - PD	049 8626883	www.odontikos.it
ORTHO SERVICE	VIA CANOVA 11	31017 CRESPIANO DEL GRAPPA - TV	0423 930359	no
OSTEOCLUB S.R.L. UNIPERSONALE	VIA S. STEFANO 4	36061 BASSANO DEL GRAPPA - VI	0424 523223	www.paginegialle.it/orthoservicedipozzan
OXY DENTAL S.R.L.	STRADA DELLE CATTANE 8/C	36100 VICENZA - VI	0444 570967	http://osteoclub.com
PIDACO S.N.C.	VIA TINTORETTO 12	31056 RONCADE - TV	0422 841241	www.oxydental.it
REOX S.R.L.	VIA SANTA MARIA DEL PRATO 4	32032 FELTRE - BL	0439 80543	no
RESCH ALFRED HANS	VIA DELLE INDUSTRIE 29/H	30020 MARCON - VE	041 5952896	no
REVELLO S.P.A.	STRADA CAMPAZZI 8	37011 BARDOLINO - VR	no	no
ROBERTO SPANO FORNITURE DENTALI	VIA FERMI 20	37100 VERONA - VR	045 8238611	www.revello.net
S.I.R. S.R.L.	VIA SCANDOLARA 58/A	31059 ZERO BRANCO - TV	0422 488087	no
SCARLATA ROBERTO	VIA TORRICELLI 3/A	37135 VERONA - VR	346 2271165	no
SCIRE' S.R.L.	STRADA DEI VEGRI 14	31027 SPRESIANO - TV	0422 92464	no
SELECTA FORDENT	VIA CARLO PORTA 78/B	36025 NOVENTA VICENTINA - VI	no	no
SIRONA DENTAL SYSTEMS S.R.L.	VIA GARIBBA 14	37138 VERONA - VR	045 0457574513	no
SIRTEC S.R.L.	VIA FERMI 22	37100 VERONA - VR	045 828 1811	www.sdsirona.com
SPES DI MAROCOLO ANTONIO	VIA TREVISO 61/21	31057 SILEA - TV	0422 469938	no
TASCA EUGENIO	VIA DEL LAVORO 3/A	37068 VIGASIO - VR	045 7364241	no
TECNIDENTAL S.N.C. DI MARCO FERRABINI E ANTONIO REA	VIA GOITO 3	30170 VENEZIA - VE	041 883807	no
TECNO POINT VERONA S.R.L.	VIA LEONARDO DA VINCI 1	37066 SOMMACAMPAGNA - VR	no	no
TOKUYAMA DENTAL ITALY SRL	VIA PACINOTTI 17	37135 VERONA - VR	no	no
TRAICO S.R.L.	VIA DELL'ARTIGIANATO 7	36030 MONTECCHIO PRECALCINO - VI	0445 334545	www.tokuyama.it
TRAYART DI FACCIO ENRICO	VIA S. AGNESE 95	30026 PORTOGRUARO - VE	no	www.traicoitalia.com
TRIDENTAL S.R.L.	VIA ESTE 61	35040 MASI - PD	340 4746710	http://trayart.mys.it
V.S. DENTAL S.R.L.	VIA BACHELET 6	35010 VIGONZA - PD	049 8934160	no
VEGRO S.R.L.	CORSO MILANO 205	37138 VERONA - VR	045 564999	www.vsdentalgroup.it
VERONA DENTAL MAGAZINE S.R.L.	VIA S. PIETRO MONTAGNON 39	35038 TORREGLIA - PD	no	no
VIANELLO S.N.C.	VIA PACINOTTI 17	37135 VERONA - VR	045 583700	no
VICTORY DI PAOLI SUSANNA	VIA NEGRELLI	36040 BRENDOLO - VI	0444 401690	www.vianello.net
VISCIONI S.N.C.	VIA A. SCIESA 27	37122 VERONA - VR	no	no
YEN CO. SRL	VIA DEL PESCAROTTO 58	35131 PADOVA - PD	049 8070825	no
ZIMMER DENTAL ITALY SRL	CORTE DEL MEDA' 27/B	31053 PIEVE DI SOLIGO - TV	0438 842440	www.yenco.it
	VIA MATTEOTTI 98	31029 VITTORIO VENETO - TV	0438 555573	www.zimmerdental.com

INGROSSO - Estetica

BIOSPORT ITALIA S.R.L.	VIA E. FERMI 11	35030 VEGGIANO - PD	049/9002680	www.biosport.it
FREEDOM GROUP S.R.L.	VIALE DEL LAVORO 8/A	35030 VIGONZA - PD	049 635993	www.freedomgroup.it
GEROTTO LUCA - SOLE 2000	VIA TERRENI 25	31047 PONTE DI PIAVE - TV	0422 959198	no
HEALTH & BEAUTY DISTRIBUTION S.R.L.	VIA CHIOGGIA 2A I.13	35142 PADOVA - PD	049 692076	www.healthbeautydistribution.com
INNOVAZIONI TECNOLOGICHE S.R.L.	VIA ROMAGNOLI 2	37138 VERONA - VR	045 8919245	www.innovazionitecnologiche.it
KOSMO S.R.L.	STRADONE PORTA PALIO 68/70	37100 VERONA - VR	045 8034515	www.kosmo-net.it
LINEA BEAUTY S.A.S.	VIA FRATEL FACCINI 71	36030 VILLAVERLA - VI	no	no
LITHA S.R.L.	VIA ANNIBALE PADOVANO 1	35133 PADOVA - PD	no	no
MEDIFORM ITALIA S.R.L.	VIA PALLONE 8	37100 VERONA - VR	no	www.mediform.com
NAKURA S.R.L.	VIA POLONI 3	37100 VERONA - VR	045 8014682	no
STARBENE S.R.L.	VIA VENETO 2	36015 SCHIO - VI	0445 374369	www.starbenesrl.com
TAN PRODUCTION S.R.L.	VIA PIERO BARGAGNI 5/B	32026 MEL - BL	0437 753005	www.tys.it/
TEAM LASER S.R.L.	GALLERIA SPAGNA 35	35127 PADOVA - PD	049 8703611	www.teamlaser.com

INGROSSO - Ospedaliero-sanitario

A.D.A. S.R.L.	VIA GRECIA 25/2	35127 PADOVA - PD	049 870 3662	www.adaweb.it
A.S. ARREDAMENTI SPECIALI DI RAG. LEOPOLDO GIACON	VIA DELLA PROVVIDENZA 103/A	35030 RUBANO - PD	049 630374	www.asgiacconleopoldo.it

DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	CAP COMUNE	TELEFONO	WEB
ACILIA HS S.R.L.	VIA URUGUAY 71	35127 PADOVA - PD	049 8703482	no
ALBA MEDICA SNC	VIA GARDISSERE 25	30026 PORTOGRUARO - VE	no	no
ALIFAX SPA	VIA PETRARCA 2/1	35020 POLVERARA - PD	049 8044911	www.alifax.com
ALKER MEDICALE SAS	VIA A. COSTA 17/BIS	35100 PADOVA - PD	049 8809426	www.alker.it
ALMAC MEDICALE S.A.S.	STRADA DEL CASALINO 12/A	37127 VERONA - VR	045 8300112	www.almacmedicale.it
ALTA-TECH BIOTECHNOLOGIES SRL	VIA ENRICO FERMI 18	36066 SANDRIGO - VI	0444 461311	www.alta-tech.it
AMS GROUP SRL	VIA EUROPA 12	35020 SAN PIETRO VIMINARIO - PD	0429 719378	www.amsvita.com
ARCO SCIENTIFICA S.A.S.	VIA CA' PISANI 18	35010 VIGODARZERE - PD	049 706655	http://arcoscientifica.it
ARGOMEDICAL ITALIA S.R.L.	VIA A. DE FANTI 7	30164 MESTRE - VE	041 952815	no
ARTHYA S.R.L.	VIA SECONDA STRADA	35026 CONSELVE - PD	049 9501331	www.arthya.it
ARTIGLASS S.R.L.	VIA PIEMONTE 13	35020 DUE CARRARE - PD	049 5290442	www.artiglass.it
ARTROMED S.R.L.	VIA SAN MICHELE 47/Z	31032 CASALE SUL SILE - TV	no	no
ASAH KASEI MEDICAL EUROPE GMBH	VIA TORINO 151/C	30100 MESTRE - VE	no	no
ASIA EUROPA INTERLINK	VIA ALESSANDRO MANZONI 26/B	36075 MONTECCHIO MAGGIORE - VI	0444 499416	no
ASOT SAS	VIA ROMA 59	30010 CAMPAGNA LUPIA - VE	041 5140267	no
ASSO SRL	VIA CRISTOFORO COLOMBO 7/1	31032 CASALE SUL SILE - TV	0422 821952	no
ATES MEDICA.COM - S.R.L.	VIA PIETRO CALIARI 2	37030 VERONA - VR	045 8700827	no
ATHRAX S.R.L.	VIA ALBETTONIERA 50/E	35129 BASTIA DI ROVOLON - PD	no	no
B P S.R.L. STRUMENTAZIONI OFTALMICHE E CHIRURGICHE	VIA DELL'ARTIGIANATO 1/A	35020 ALBIGNASEGO - PD	049 712600	no
B.B. HOSPITAL SNC	VIA ANTONIANA 208	35011 CAMPODARSEGO - PD	049 5564579	no
B.EN.I. HOSPITAL S.R.L.	VIA TORMENO 128	36100 VICENZA - VI	no	no
B.S.S. HOSPITAL S.N.C.	VIA MONSIGNOR ODDO STOCCO 14	30030 SALZANO - VE	no	no
BERICA IGIENE S.R.L.	VIA SEBASTIANO VENIER 21	36100 VICENZA - VI	0444 240460	www.bericahigiene.it
BIMAR S.P.A.	VIALE DELLA REPUBBLICA 20	37100 VERONA - VR	045 8342591	no
BIO EXE S.R.L.	VIA ALBERE 132	37137 VERONA - VR	045 8904496	www.bioexe.it/
BIO-RIAL S.A.S.	VIA A. MANZONI 3/1	35030 SANT'URBANO - PD	no	no
BIO.TIS. S.R.L.	VIA DELL'ARTIGIANATO 1	31050 VEDELAGO - TV	0423 401788	no
BIOAKER S.A.S. DI VANIN EDDO	VIA DRIZZAGNO 11	30037 SCORZÈ - VE	041 446773	www.bioaker.it
BIOMEDICA S.R.L.	VIA GRIMANI 7/A	35041 BATTAGLIA TERME - PD	049 9101462	no
BIOMEDICAL SERVICE S.R.L.	VIA DRIZZAGNO 11	30037 SCORZÈ - VE	041 446773	www.biomedical.it
BIOSERVICE S.R.L.	VIA CASTELLO 9	45035 CASTELMASSA - RO	0425 82961	www.bioservicesrl.eu
BIOSTIFE S.R.L.	VIA CABOTO 38	37036 SAN MARTINO BUON ALBERGO - VR	045 992899	www.biostife.it
BM MEDICAL S.N.C.	VIA MONSIGNOR GIOVANNI FORTIN 20	35100 PADOVA - PD	049 8036179	no
BRENTA S.R.L.	VIA INDUSTRIA 16	30030 CAMPONOGARA - VE	041 5151511	www.brentasrl.com
C.M. MEDICAL S.A.S.	VIALE D'ANNUNZIO 2	37126 VERONA - VR	045 914356	no
CAIR ITALIA S.R.L.	VIA S. BENEDETTO 45/C	35037 TEOLO - PD	049 9903426	www.cairitalia.it
CALORE DANILO	VIA GOZZANO 1	35135 PADOVA - PD	049 687209	no
CECCHIN R. & M. DI CECCHIN RAIKA	VIA 27 APRILE 48/A	31039 RIESE PIO X - TV	no	no
CENTRO AUSILI SRL	VIA SAN MASSIMO 125	35128 PADOVA - PD	049 8071596	no
CENTRO FORNITURE SANITARIE SRL	VIA PASUBIO 50	36036 TORREBELVICINO - VI	0445 570283	www.cfsitalia.com
CHART ITALY SRL	VIA CANADA 10	35127 PADOVA - PD	049 644273	www.chartindustries.com/
CIBA VISION S.R.L.	VIA MATTEI 11	30020 MARCON - VE	041 5939341	www.cibavision.it
CLABER S.R.L.	VIA CAVOUR 2	36054 MONTEBELLO VICENTINO - VI	0444 440243	no
COMPAS DI ZANDOMENEGHI ADRIANA	VIA FONTANE 73/75	31050 VILLORBA - TV	0422 421120	no
D.M. CONSULTING S.R.L.	VIA LOMBARDIA 11	35020 SAONARA - PD	no	no
D.M.D. S.R.L.	VIA MONTE COMUN, 25	37122 SAN GIOVANNI LUPATOTO - VR	045 569949	no
D.T.O. SERVIZI S.R.L.	VIALE VIAREGGIO 34/E	30030 SPINEA - VE	041 997234	www.dtoservizi.it
DASER S.A.S.	VIA 24 MAGGIO 3	31038 PAESE - TV	0422 451228	www.daser.it
DECO MED S.R.L.	VIA MARIIGNANA 98	31021 MOGLIANO VENETO - TV	041 5020370	no
DECOM ITALIA S.A.S.	VIALE DELL'INDUSTRIA 67	36100 VICENZA - VI	0444 282755	www.decomitalia.it
DELTA SYSTEM S.R.L. - UNIP.	BORGO CASALE 29	36100 VICENZA - VI	no	no
DIMA S.R.L.	STRADA DELLE CATTANE 10	36100 VICENZA - VI	0444 961907	www.dima-med.com
DISTREX S.P.A.	VIA DONA' 9	35129 PADOVA - PD	049 775522	www.distrex.it
E-MED S.R.L.	VICOLO PAOLO BORSELLINO 15	45030 OCCHIOBELLO - RO	no	no
ECOBIOGROUP S.R.L.	VIA VALVERDE 3	37122 VERONA - VR	no	no
EDIAGNOSTICS S.R.L.	VIA BACCHIGLIONE 40/A	35030 CERVARESE SANTA CROCE - PD	049 9916123	www.ediagnostics.it/
ELITE SAS	VIA SAN CAMILLO DE LELLIS, 13	37053 CERIA - VR	0442 321171	www.bioallergen.com
EOS S.R.L.	VIA FOSSONA 7/A	35030 CERVARESE SANTA CROCE - PD	049 9915554	www.eosbio.com
ESSEPI BIOTECH S.R.L.	VIA TREVISO 61/21	31057 SILEA - TV	0422 362024	no
EUMEDICA S.R.L.	VIA RISORGIMENTO 14	35027 NOVENTA PADOVANA - PD	049 8932720	www.eumedica.it
EUROIMMUN ITALIA S.R.L.	VIA SAN CRISPINO 46	35129 PADOVA - PD	049 7800178	www.euroimmun.it
EUROPE SERVICE SAS	VIA DELLE MOLLE 9	35129 PADOVA - PD	no	no
EVENTUS DIAGNOSTICA S.R.L.	VIA DEL PERLAR 2	37135 VERONA - VR	045 8205150	no
EXPERTMED S.R.L.	VIA SAN LUCILLO 7	37100 VERONA - VR	no	no
FAS DI AGOSTINI FORTUNATO	VIA TRIESTE 78	36010 ZANÈ - VI	0445 315325	no
FEM - MEDICA SRL	VIA SAVELLI 3	35129 PADOVA - PD	049 8078676	www.femmedica.it/
FILIPPI RICCARDO	VIA G.B. VIOTTI, 3	35132 PADOVA - PD	049 8641564	no

DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	CAP COMUNE	TELEFONO	WEB
FISIOSCISSOR DI SCARSO GLORIA	PIAZZA VITTORIO VENETO 1	35030 SELVAZZANO DENTRO - PD	no	www.fisioscissione.com/index.html
FLEX DATA S.R.L.	VIA ROMAGNOLI 39	37100 VERONA - VR	045 8902291	no
FOCUSMED S.R.L.	VIA SCAVI 26	35036 MONTEGROTTO TERME - PD	no	no
FUTURLAB SRL	VIA LEONARDO DA VINCI 31 B/C	35010 VIGODARZERE - PD	049 8843461	www.futurlab.it
GALIAZZO BRUNO S.N.C.	VIA I' MAGGIO 9	35020 PONTE SAN NICOLÒ - PD	049 717146	www.galiazobruno.com
GASTOTECH S.R.L.	VIA SAVONAROLA 11	31046 ODERZO - TV	no	no
GCE MUJELLI S.P.A.	VIA ELLI CERVI 11	37036 SAN MARTINO BUONALBERGO - VR	045 870525	www.muelli.it
GEISTLICH BIOMATERIALS ITALIA S.R.L.	VIA FOGAZZARO 13	36016 THIENE - VI	0445 370890	www.geistlich.it
GESTIMED SRL	VIA R. LOMBARDI 8	31030 ARCADE - TV	no	no
GIO' - MARCO S.P.A.	VIA CASTELLANA 163/C	30030 MARTELLAGO - VE	041 5403453	no
GORE S.R.L.	VIA FERMI 2/4	37100 VERONA - VR	045 6209333	www.goremedical.com
GR PHARMA DI MARAN ROBERTO	VIA DEBBA 7	36023 LONGARE - VI	no	www.gr-pharma.com/
GTT CORPORATION SRL	VIA VITTORIO VENETO 23	30031 DOLO - VE	no	no
GTZ MEDICAL SNC	VIALE VICENZA 93/1	36061 BASSANO DEL GRAPPA - VI	0424 503174	www.gtz-distribution.com
HARVEN S.A.S. DI DARIO MANUEL & C.	VIA GIOVANNI CANESTRINI 143/E	35127 PADOVA - PD	no	no
IATROTEK S.R.L.	PIAZZA MATTEOTTI 2/2	30010 CAMPAGNA LUPAIA - VE	041 5150881	no
ICU MEDICAL EUROPE S.R.L.	VIA MARTIRI DELLA LIBERTA' 1/A	37060 GAZZO VERONESE - VR	0442 570106	www.icumed.com
INNOVATIVE MEDICAL TECHNOLOGIES S.R.L.	VIA ROMANELLE 10/C	36020 POVE DEL GRAPPA - VI	348 4514080	www.venezia7.com/
INTERMEDICAL - S.R.L.	CORSO PORTA NUOVA 133	37100 VERONA - VR	no	no
JOINT S.A.S.	VIA MONTE SAN MICHELE 20	30170 MESTRE - VE	041 933350	www.joint-biomateriali.it/
KABE MED S.R.L.	VIA CASTELLO 46/1	35028 PIOVE DI SACCO - PD	no	no
KARL STORZ ENDOSCOPIA ITALIA S.R.L.	VIA DELL'ARTIGIANATO 3	37100 VERONA - VR	045 8222000	www.karlstorz.com
KATEDRA	LARGO MARZABOTTO 27	37126 VERONA - VR	045 8302932	www.katedra.it
KERNA ITALIA S.R.L.	VIA MASSIEGO 4	31032 CASALE SUL SILE - TV	0422 821312	www.kerna.it
KIMA S.A.S.	VIA LEONARDO DA VINCI 22	35028 PIOVE DI SACCO - PD	049 9719511	www.kima.it
KRONOLAB DI MARINELLO GIANFRANCO	VIA CASELLE 22	35028 PIOVE DI SACCO - PD	no	no
L&B S.R.L.	VIA CA' NOVA ZAMPIERI 4/E	37057 SAN GIOVANNI LUPATOTO - VR	045 990848	www.x-bioage.com
LA PACE S.R.L.	VIA PITTONI 5	36100 VICENZA - VI	no	no
LABOINDUSTRIA S.P.A.	VIA MATTEOTTI, 37	35020 ARZERGRANDE - PD	049 9720220	www.laboindustria.com
LACROIX MEDICAL FURNITURES SRL	VIA S. BONA NUOVA 130/A	31100 TREVISO - TV	0422 23776	no
LIANI LIVIO	VIA D'ACQUISTO SALVO 22	35131 PADOVA - PD	no	no
LIFE AREA S.R.L.	VIA MADONNA 4 INT.3	35020 TERRASSA PADOVANA - PD	049 5384267	www.lifearea.it
LMA ITALIA S.R.L.	VIA ANDREA DORIA 4/A	37066 SOMMACAMPAGNA - VR	045 897 50 00	www.lmaco.it/
LOGIC S.R.L.	VIA CONTRADA ROSSA 12	31046 ODERZO - TV	0422 814999	no
LOHMANN & RAUSCHER S.R.L.	VIA E. FERMI 4	35030 RUBANO - PD	049 8976244	www.lohmann-rauscher.it
LP BIOTECHNOLOGY SRL CON SOCIO UNICO	VIA GIUSEPPE GARIBALDI 9	36025 NOVENTA VICENTINA - VI	no	no
M.E.S.A. S.R.L.	VIA STRA' 67	37030 COLOGNOLA AI COLLI - VR	045 7651615	no
MANFRIN ADRIANO & C. S.A.S.	VIA P. LONGHI 8	35100 PADOVA - PD	no	no
MANGANOTTI S.N.C.	VIA ALESSANDRO POERIO 17	37124 VERONA - VR	045 8302799	no
MD 51 S.R.L.	VIA DEL SANTO 161	35010 LIMENA - PD	049 767833	www.md51.com
MED-SERVICE S.R.L.	VIA VIVALDI 18/7	35010 CADONEGHE - PD	no	no
MEDICAL CARE DI ZANONI PAOLO	PIAZZA MERCATO 7	35133 TEOLO - PD	049 609106	no
MEDICAL DUE S.R.L.	VIA STAFFALI 44/A	37069 VILLAFRANCA DI VERONA - VR	045 8600982	www.medicaldue.it
MEDICAL MARKET S.A.S.	QUARTIERE LA MAGNOLIA 11	35020 TRIBANO - PD	049 5342252	no
MEDICAL PROGRESS S.R.L.	CORSO DELLA VITTORIA 51	37045 LAVAGNO - VR	no	www.medical-progress.com
MEDICAL TECHNOLOGIES S.A.S.	VIA PIZZARDA 7	45100 ROVIGO - RO	0425 31629	no
MEDICON MEDICAL CONSULTING DI PIERINO MORETTI	VIA MORAVIA 3	35030 SELVAZZANO DENTRO - PD	0498 976 252	no
MEDIFOR VENETA S.R.L.	VIA MANIN 116/13	31015 CONEGLIANO - TV	0438 64059	www.mediforveneta.com
MEDIKO S.R.L.	VIA BEVILACQUA 153	35010 VILLANOVA DI CAMPOSAMPIERO - PD	049 646999	www.medikosrl.com
MEDILAB SERVICE S.N.C.	VIA DELLA REPUBBLICA 4/6	36031 DUEVILLE - VI	0444 594097	no
MEDISYS S.A.S.	VIA FORTIN MONSIGNOR GIOVANNI 16	35100 PADOVA - PD	049 8020709	www.medisys.it
MEDIVAL SPA	VIA DONA' 9	35129 PADOVA - PD	049775477	www.medival.it
MEDPHARMA GROUP SRL	VIA UNGHERIA 8	35028 PIOVE DI SACCO - PD	no	no
MEGAPHARMA OSPEDALIERA S.R.L.	VIA ASOLANA 26/B	31017 CRESPIANO DEL GRAPPA - TV	0423 538746	www.megapharma.it
MONDEAL ITALIA S.R.L.	VIA STRADONA 2/A FOSSALTA	35010 TREBASELEGHE - PD	049 9345017	www.mondeal.it
MONTAGNOLI SNC	VIA CROCE ROSSA 19	37050 OPPEANO - VR	045 8620374	www.montagnolisnc.it
MRT SRL	VIA ROMA 59 INT5	35040 BOARA PISANI -PD	0425 485648	www.mrt-technology.com
NEW MEDICAL S.R.L.	VIA ROVIGO 25	35042 ESTE - PD	no	no
NEW MEDICAL SERVICE S.R.L.	VIA SAN SISTO 15/A	45100 ROVIGO - RO	0425 474993	NO
NEW MEDICAL SERVICE S.R.L.	VIA SAN SISTO 15/A	45100 ROVIGO - RO	0425 474993	no
NEWPHARM S.R.L.	VIA TREMARENDE 24/B	35010 SANTA GIUSTINA IN COLLE - PD	049 9302876	www.newpharm.it
NORD TECNICA S.R.L.	VIA S. EUROSIA 25	35020 ALBIGNASEGO - PD	049 711300	www.nordtecnica.it
OFFICINA BIOMEDICA S.R.L.	VIA C. BATTISTI 31/C	35010 LIMENA - PD	049 8840388	www.officinabiomedica.it
OMICRON S.R.L.	PIAZZA DEI CADUTI 9	37137 VERONA - VR	no	no
ORTHO CONSULTING DI FRONTERO FRANCESCO SAS	VIA DON STURZO 4/C	37024 NEGRAR - VR	045 6000484	no
PACE S.R.L.	VIALE DELLA PACE 113	36100 VICENZA - VI	no	no
PAUL HARTMANN S.P.A.	VIA DELLA METALLURGIA 14	37139 VERONA - VR	045 8182411	http://it.hartmann.info/

DENOMINAZIONE	INDIRIZZO	CAP COMUNE	TELEFONO	WEB
PEGASUS MEDICAL S.R.L.	VIA ANTONIO VIVALDI 20	31100 TREVISO - TV	no	no
PHARMA.VI S.R.L.	VIA COSTANTINI 20	36100 VICENZA - VI	no	no
PRO-ACTIVE S.R.L.	VIALE DEL COMMERCIO 12	45030 ROVIGO - RO	0425 490101	www.proactivesrl.it
PROMED S.R.L.	VIA E. MATTEI 20	31030 CASIER - TV	0422 490140	www.promedsrl.it
PROSERTECH S.R.L.	VIA VITTORIO BACHELET 16	35010 VIGONZA - PD	no	no
RIGHETTO S.R.L.	VIA TRIESTINA 183	30100 VENEZIA - VE	041 5415253	www.righetto.biz
S.A.C.C. S.R.L.	VIA XXV APRILE 5/E	30030 FOSSÒ - VE	no	no
S.A.M. S.R.L.	VIA NEWTON ISACCO 13	35143 PADOVA - PD	049 8687083	no
SAMAMED DI BRESOLIN FEDERICA	VIA MORESCA 124	31031 CAERANO DI SAN MARCO - TV	0423 650981	www.newsama.it
SAMARIT MEDITALIA S.R.L.	VIA A.VOLTA 24	35030 RUBANO - PD	049 8979968	www.samarit.it
SANACO S.R.L.	VIA BRENNERO 71/A	37026 PESCANTINA - VR	045 7157366	no
SANAMED S.R.L.	VIALE STAZIONE 134	35036 MONTEGROTTO TERME - PD	no	no
SANIKEM S.A.S.	VIA SCHIAVONESCA NUOVA 211/A	31040 VOLPAGO DEL MONTELLO - TV	no	no
SANYVET SAS	VIA MARGHERA 10	35123 PADOVA - PD	049 8800856	www.sanyvet.com
SARSTEDT SRL	VIA DELLA SIDERURGIA 12	37139 VERONA - VR	045 8510114	www.sarstedt.com
SAVORELLI SRL	VIA TERRAGLIO 245	31022 PREGANZIOL - TV	0422 383172	www.savorelli.it
SCOLMAR SRL	VIA ROSSINI 29	37012 BUSSOLENGO - VR	no	no
SERVICE MED SRL	VIA DELL'AGRICOLTURA 38	37012 BUSSOLENGO - VR	045 6761977	www.servicemed.it
SI.G.MA. CONFORT. DI SIMIONI VALENTINO & C. S.A.S.	VIA PONTE DI LEGNO 11	31033 CASTELFRANCO VENETO - TV	0422 493650	no
SISTEMA UDIRE DI RECH GIANFRANCO	VIA XI FEBBRAIO 10	31015 CONEGLIANO - TV	0438 415292	no
SNELL HABITAT S.P.A.	VIA DEI BRILLI 20	31055 QUINTO DI TREVISO - TV	0422 470100	www.snellhabitat.com
SOL SPA	VIALE DELLE INDUSTRIE ANG. V.LE DEL LAVORO	37036 SAN MARTINO BUON ALBERGO - VR	045 8780011	www.sol.it/
SPACELABS HEALTHCARE SRL	VIA ESPERANTO 24/A	37057 SAN GIOVANNI LUPATOTO - VR	045 8757000	www.spacelabshealthcare.com
STIER S.R.L.	VIA XXIV MAGGIO 72	37030 COLOGNOLA AI COLLI - VR	no	no
SYNTESYS S.A.S.	VIA GALILEO GALILEI 10/3	35037 TEOLO - PD	049 9903867	www.syntesys.it
T.M.T. S.R.L.	GALLERIA SPAGNA 28	35127 PADOVA - PD	049 8705245	no
TECNO HOSPITAL	VIA FIANDRE 17	35127 PADOVA - PD	no	no
TECNOLOGIA OSPEDALIERA SRL	VIA LIGURIA 61	37060 SONA - VR	045 8510744	no
TECSAN S.R.L.	VIA SS. FABIANO E SEBASTIANO 48/A	35100 PADOVA - PD	no	www.tecsan.it/
TRADING BOX S.R.L.	VIA FACCIOLATI 132/A	35131 PADOVA - PD	049 34200	www.tradingbox.it/
TRI MEDICAL DI PALAZZI LUCA	VIA BELVEDERE 8	31044 MONTEBELLUNA - TV	0423 249297	no
TRUMPF MED ITALIA SRL	VIA C. BATTISTI 31/C	35010 LIMENA - PD	049 8843800	www.it.trumpf-med.com
UNIFO S.R.L.	VIA DANTE ALIGHIERI 11	31059 ZERO BRANCO - TV	0422 485910	www.unifo.net
VEDI VISION SRL	VIA JACOPO FILIASI 48	30170 MESTRE - VE	041 5040323	www.vedivision.it
VERSAN & DAFNE M.D. S.R.L.	VIA SAN MARCO 28	37121 VERONA - VR	045 569072	www.versandafne.it
VERSAN SPINE S.R.L.	VIA MONTE COMUN 25	37057 SAN GIOVANNI LUPATOTO - VR	no	no
VETROTECNICA S.R.L.	VIA URUGUAY 10	35127 PADOVA - PD	049 870251111	www.vetrotecnica.net
VIKYMED ITALIA S.R.L.	VIA DELLA CONSORTIA 11	37127 VERONA - VR	045 8340644	no
VUEMME MEDICA S.N.C.	VIA VALGIMIGLI MANARA 12	35125 PADOVA - PD	049 8808365	no
VYGON ITALIA SRL	VIA DELL'INDUSTRIA 60/1A	35129 PADOVA - PD	049 8297811	www.vygon.it
ZERO MEDICAL S.N.C.	VIA JOHN KENNEDY 13	31059 ZERO BRANCO - TV	no	no



Oltre la crisi, quali prospettive per le imprese biomedicali del Veneto?

Vi invitiamo a restituire il questionario compilato a obv@osservatoriobiomedicaleveneto.it oppure al fax 049 8062200 per contribuire all'aggiornamento annuale sul mercato biomedicale, che verrà presentato al [convegno](#) del 24 novembre 2012.

Azienda _____

Sede operativa _____ Sito web _____

email _____ Tel _____

1. PRODUZIONE

1.1 L'azienda opera solo nel biomedicale: Sì No: percentuale del fatturato realizzato in altri settori: _____%

1.2 Principali attività svolte nel medicale in peso % sul fatturato e variazione rispetto al 2011:

_____% prodotti realizzati internamente in crescita stabile in calo

_____% prodotti importati/commercializzati in crescita stabile in calo

_____% servizi in crescita stabile in calo

_____% distribuzione all'ingrosso in crescita stabile in calo

1.3 Specializzazione produttiva, in peso % sul fatturato (secondo la classificazione europea GNDM):

_____% Dispositivi Impiantabili Attivi _____% Dispositivi per anestesia e respirazione

_____% Dispositivi dentali _____% Dispositivi meccanici elettromedicali

_____% Attrezzature ospedaliere _____% Dispositivi per diagnosi in vitro

_____% Dispositivi impiantabili non attivi _____% Dispositivi ottici e oftalmici

_____% Dispositivi e strumenti riutilizzabili _____% Dispositivi Monouso

_____% Ausili per disabili _____% Attrezzature diagnostiche/terapeutiche tramite radiazioni

1.4 Principali linee di prodotto/servizio realizzate internamente e relativo peso % sul fatturato:

1) _____% 2) _____%

1.5 Nel 2013 sono previste diversificazioni produttive: No Sì: _____

2. AREA MARKETING-COMMERCIALE

2.1 Suddivisione % del fatturato 2012 per Canale/Cliente e variazione rispetto al 2011:

_____% Sanità pubblica: in crescita stabile in calo

_____% Sanità privata (cliniche, RSA, dentisti, ecc): in crescita stabile in calo

_____% Distributori/grossisti Italia: in crescita stabile in calo

_____% Distributori/importatori Estero: in crescita stabile in calo

_____% Sanitarie/Farmacie: in crescita stabile in calo

_____% Privati/Altro: in crescita stabile in calo

2.2 Fatturato previsto nel 2012 (Milioni di €): in crescita stabile in calo

2.3 Quali sono state nel 2012 le maggiori criticità nella commercializzazione dei vostri prodotti:

- pagamenti tagli Sanità pubblica credito/banche nuovi concorrenti rete distributiva
 altro: _____

2.4 Quali sono i vostri punti di forza nella commercializzazione dei vostri prodotti: _____

2.5 I principali competitor nel vostro mercato sono: PMI Grandi imprese Multinazionali

2.6 Importanza/investimenti previsti per il 2013 nei diversi canali/strumenti marketing-commerciali:

- | | | | |
|---|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Agenti/rete vendita propria | <input type="checkbox"/> in crescita | <input type="checkbox"/> stabile | <input type="checkbox"/> in calo |
| <input type="checkbox"/> Marketing diretto (email, telemarketing, ecc) | <input type="checkbox"/> in crescita | <input type="checkbox"/> stabile | <input type="checkbox"/> in calo |
| <input type="checkbox"/> Rete vendita indiretta (distributori/grossisti, ecc) | <input type="checkbox"/> in crescita | <input type="checkbox"/> stabile | <input type="checkbox"/> in calo |
| <input type="checkbox"/> Gare/appalti/subappalti pubblici | <input type="checkbox"/> in crescita | <input type="checkbox"/> stabile | <input type="checkbox"/> in calo |
| <input type="checkbox"/> Fiere, internazionalizzazione | <input type="checkbox"/> in crescita | <input type="checkbox"/> stabile | <input type="checkbox"/> in calo |
| <input type="checkbox"/> Vendita diretta (a domicilio, ecommerce) | <input type="checkbox"/> in crescita | <input type="checkbox"/> stabile | <input type="checkbox"/> in calo |
| <input type="checkbox"/> Eventi, convegni, seminari... | <input type="checkbox"/> in crescita | <input type="checkbox"/> stabile | <input type="checkbox"/> in calo |
| <input type="checkbox"/> altro: _____ | | | |

2.7 Suddivisione % del fatturato 2012 per aree di vendita e andamento rispetto al 2011:

- | | | | |
|----------------------|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| ____ % Veneto | <input type="checkbox"/> in crescita | <input type="checkbox"/> stabile | <input type="checkbox"/> in calo |
| ____ % Totale Italia | <input type="checkbox"/> in crescita | <input type="checkbox"/> stabile | <input type="checkbox"/> in calo |
| ____ % Europa | <input type="checkbox"/> in crescita | <input type="checkbox"/> stabile | <input type="checkbox"/> in calo |
| ____ % Extra Europa | <input type="checkbox"/> in crescita | <input type="checkbox"/> stabile | <input type="checkbox"/> in calo |

2.8 Principali mercati di esportazione nel 2012:

- | | | | |
|-----------|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 1°: _____ | <input type="checkbox"/> in crescita | <input type="checkbox"/> stabile | <input type="checkbox"/> in calo |
| 2°: _____ | <input type="checkbox"/> in crescita | <input type="checkbox"/> stabile | <input type="checkbox"/> in calo |
| 3°: _____ | <input type="checkbox"/> in crescita | <input type="checkbox"/> stabile | <input type="checkbox"/> in calo |

2.9 Principali criticità per l'esportazione dei vostri prodotti:

- dimensione d'impresa caratteristiche del prodotto concorrenza estera aspetti logistici/distributivi
 costi burocratici/regolatori altro: _____

2.10 Nel 2013 l'azienda intende iniziare o potenziare le attività di internazionalizzazione: Sì No

2.11 Le principali opportunità commerciali nel 2013 per l'azienda verranno da:

- lancio nuovi prodotti nuovi canali/modalità distributive ICT e sanità elettronica cure a domicilio
 nuovi segmenti di mercati nuove partnership altro: _____

3. INNOVAZIONE E RICERCA

3.1 Investimenti in Ricerca e Sviluppo nel 2012 (migliaia di €): _____ in crescita stabile in calo

3.2 Principali obiettivi dell'innovazione in azienda per il 2013:

- riduzione dei costi innovazione prodotti esistenti ampliamento gamma diversificazione settore
 personalizzazione dell'offerta altro: _____

3.3 Peso % sul fatturato 2012 dei nuovi prodotti (lanciati nel periodo 2010-12): _____ %

3.4 Innovazioni di processo, periodo 2010-12: _____

3.5 Principali collaborazioni esterne per R&S, 2010-12: _____

3.6 L'azienda come coinvolge gli utilizzatori nell'innovazione/miglioramento dei prodotti: _____

3.7 Nel 2013 l'azienda sarebbe interessata a partecipare all'eventuale prosecuzione del progetto "[Dialogo nel medicale](#)" per il miglioramento del prodotto? Sì No Non so Vorrei avere maggiori informazioni

4. ORGANIZZAZIONE

4.1 Totale addetti nel 2012: _____ variazione rispetto al 2011: in crescita stabile in calo

Addetti in produzione: _____ Addetti in R&S _____ Addetti area commerciale: _____ % addetti laureati _____

4.2 L'Azienda fa parte di qualche gruppo o aggregazione d'impresa:

No Sì: un Gruppo una Rete informale un'ATI o una Rete d'impres formalizzata

4.3 Se Sì, l'aggregazione fa capo a un'impresa: veneta italiana estera PMI Grande Impresa

4.4 Nel 2013 l'azienda è interessata/intenzionata ad aggregarsi ad altre imprese: No Sì

4.5 Innovazioni organizzative, periodo 2010-12: _____

4.6 Personale che ha partecipato ad attività di formazione nel periodo 2010-12: _____

4.7 Età media del personale con funzioni direttive: < 45 anni da 45 a 60 oltre 60 anni

4.8 È in corso un passaggio generazionale nella direzione dell'azienda: No Sì nei prossimi 3-5 anni

5. ICT E WEB

5.1 Investimenti in personale, attrezzature, software e servizi ICT e Web nel periodo 2010-12: _____

5.2 Quali aree/processi aziendali sono stati innovati attraverso l'ICT e il web nel periodo 2010-12:

acquisti R&S marketing produzione vendita servizio clienti altro: _____

5.3 Importanza del sito web aziendale: alta media bassa

5.4 I competitor utilizzano social media e strumenti del web partecipativo 2.0: No Sì Non so

5.5 L'azienda utilizza social media e strumenti del web 2.0: No Sì: _____

5.6 Frequenza media aggiornamento del sito/social media: settimanale mensile trimestrale casuale

5.7 L'azienda ha personale interno per le attività di aggiornamento/promozione sito/social media: No Sì

5.8 Viene effettuato un monitoraggio periodico dei risultati del sito/social media: No Sì: _____

5.9 Rispetto al 2012, il prossimo anno l'investimento in attività web sarà: maggiore uguale inferiore

Note e commenti: _____

Nome e Cognome: _____

Ruolo aziendale: _____

INFORMATIVA RELATIVA AL TRATTAMENTO DEI DATI: I dati forniti verranno trattati nel rispetto della normativa sulla "tutela di persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali" (D. Lgs. n. 196/03), TECNA soc. cons. a r.l. Padova, titolare del trattamento. Per il trattamento di dati personali si intende la loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione. Tali dati verranno elaborati e trattati per finalità di ricerca, attraverso strumenti idonei a garantirne la sicurezza e la riservatezza, con e senza l'ausilio di mezzi automatizzati, atti a memorizzare, gestire e trasmettere i dati stessi. Il trattamento dei dati personali fornitici potrà essere effettuato da persone, società, enti o consorzi che, per nostro conto, forniscano specifici servizi elaborativi o che svolgano attività di consulenza o supporto.
Consento al trattamento dei dati secondo la norma sulla privacy (D. Lgs 196/03)

Data: _____

Firma.....

Bibliografia

- *CENSIS (2011)*, 45° Rapporto sulla situazione sociale del Paese
- *Centro studi Unioncamere del Veneto (2009)*, Veneto internazionale. Rapporto sull'internazionalizzazione del sistema economico regionale 2009
- *CERGAS - Università Bocconi (2008)*, Scenari strategici per la sanità del futuro
- *Cerved Group (2011)*, Osservatorio Cerved Group sui bilanci 2010, numero 2
- *CGIA Mestre (2010)*, Una regione alla prova della crisi economica: il Veneto
- *G. Romano, F. Schivardi (2011)*, Quali sono le imprese che battono la crisi, articolo sulla rivista online Lavoce.info del 04.11.2011
- *Industry Review Report (2012)*, Global Medical Devices Survey 2012/2013: Market Trends, Marketing Spend and Sales Strategies in the Global Medical Devices Industry
- *Meridiano Sanità (2012)*, Il Ssn italiano è a rischio default
- *OECD (2011)*, Science, Technology and Industry Scoreboard 2011. Innovation and growth in knowledge economies
- *Regione Veneto (2010)*, Libro bianco del servizio socio sanitario 2000-2009
- *Regione Veneto (2011)*, Piano socio-sanitario regionale 2012-2014
- *Regione Veneto (2011)*, Rapporto statistico 2011. Il Veneto si racconta, il Veneto si confronta
- *Rosanna Tarricone (2010)*, Innovazione e competitività nei sistemi industriali regolati. Le imprese dei dispositivi medici, Egea Editrice
- *Storelli S., Tosello D. (a cura di) (2008)*, Biomedicale Veneto e competitività delle imprese. Gruppi di imprese, start-up, mercati emergenti, Osservatorio Biomedicale Veneto
- *Storelli S., Tosello D. (a cura di) (2007)*, Biomedicale Veneto tra società del benessere e mercato, Osservatorio Biomedicale Veneto
- *Tosello D., Franchin M., Storelli S. (a cura di) (2010)*, Sistema salute, tecnologie e mercato. Le imprese biomedicali del Veneto, Osservatorio Biomedicale Veneto

Finito di stampare nel mese di dicembre 2012 a cura di il Prato



Camera di Commercio
Padova



La ricerca è stata realizzata nell'ambito del progetto
Osservatorio Biomedicale Veneto 2012